



PT. BETONJAYA MANUNGGAL Tbk.

Responsible  
**Growth,**  
Sustainable Value

*Pertumbuhan yang Bertanggung Jawab,  
Nilai yang Berkelanjutan*

**Laporan Terintegrasi**  
*Integrated Reports*

**2025**



# Responsible Growth, Sustainable Value

*Pertumbuhan yang Bertanggungjawab,  
Nilai yang Berkelanjutan*

**Sejalan dengan tema *Responsible Growth, Sustainable Value*, Perseroan berkomitmen menjaga keseimbangan antara pertumbuhan usaha dan penciptaan nilai jangka panjang. Di tengah tekanan ekonomi tahun 2025, Perseroan tetap menunjukkan ketahanan melalui efisiensi dan pengelolaan operasional yang disiplin, meskipun laba bersih mengalami penurunan dibandingkan tahun sebelumnya.**

*Consistent with the theme *Responsible Growth, Sustainable Value*, the Company is committed to maintaining a balance between business growth and the creation of long-term value. Amid economic pressures in 2025, the Company continued to demonstrate resilience through efficiency and disciplined operational management, even though net income declined compared to the previous year.*

# Ringkasan Kerja 2025

## Performance Highlights 2025

**Rp24,4** Miliar  
Billion

**Pada tahun 2025 Perseroan mendapatkan laba sebesar Rp24,4 miliar, menurun dibandingkan 2024 yang mendapatkan laba sebesar Rp29,6 miliar.**  
*In 2025 the Company posted a profit of Rp24.4 billion, a decrease compared to 2024 which earned a profit of Rp29.6 billion*

**11,111** Ton  
Tons

**Total produksi 2025 sebesar 11,111 ton bahan baku/waste plate dan pada tahun 2024 sebesar 12,621 ton bahan baku/waste plate**  
*Total production in 2025 amounted to 11,111 tons of raw materials/waste plates and in 2024 amounted to 12.621 tons of raw materials/ waste plates*

**Rp131** Miliar  
Billion

**Penjualan di tahun 2025 sebesar Rp131 miliar mengalami Kenaikan dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp128 miliar**  
*Sales in 2025 amounted to Rp131 billion, an increase compared to 2024 of Rp128 billion*

# Daftar Isi

## Table of Content

Ringkasan Kinerja 2025  
*Performance Highlights 2025*

1 Daftar Isi  
*Table of Content*

2

**Ikhtisar Data Keuangan**  
**Financial Highlights**

**06**

Informasi Saham  
*Share Information*

6 Pelaksanaan Stock Split  
*Stock Split Implementation*

7

**Laporan Manajemen**  
**Management Report**

**09**

Laporan Dewan Komisaris  
*Report of The Board of Commissioners*

9 Laporan Direksi  
*The Board of Director Report*

19

# Profil Perusahaan 26

## Company Profile

<b>Informasi Perusahaan</b> <i>Company Information</i>	<b>26</b>	<b>Komposisi Karyawan</b> <i>Employee Composition</i>	<b>38</b>
<b>Tentang Perusahaan</b> <i>Company In Brief</i>	<b>27</b>	<b>Perusahaan Berelasi</b> <i>Affiliated Company</i>	<b>39</b>
<b>Visi dan Misi</b> <i>Vision and Mission</i>	<b>28</b>	<b>Kronologi Pencatatan Saham</b> <i>Share Listing Chronology</i>	<b>40</b>
<b>Strategi Bisnis</b> <i>Business Strategy</i>	<b>29</b>	<b>Lembaga &amp; Profesi Penunjang</b> <i>Capital Market &amp; Supporting Professions</i>	<b>41</b>
<b>Wilayah Operasional</b> <i>Operational Area</i>	<b>30</b>	<b>Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi</b> <i>Training and Competency Development</i>	<b>42</b>
<b>Keanggotaan Perseroan Dalam Asosiasi</b> <i>The Company Membership In The Association</i>	<b>30</b>	<b>Akses Publik Terhadap Perseroan</b> <i>Public Access To The Company</i>	<b>42</b>
<b>Struktur Organisasi</b> <i>Organizational Structure</i>	<b>31</b>	<b>Pendidikan dan/atau Pelatihan Dewan Komisaris, Direksi, Komite, Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal</b> <i>Education and/or Training For The Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, And Internal Audit Unit</i>	<b>43</b>
<b>Profil Dewan Komisaris</b> <i>The Board of Commissioners' Profile</i>	<b>32</b>	<b>Penghargaan dan Sertifikasi</b> <i>Awards and Certifications</i>	<b>43</b>
<b>Profil Direksi</b> <i>The Board of Directors Profile</i>	<b>34</b>		
<b>Informasi Pemegang Saham</b> <i>Shareholder Information</i>	<b>37</b>		

## Analisa dan Pembahasan Manajemen **44**

### Management Analysis and Discussion

Tinjauan Ekonomi <i>Economic Review</i>	44	Target Yang Ingin Dicapai Perusahaan Paling Lama Satu Tahun Mendatang <i>Targets to be Achieved Within the Next Year</i>	55
Tinjauan Operasional <i>Operational Review</i>	46	Pemasaran <i>Marketing</i>	55
Tinjauan Keuangan <i>Financial Review</i>	49	Kebijakan Dividen <i>Dividend Policy</i>	56
Informasi Fakta Material Yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Auditor <i>Material Fact/Information Occurring After The Auditor's Report Date</i>	53	Perubahan Peraturan Perundang-Undangan dan Kebijakan Akuntansi yang Berpengaruh Terhadap Laporan Keuangan <i>Changes In Legislation and Accounting Policies Affecting The Financial Statements</i>	56
Rencana Manajemen dan Prospek Usaha <i>Management Plans and Business Outlook</i>	53		
Perbandingan Antara Proyeksi Dengan Hasil yang Dicapai <i>Comparison Between Projections and Actual Results</i>	54		

## Tata Kelola Perusahaan **58**

### Corporate Governance

Prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik <i>Good Corporate Governance Principles</i>	58	Dewan Komisaris <i>The Board of Commissioners</i>	70
Pemenuhan Atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Tentang Penerapan GCG Pada Perseroan Terbuka <i>Compliance With The Financial Services Authority Regulation On The GCG Implementation In Public Listed Companies</i>	59	Direksi <i>The Board of Directors</i>	74
Penilaian Penerapan Tata Kelola Perusahaan <i>Assessment of Corporate Governance Implementation</i>	59	Komite Nominasi Dan Remunerasi <i>Nomination and Remuneration Committee</i>	76
Kriteria Dan Indikator Penilaian yang Digunakan <i>Assessment Criteria and Indicators Used</i>	60	Komite Audit <i>Audit Committee</i>	77
Hasil Penilaian GCG Tahun 2025 <i>2025 GCG Assessment Results</i>	61	Komite Pemantau Risiko <i>Risk Monitoring Committee</i>	81
Sosialisasi Kebijakan GCG Tahun 2025 <i>2025 Corporate Governance Policy Socialization</i>	61	Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	81
Rapat Umum Pemegang Saham <i>General Meeting of Shareholders</i>	62	Audit Internal <i>Internal Audit</i>	83
		Akuntan Publik <i>Public Accountant</i>	84
		Sistem Pengendalian Internal <i>Internal Control System</i>	86
		Manajemen Risiko <i>Risk Management System</i>	87

<b>Perkara Penting yang Dihadapi Oleh Perseroan</b> <i>Significant/Legal Issues Faced by The Company</i>	<b>89</b>	<b>Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi</b> <i>Diversity In The Composition of The Board of Commissioners and Directors</i>	<b>91</b>
<b>Sanksi Administratif yang Dikenakan Kepada Emiten</b> <i>Administrative Sanctions Imposed on The Issuer</i>	<b>89</b>	<b>Pengungkapan Kepemilikan Saham Anggota Direksi dan Dewan Komisaris</b> <i>Disclosure of Share Ownership by Members of The Board of Directors and Commissioners</i>	<b>92</b>
<b>Kode Etik Perusahaan</b> <i>Code of Conduct</i>	<b>89</b>	<b>Sistem Pelaporan Pelanggaran</b> <i>Whistleblowing System</i>	<b>92</b>
<b>Budaya Perseroan dan Program Kepemilikan Saham</b> <i>Corporate Culture and Employee Stock Ownership Program</i>	<b>90</b>	<b>Kebijakan Anti Korupsi Perseroan</b> <i>The Company's Anti-Corruption Policy</i>	<b>93</b>
<b>Pakta Integritas</b> <i>Integrity Pact</i>	<b>90</b>	<b>Penerapan Atas Prinsip dan Rekomendasi Tata Kelola Perusahaan yang Baik</b> <i>Implementation of Good Corporate Governance Principles and Recommendations</i>	<b>93</b>
<b>Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja</b> <i>Policy On Performance-Based Long-Term Compensation</i>	<b>91</b>	<b>Tanggung Jawab Sosial Perusahaan</b> <i>Corporate Social Responsibility</i>	<b>95</b>

## Laporan Keberlanjutan **98** Sustainability Report

<b>Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan</b> <i>Summary Of Sustainability Performance</i>	<b>98</b>	<b>Indeks Referensi POJK 51/POJK.03/2017 dan SEOJK 16/SEOJK.04/2021</b>	<b>146</b>
<b>Strategi &amp; Budaya Keberlanjutan</b> <i>Sustainability Strategy &amp; Culture</i>	<b>102</b>	<b>Indeks GRI STANDARD</b>	<b>149</b>
<b>Tentang Laporan Keberlanjutan</b> <i>About Sustainability Report</i>	<b>106</b>	<b>Tanggapan Perseroan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya</b> <i>Response to Feedback on the Previous Year's Sustainability Report</i>	<b>156</b>
<b>Kinerja Ekonomi</b> <i>Economic Performance</i>	<b>114</b>	<b>Respon Anda Untuk Keberlanjutan</b> <i>Your Response for Sustainability</i>	<b>158</b>
<b>Kinerja Sosial</b> <i>Social Performance</i>	<b>126</b>		
<b>Kinerja Lingkungan</b> <i>Environmental Performance</i>	<b>134</b>		
<b>Tanggung jawab Pengembangan Produk Berkelanjutan</b> <i>Responsibility For Sustainable Product Development</i>	<b>142</b>		



# Ikhtisar Data Keuangan

## Financial Highlights

(Dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain | In Million Rupiah, unless stated otherwise)

Uraian	2025	2024	2023	Description
Penjualan Bersih	131.033	128.025	139.549	Net Sales
Laba Kotor	11.704	10.872	17.034	Gross Profit
Laba Tahun Berjalan	24.426	29.612	17.530	Profit for the Year
Laba (Rugi) yang Dapat Diatribusikan Kepada Entitas Induk dan Kepentingan Non Pengendali				Profit (Loss) Attributable to Owners of the Parent and Non-Controlling Interests
Jumlah Aset	444.737	396.704	361.613	Total Assets
Jumlah Liabilitas	140.746	117.047	104.369	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	303.991	279.656	257.244	Total Equity
Rasio Operasional dan Keuangan				Operational and Financial Ratios
Rasio Laba terhadap Jumlah Aset	5,47%	7,46%	5,27%	Return on Assets
Rasio Laba terhadap Ekuitas	8,00%	10,59%	7,40%	Return on Equity
Rasio Laba terhadap Pendapatan	18,64%	23,13%	12,56%	Profit Margin (Profit to Revenue Ratio)
Rasio Lancar	284,83%	307,64%	311,50%	Current Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	46,30%	41,85%	40,57%	Debt to Equity Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset	31,65%	29,50%	28,86%	Debt to Total Assets Ratio

## Informasi Saham

### Share Information

Uraian	2025	2024	2023	Description
Jumlah Saham Beredar (dalam lembar saham)	720.000.000	720.000.000	720.000.000	Number of Shares Outstanding (in shares)
Saham Treasury (dalam rupiah penuh)	319.680.000.000	319.680.000.000	319.680.000.000	Treasury Shares (in full Rupiah)



Dalam Rupiah Penuh | in full Rupiah

Uraian	2025	2024	2023	Description
<b>Harga Saham Tertinggi</b>				<b>Highest Stock Price</b>
Triwulan I	444	450	458	Q1
Triwulan II	436	494	474	Q2
Triwulan III	418	458	460	Q3
Triwulan IV	456	510	444	Q4
<b>Harga Saham Terendah</b>				<b>Lowest Stock Price</b>
Triwulan I	376	358	372	Q1
Triwulan II	370	324	384	Q2
Triwulan III	360	402	360	Q3
Triwulan IV	362	360	358	Q4
<b>Harga Saham Penutupan</b>				<b>Closing Stock Price</b>
Triwulan I	410	414	404	Q1
Triwulan II	392	410	432	Q2
Triwulan III	376	448	428	Q3
Triwulan IV	374	444	444	Q4

Dalam Lembar Saham | In Shares Sheet

Uraian	2025	2024	2023	Description
<b>Volume Perdagangan Saham</b>				<b>Stock Trading Volume</b>
Triwulan I	53.500	434.000	822.300	Q1
Triwulan II	506.600	648.300	650.100	Q2
Triwulan III	852.900	449.300	13.316.500	Q3
Triwulan IV	2.427.200	2.749.000	501.500	Q4

## Pelaksanaan Stock Split Implementation of The Stock Split

RUPS-LB pada tanggal 2 Juni 2016 telah menyetujui pelaksanaan *stock split* dengan perbandingan 1:4 dan nilai nominal saham dari Rp100 per saham menjadi Rp25 per saham serta jumlah saham beredar dari 180.000.000 lembar saham menjadi 720.000.000 lembar saham. Harga saham penutupan/akhir perdagangan di Bursa Efek Indonesia tanggal 29 Juli 2016 sebelum *stock split* atau tanggal 1 Agustus 2016 adalah Rp130 per lembar.

Pada tahun buku BEI tidak pernah melakukan penghentian sementara (*suspension*) perdagangan saham Perseroan dan/atau penghapusan (*delisting*) pencatatan saham Perseroan.

*The Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) held on June 2, 2016, approved the implementation of a stock split at a ratio of 1:4, reducing the par value of shares from Rp100 per share to Rp25 per share and increasing the number of outstanding shares from 180,000,000 shares to 720,000,000 shares. The closing share price on the Indonesia Stock Exchange on July 29, 2016, prior to the stock split, or on August 1, 2016, was Rp130 per share.*

*During the year, the Indonesia Stock Exchange never imposed temporarily suspension trading of the Company's shares or delisted the Company's shares.*



*Laporan Manajemen*  
*Management Report*

# *Laporan Manajemen* *Management Report*



*Gwie Gunato Gunawan*

Komisaris Utama  
*President Commissioner*



# Laporan Dewan Komisaris

## Report of The Board of Commissioners

**Dari sisi struktur keuangan, Perseroan menunjukkan penguatan yang tercermin dari total aset sebesar Rp444,74 miliar, meningkat 12,11% dibandingkan tahun sebelumnya. Ekuitas juga meningkat menjadi Rp303,99 miliar, mencerminkan akumulasi laba yang positif**

*From a financial structure perspective, the Company demonstrated improvement, as reflected in total assets of Rp444.74 billion, an increase of 12.11% compared to the previous year. Equity also increased to Rp303.99 billion, reflecting positive accumulated earnings*

### Para Pemegang Saham yang Terhormat,

Dengan penuh rasa syukur dan tanggung jawab, Dewan Komisaris menyampaikan laporan pengawasan atas kinerja Direksi serta pencapaian Perseroan sepanjang tahun buku 2025. Tahun ini mencerminkan ketangguhan Perseroan dalam menghadapi berbagai tantangan eksternal, yang didukung oleh sinergi yang kuat di seluruh lini organisasi. Melalui implementasi strategi yang adaptif dan kolaborasi yang solid, Perseroan mampu menjaga stabilitas operasional serta membukukan pertumbuhan yang berkelanjutan.

Dalam laporan ini, Dewan Komisaris menyajikan tinjauan yang komprehensif mengenai kondisi usaha selama tahun berjalan, pelaksanaan kebijakan strategis, serta capaian kinerja keuangan dan operasional Perseroan. Selain itu, laporan ini juga memaparkan arah kebijakan dan prospek usaha ke depan sebagai bagian dari upaya Perseroan dalam merespons tantangan sekaligus mengoptimalkan peluang yang tersedia.

### Pandangan Tentang Makroekonomi dan Industri

Dewan Komisaris memandang bahwa tahun 2025 merupakan periode yang penuh tantangan bagi dunia usaha, baik di tingkat global maupun nasional. Berbagai dinamika yang terjadi, mulai dari perubahan ekonomi,

### Dear Valued Shareholders,

*With deep gratitude and a sense of responsibility, the Board of Commissioners hereby submits its oversight report on the performance of the Board of Directors and the Company's achievements throughout the 2025 fiscal year. This year reflects the Company's resilience in facing various external challenges, supported by strong synergy across all organizational levels. Through the implementation of adaptive strategies and solid collaboration, the Company was able to maintain operational stability and achieve sustainable growth.*

*In this report, the Board of Commissioners presents a comprehensive review of business conditions during the year, the implementation of strategic policies, and the Company's financial and operational performance. Additionally, this report outlines future policy directions and business prospects as part of the Company's efforts to address challenges while optimizing available opportunities.*

### Macroeconomic and Industry Outlook

*The Board of Commissioners views 2025 as a challenging period for the business world, both globally and nationally. Various dynamics, ranging from economic, political, and social changes to international trade policies, are affecting*



## Laporan Manajemen Management Report

politik, sosial, hingga kebijakan perdagangan internasional, turut memengaruhi stabilitas pasar global. Konflik geopolitik yang berkepanjangan, termasuk perang antara Rusia dan Ukraina serta meningkatnya tensi perdagangan global akibat kebijakan tarif resiprokal, telah menciptakan ketidakpastian yang berdampak pada fluktuasi harga komoditas dan melemahnya kepercayaan pasar.

Di tengah kondisi global yang bergejolak tersebut, perekonomian nasional Indonesia menunjukkan kinerja yang relatif resilien. Pertumbuhan ekonomi nasional pada tahun 2025 tercatat sebesar 5,12%, meningkat dibandingkan tahun 2024 yang berada sedikit di bawah 5,0%. Stabilitas ini didukung oleh konsumsi domestik yang tetap terjaga serta berlanjutnya berbagai program pembangunan pemerintah, sehingga memberikan fondasi yang cukup kuat bagi dunia usaha untuk tetap bertumbuh. Dari sisi industri, Dewan Komisaris mencermati bahwa sektor besi beton nasional mengalami peningkatan permintaan yang cukup signifikan sepanjang tahun 2025. Hal ini terutama didorong oleh pelaksanaan proyek-proyek infrastruktur strategis, termasuk pembangunan Ibu Kota Nusantara serta program perumahan rakyat. Konsumsi besi beton nasional pada kuartal pertama 2025 tercatat mencapai 6,8 juta ton, meningkat dibandingkan periode yang sama tahun sebelumnya sebesar 6,3 juta ton, yang mencerminkan adanya perbaikan aktivitas konstruksi domestik.

Secara lebih luas, konsumsi baja nasional juga menunjukkan tren pertumbuhan yang positif, dengan estimasi peningkatan sebesar 5,5% menjadi kisaran 18,5 hingga 19,6 juta ton pada tahun 2025. Permintaan tersebut ditopang oleh berbagai sektor utama, seperti konstruksi, manufaktur, dan otomotif, serta didorong oleh kebijakan pemerintah dalam percepatan proyek strategis nasional dan hilirisasi industri. Pertumbuhan ini sejalan dengan rata-rata pertumbuhan ekonomi nasional yang berada di kisaran 5,11%, sehingga memberikan peluang yang cukup besar bagi pelaku industri baja domestik.

Namun demikian, Dewan Komisaris juga mencermati sejumlah faktor risiko yang perlu diantisipasi, khususnya terkait dinamika harga besi dan baja di pasar global. Penurunan produksi di Tiongkok, masuknya produk baja impor dengan harga yang lebih kompetitif, serta perubahan kebijakan perdagangan internasional menjadi faktor yang memengaruhi volatilitas harga. Dalam menghadapi kondisi tersebut, Perseroan perlu mengedepankan langkah-langkah strategis, antara lain melalui optimalisasi pengadaan bahan baku secara lebih awal untuk menjaga stabilitas harga, serta memperkuat kemitraan dengan pemasok guna meningkatkan daya saing dan keberlanjutan usaha.

### Penilaian Terhadap Kinerja Direksi

Dewan Komisaris menilai bahwa kinerja Perseroan sepanjang tahun 2025 secara umum berada dalam kondisi

*the stability of global markets. Prolonged geopolitical conflicts, including the Russo-Ukrainian war and rising global trade tensions due to reciprocal tariff policies, have created uncertainty that has led to commodity price fluctuations and weakened market confidence.*

*Amid these turbulent global conditions, Indonesia's national economy has demonstrated relatively resilient performance. National economic growth in 2025 is projected at 5.12%, an increase from 2024, which was slightly below 5.0%. This stability is supported by sustained domestic consumption and the continuation of various government development programs, providing a sufficiently strong foundation for the business sector to continue growing. From an industry perspective, the Board of Commissioners notes that the national reinforced concrete sector experienced a significant increase in demand throughout 2025. This was primarily driven by the implementation of strategic infrastructure projects, including the construction of the Nusantara Capital City and public housing programs. National rebar consumption in the first quarter of 2025 reached 6.8 million tons, an increase compared to the same period in the previous year, which was 6.3 million tons, reflecting an improvement in domestic construction activity.*

*More broadly, national steel consumption is also showing a positive trend, with an estimated increase of 5.5% to between 18.5 and 19.6 million tons by 2025. This demand is supported by various key sectors, such as construction, manufacturing, and automotive, and is driven by government policies aimed at accelerating national strategic projects and industrial downstreaming. This growth aligns with the national economic growth rate, which is around 5.11%, thereby presenting significant opportunities for domestic steel industry players.*

*However, the Board of Commissioners also noted a number of risk factors that need to be anticipated, particularly regarding the dynamics of iron and steel prices in the global market. Declining production in China, the influx of imported steel products at more competitive prices, and changes in international trade policies are factors influencing price volatility. In addressing these conditions, the Company must prioritize strategic measures, including optimizing the early procurement of raw materials to maintain price stability, and strengthening partnerships with suppliers to enhance competitiveness and business sustainability.*

### Assessment of the Board of Directors' Performance

*The Board of Commissioners assesses that the Company's performance throughout 2025 was generally stable and*



stabil dan sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan. Hal ini dicapai di tengah dinamika lingkungan usaha yang menantang, baik dari sisi domestik maupun global. Pertumbuhan ekonomi nasional yang berada di kisaran 5,1%, disertai dengan adanya transisi pemerintahan serta ketidakpastian geopolitik, mendorong Perseroan untuk menjalankan strategi bisnis secara lebih hati-hati guna menjaga keberlangsungan usaha.

Dalam menghadapi kondisi tersebut, Perseroan dinilai berhasil menjaga efisiensi operasional serta mengoptimalkan pengelolaan rantai pasokan. Selain itu, Direksi juga mampu mempertahankan hubungan kemitraan strategis dengan perusahaan afiliasi, yang berkontribusi dalam menjaga stabilitas operasional. Upaya tersebut memungkinkan Perseroan untuk tetap mempertahankan tingkat produktivitas serta daya saing yang berkelanjutan di tengah tekanan industri.

Dari sisi kinerja keuangan, Dewan Komisaris mengapresiasi pencapaian penjualan bersih Perseroan pada tahun 2025 sebesar Rp131,03 miliar, yang meningkat sebesar 2,35% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp128,03 miliar. Peningkatan ini menunjukkan bahwa Perseroan masih mampu menjaga pertumbuhan usaha di tengah tekanan pasar. Selain itu, laba kotor juga mengalami peningkatan menjadi Rp11,70 miliar dengan margin laba kotor yang membaik menjadi 8,93%, mencerminkan keberhasilan dalam menjaga efisiensi biaya produksi.

Namun demikian, laba tahun berjalan tercatat sebesar Rp24,43 miliar, menurun dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp29,61 miliar. Penurunan ini terutama disebabkan oleh berkurangnya kontribusi pendapatan lain-lain serta peningkatan beban lainnya selama tahun berjalan. Meskipun demikian, tingkat profitabilitas Perseroan masih berada pada level yang sehat, dengan rasio laba terhadap penjualan sebesar 18,64%, yang menunjukkan ketahanan kinerja keuangan Perseroan.

Dari sisi struktur keuangan, Perseroan menunjukkan penguatan yang tercermin dari total aset sebesar Rp444,74 miliar, meningkat 12,11% dibandingkan tahun sebelumnya. Ekuitas juga meningkat menjadi Rp303,99 miliar, mencerminkan akumulasi laba yang positif, sementara rasio liabilitas terhadap ekuitas tetap terjaga pada level 46,30%. Kondisi ini menunjukkan struktur permodalan yang solid serta kemampuan Perseroan dalam menjaga keseimbangan antara pertumbuhan dan risiko keuangan. Dewan Komisaris juga berpandangan bahwa Direksi telah menunjukkan kinerja yang baik dalam menjalankan program-program strategis sepanjang tahun 2025. Berbagai inisiatif yang dilakukan, seperti diversifikasi pasar, inovasi produk, penguatan kemitraan dan kolaborasi, serta peningkatan efisiensi operasional, menjadi faktor kunci dalam menjaga kinerja Perseroan. Strategi tersebut dinilai tepat dalam merespons tantangan pasar yang semakin kompetitif dan dinamis.

*in line with established plans. This was achieved amid a challenging business environment, both domestically and globally. National economic growth in the range of 5.1%, coupled with a government transition and geopolitical uncertainty, prompted the Company to implement its business strategy with greater caution to ensure business continuity.*

*In facing these conditions, the Company has successfully maintaining operational efficiency and optimizing supply chain management. In addition, the Board of Directors has also been able to maintain strategic partnerships with affiliated companies, which has contributed to operational stability. These efforts have enabled the Company to sustain its productivity levels and maintain its competitiveness amid industry pressures.*

*In terms of financial performance, the Board of Commissioners commends the Company's net sales achievement in 2025 of Rp131.03 billion, an increase of 2.35% compared to Rp128.03 billion in 2024. This increase demonstrates that the Company remains capable of sustaining business growth amid market pressures. Additionally, gross profit also increased to Rp11.70 billion, with the gross profit margin improving to 8.93%, reflecting the Company's success in maintaining production cost efficiency.*

*However, net income for the year was recorded at Rp24.43 billion, down from Rp29.61 billion in 2024. This decline was primarily due to a decrease in contributions from other income and an increase in other expenses during the current year. Nevertheless, the Company's profitability remains at a healthy level, with a profit-to-sales ratio of 18.64%, indicating the resilience of the Company's financial performance.*

*From a financial structure perspective, the Company demonstrated improvement, as reflected in total assets of Rp444.74 billion, an increase of 12.11% compared to the previous year. Equity also increased to Rp303.99 billion, reflecting positive accumulated earnings, while the debt-to-equity ratio remained stable at 46.30%. These conditions indicate a solid capital structure and the Company's ability to maintain a balance between growth and financial risk. The Board of Commissioners also believes that the Board of Directors has demonstrated strong performance in implementing strategic programs throughout 2025. Various initiatives undertaken—such as market diversification, product innovation, strengthening partnerships and collaborations, and improving operational efficiency—have been key factors in maintaining the Company's performance. These strategies are considered appropriate for addressing the challenges of an increasingly competitive and dynamic market.*



## Laporan Manajemen Management Report

Selain itu, Direksi juga telah mengintegrasikan pendekatan keberlanjutan dalam pelaksanaan strategi usaha melalui fokus pada kinerja ekonomi, sosial, dan lingkungan. Dalam aspek kinerja ekonomi, Direksi mengambil langkah-langkah adaptif untuk mengatasi perlambatan penjualan, mengelola risiko fluktuasi nilai tukar, serta meningkatkan efisiensi produksi melalui optimalisasi penggunaan bahan baku. Pendekatan ini dinilai mampu menjaga stabilitas kinerja Perseroan secara keseluruhan.

Secara keseluruhan, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah menjalankan fungsi pengelolaan Perseroan dengan baik dan penuh tanggung jawab. Meskipun dihadapkan pada berbagai tantangan eksternal, Direksi mampu menjaga kinerja Perseroan tetap on track serta menunjukkan ketahanan bisnis yang memadai. Ke depan, Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk terus meningkatkan kinerja melalui inovasi yang berkelanjutan serta penguatan strategi guna menghadapi peluang dan tantangan yang semakin kompleks.

### Peran Dewan Komisaris Dalam Pengawasan Kebijakan Strategis

Dewan Komisaris menjalankan peran pengawasan secara aktif dan berkesinambungan terhadap implementasi kebijakan strategis Perseroan sepanjang tahun 2025. Dalam melaksanakan tugasnya, Dewan Komisaris memastikan bahwa seluruh kebijakan yang dijalankan oleh Direksi selaras dengan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*), yang menekankan pada aspek akuntabilitas, tanggung jawab, transparansi, independensi, serta kewajaran. Pengawasan ini dilakukan untuk memastikan bahwa setiap keputusan strategis yang diambil mampu mendukung pencapaian tujuan usaha secara berkelanjutan.

Guna meningkatkan efektivitas fungsi pengawasan, Dewan Komisaris didukung oleh keberadaan Komite Audit yang diketuai oleh Komisaris Independen dan beranggotakan profesional yang kompeten. Peran Komisaris Independen menjadi penting dalam menjaga objektivitas dan keseimbangan dalam proses pengawasan, sehingga kepentingan seluruh pemangku kepentingan, termasuk kepentingan publik, dapat terakomodasi secara optimal. Komite Audit turut berperan dalam menelaah laporan keuangan serta memastikan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku.

Selain itu, Dewan Komisaris secara rutin menyelenggarakan rapat untuk membahas laporan Direksi, mengevaluasi kinerja, serta memberikan arahan, tanggapan, dan rekomendasi atas rencana strategis yang akan dijalankan. Melalui forum tersebut, Dewan Komisaris memastikan bahwa setiap langkah strategis telah melalui pertimbangan

*Furthermore, the Board of Directors has integrated a sustainability approach into the implementation of the business strategy by focusing on economic, social, and environmental performance. In terms of economic performance, the Board of Directors has taken adaptive measures to address the slowdown in sales, manage exchange rate fluctuation risks, and improve production efficiency through the optimization of raw material usage. This approach is considered capable of maintaining the stability of the Company's overall performance.*

*Overall, the Board of Commissioners assesses that the Board of Directors has performed its management functions for the Company adequately with a strong sense of responsibility. Despite various external challenges, the Board of Directors has been able to keep the Company's performance on track and demonstrate adequate business resilience. Moving forward, the Board of Commissioners encourages the Board of Directors to continue improving performance through sustained innovation and strategic strengthening to address increasingly complex opportunities and challenges.*

### The Role of the Board of Commissioners in Overseeing Strategic Policies

*The Board of Commissioners actively and continuously oversees the implementation of the Company's strategic policies throughout 2025. In carrying out its duties, the Board of Commissioners ensures that all policies implemented by the Board of Directors are aligned with the principles of Good Corporate Governance (GCG), which emphasize accountability, responsibility, transparency, independence, and fairness. This oversight is conducted to ensure that every strategic decision made supports the sustainable achievement of business objectives.*

*To enhance the effectiveness of the oversight function, the Board of Commissioners is supported by an Audit Committee chaired by an Independent Commissioner and composed of competent professionals. The role of the Independent Commissioner is crucial in maintaining objectivity and balance in the oversight process, ensuring that the interests of all stakeholders, including the public interest, are optimally accommodated. The Audit Committee also plays a role in reviewing financial statements and ensuring compliance with applicable regulations.*

*In addition, the Board of Commissioners regularly holds meetings to discuss the Board of Directors' reports, evaluate performance, and provide guidance, feedback, and recommendations on strategic plans to be implemented. Through this forum, the Board of Commissioners ensures that every strategic step has undergone thorough and*



yang matang dan terukur. Dengan mekanisme pengawasan yang terstruktur ini, Dewan Komisaris berkomitmen untuk terus mendukung pengelolaan Perseroan yang prudent dan berorientasi pada keberlanjutan usaha.

## Pandangan Terhadap Prospek Usaha Perseroan

Dewan Komisaris memandang bahwa prospek usaha Perseroan ke depan tetap berada dalam tren yang positif, seiring dengan pertumbuhan permintaan besi beton nasional yang diperkirakan terus meningkat. Kebutuhan terhadap produk baja, khususnya besi beton polos, akan tetap tinggi sebagai penopang utama pembangunan di berbagai sektor, termasuk konstruksi, properti, dan infrastruktur. Pertumbuhan populasi Indonesia yang besar, terutama dari kalangan usia produktif, turut mendorong peningkatan kebutuhan perumahan dan fasilitas publik, sehingga menjadi katalis utama bagi pertumbuhan industri ini dalam jangka panjang.

Optimisme terhadap prospek usaha juga diperkuat oleh arah kebijakan pemerintah dalam mendorong pertumbuhan ekonomi nasional. Target pemerintah untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi hingga mencapai sekitar 8% dalam beberapa tahun mendatang memberikan peluang yang signifikan bagi industri besi dan baja. Peningkatan aktivitas pembangunan, baik melalui proyek infrastruktur strategis maupun pengembangan kawasan industri dan perumahan, diperkirakan akan berdampak langsung terhadap peningkatan permintaan produk Perseroan.

Selain itu, berbagai kebijakan pemerintah yang bertujuan menciptakan iklim usaha yang lebih sehat dan kompetitif turut memberikan dukungan terhadap industri domestik. Upaya penertiban praktik perdagangan tidak wajar, seperti *under-invoicing* dan *over-invoicing*, diharapkan mampu melindungi pelaku industri dalam negeri dari tekanan produk impor ilegal. Dengan demikian, Perseroan memiliki peluang yang lebih besar untuk bersaing secara adil di pasar domestik serta memperkuat posisinya di tengah dinamika industri.

Dalam merespons peluang tersebut, Dewan Komisaris memandang bahwa Perseroan perlu terus menjalankan strategi ekspansi pasar secara terukur. Diversifikasi wilayah pemasaran menjadi langkah penting untuk mengurangi ketergantungan pada pasar tertentu, mengingat saat ini sebagian besar penjualan masih terkonsentrasi di wilayah Jawa Timur. Perluasan jangkauan ke wilayah lain, seperti Jakarta dan Indonesia Timur, diharapkan dapat meningkatkan kontribusi pendapatan sekaligus memperkuat posisi Perseroan secara nasional, sejalan dengan rencana usaha yang telah disusun Direksi untuk periode 2025/2026.

Lebih lanjut, Dewan Komisaris sependapat dengan Direksi bahwa peluang pertumbuhan tidak hanya berasal dari

*measured consideration. With this structured oversight mechanism, the Board of Commissioners is committed to continuing to support the Company's prudent management and business sustainability.*

## Views on the Company's Business Prospects

*The Board of Commissioners believes that the Company's future business prospects remain positive, in line with the projected continued growth in domestic demand for rebar. Demand for steel products, particularly plain rebar, will remain high as the primary driver of development across various sectors, including construction, real estate, and infrastructure. Indonesia's significant population growth, particularly among the working-age population, further fuels the rising need for housing and public facilities, thereby serving as the primary catalyst for the industry's long-term growth.*

*Optimism regarding business prospects is also bolstered by the government's policy direction aimed at driving national economic growth. The government's target to boost economic growth to approximately 8% over the next few years presents significant opportunities for the iron and steel industry. Increased construction activity—whether through strategic infrastructure projects or the development of industrial and residential areas—is expected to have a direct impact on rising demand for the Company's products.*

*In addition, various government policies aimed at creating a healthier and more competitive business climate also provide support for the domestic industry. Efforts to crack down on unfair trade practices, such as under-invoicing and over-invoicing, are expected to protect domestic industry players from the pressure of illegal imports. As a result, the Company has a greater opportunity to compete fairly in the domestic market and strengthen its position amid industry dynamics.*

*Accordingly, the Board of Commissioners believes that the Company needs to continue implementing a measured market expansion strategy. Diversifying marketing regions is a crucial step to reduce reliance on specific markets, given that the majority of sales are currently concentrated in East Java. Expanding reach to other regions, such as Jakarta and Eastern Indonesia, is expected to increase revenue contributions while strengthening the Company's national position, in line with the business plan formulated by the Board of Directors for the 2025–2026 period.*

*Furthermore, the Board of Commissioners agrees with the Board of Directors that growth opportunities stem not only*



## Laporan Manajemen Management Report

sektor properti, tetapi juga dari sektor infrastruktur yang mencakup pembangunan jalan, perkeretaapian, pelabuhan, serta sarana transportasi lainnya. Untuk menangkap peluang tersebut, Perseroan didorong untuk meningkatkan produktivitas mesin produksi serta melakukan penetrasi pasar yang lebih agresif, baik melalui penguatan pasar eksisting maupun pengembangan pasar baru yang potensial secara geografis.

Dari sisi operasional, Dewan Komisaris mengapresiasi upaya Direksi dalam meningkatkan utilisasi kapasitas produksi yang saat ini didukung oleh empat lini mesin dengan total kapasitas terpasang sebesar 45.000 ton per tahun. Optimalisasi penggunaan bahan baku, efisiensi proses produksi, serta penguatan hubungan dengan pemasok utama menjadi bagian penting dalam menjaga keberlanjutan usaha. Ke depan, Dewan Komisaris juga mendorong pengembangan alternatif sumber pasokan bahan baku guna mengurangi risiko ketergantungan serta memastikan stabilitas operasional, sehingga Perseroan dapat memanfaatkan peluang pertumbuhan secara optimal di masa mendatang.

### Pandangan Terhadap Penerapan GCG

Dewan Komisaris memandang bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) merupakan fondasi utama dalam menjaga keberlanjutan usaha dan meningkatkan kepercayaan para pemangku kepentingan. Dalam menjalankan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris secara konsisten memastikan bahwa kebijakan pengurusan Perseroan dilaksanakan dengan mengedepankan prinsip akuntabilitas, transparansi, tanggung jawab, independensi, serta kewajaran. Selain itu, Dewan Komisaris juga secara aktif memberikan arahan dan pandangan kepada Direksi guna memastikan seluruh aktivitas usaha berjalan sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola yang baik.

Implementasi GCG di lingkungan Perseroan dijalankan melalui praktik bisnis yang sehat, etis, dan berlandaskan pada peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk Undang-Undang Perseroan Terbatas No. 40 Tahun 2007, peraturan pasar modal, ketenagakerjaan, perpajakan, serta ketentuan lainnya di Indonesia. Sepanjang tahun 2025, Perseroan telah menunjukkan komitmen dalam menjalankan tata kelola perusahaan secara konsisten, yang tercermin dari kepatuhan terhadap regulasi serta terselenggaranya berbagai agenda tata kelola secara baik dan terstruktur.

Salah satu wujud penerapan GCG adalah pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) yang diselenggarakan secara rutin sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, yaitu minimal satu kali dalam setahun. RUPS tahun 2025 telah terlaksana dengan baik dan dihadiri oleh mayoritas pemegang saham, sehingga menjadi forum strategis dalam pengambilan keputusan penting serta sebagai sarana pertanggungjawaban Direksi dan Dewan Komisaris kepada

*from the property sector but also from the infrastructure sector, which includes the construction of roads, railways, ports, and other transportation facilities. To capitalize on these opportunities, the Company is encouraged to improve the productivity of its production machinery and pursue more aggressive market penetration, both by strengthening its existing market presence and by developing new markets with significant geographic potential.*

*From an operational perspective, the Board of Commissioners appreciates the Board of Directors' efforts to increase production capacity utilization, which is currently supported by four production lines with a total installed capacity of 45,000 tons per year. Optimizing raw material usage, improving production process efficiency, and strengthening relationships with key suppliers are crucial for ensuring business sustainability. In the future, the Board of Commissioners also encourages the development of alternative raw material supply sources to mitigate dependency risks and ensure operational stability, enabling the Company to fully capitalize on future growth opportunities.*

### Views on the Implementation of GCG

*The Board of Commissioners believes that the implementation of Good Corporate Governance (GCG) is the cornerstone of ensuring business sustainability and enhancing stakeholder confidence. In carrying out its supervisory functions, the Board of Commissioners consistently ensures that the Company's management policies are implemented by prioritizing the principles of accountability, transparency, responsibility, independence, and fairness. Additionally, the Board of Commissioners actively provides guidance and insights to the Board of Directors to ensure that all business activities are conducted in accordance with the principles of good corporate governance.*

*The implementation of GCG within the Company is carried out through sound and ethical business practices grounded in applicable laws and regulations, including the Limited Liability Companies Act No. 40 of 2007, capital market regulations, labor regulations, tax regulations, and other relevant provisions in Indonesia. Throughout 2025, the Company has demonstrated its commitment to consistently implementing corporate governance, as reflected in its compliance with regulations and the proper and structured execution of various governance initiatives.*

*One manifestation of the implementation of Good Corporate Governance (GCG) is the holding of General Shareholders' Meetings (GSMs), which are conducted regularly in accordance with the Company's Articles of Association, namely at least once a year. The 2025 AGM was successfully held and attended by a majority of shareholders, serving as a strategic forum for making important decisions and as a means for the Board of*



pemegang saham.

Selain itu, Dewan Komisaris bersama Direksi juga secara aktif menyelenggarakan rapat koordinasi yang mengacu pada ketentuan Otoritas Jasa Keuangan (OJK), yaitu sekurang-kurangnya satu kali dalam empat bulan. Dalam praktiknya, frekuensi rapat yang dilaksanakan melebihi ketentuan minimal, mencerminkan adanya komunikasi yang intensif dan hubungan kerja yang sinergis antara kedua organ Perseroan. Hal ini menjadi faktor penting dalam memastikan efektivitas pengawasan serta respons yang cepat terhadap dinamika bisnis yang dihadapi.

Dari sisi manajemen risiko, Dewan Komisaris menilai bahwa Perseroan telah menerapkan pendekatan yang prudent dan konservatif dalam mengelola berbagai risiko usaha. Pengelolaan risiko dilakukan melalui upaya mitigasi, penghindaran, maupun pengalihan risiko, baik yang bersifat keuangan maupun non-keuangan. Risiko keuangan yang menjadi perhatian utama meliputi risiko likuiditas, solvabilitas, fluktuasi nilai tukar, tingkat suku bunga, serta volatilitas harga baja. Dalam hal ini, Direksi secara aktif menjaga hubungan yang baik dengan lembaga perbankan guna memastikan stabilitas pendanaan dan likuiditas Perseroan.

Selain risiko keuangan, Dewan Komisaris juga memberikan perhatian terhadap risiko operasional dan non-komersial, termasuk ketergantungan terhadap pemasok bahan baku serta risiko ketenagakerjaan. Perseroan menjaga hubungan yang erat dengan pemasok utama guna memastikan kesinambungan pasokan, sekaligus mulai mempertimbangkan alternatif sumber bahan baku untuk mengurangi ketergantungan. Di sisi lain, pengelolaan hubungan industrial dilakukan melalui penciptaan lingkungan kerja yang kondusif, komunikasi yang baik dengan serikat pekerja, serta kerja sama dengan instansi terkait untuk menjamin kesehatan dan keselamatan tenaga kerja. Dengan pendekatan ini, penerapan GCG di Perseroan diharapkan semakin kuat dan mampu mendukung pencapaian kinerja yang berkelanjutan.

## Penilaian Terhadap Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris menilai bahwa kinerja komite-komite di bawah Dewan Komisaris, khususnya Komite Audit, telah berjalan dengan baik dan memberikan dukungan yang signifikan dalam pelaksanaan fungsi pengawasan sepanjang tahun 2025. Komite Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif, antara lain melalui supervisi atas pelaksanaan audit oleh Akuntan Publik, penelaahan terhadap kinerja keuangan Perseroan, serta evaluasi atas kegiatan operasional. Selain itu, Komite Audit juga berperan dalam memastikan bahwa seluruh aktivitas Perseroan telah berjalan sesuai dengan sistem, prosedur, dan kebijakan yang berlaku.

*Directors and Board of Commissioners to be accountable to shareholders.*

*In addition, the Board of Commissioners, together with the Board of Directors, actively holds coordination meetings in accordance with the regulations of the Financial Services Authority (OJK), namely at least once every four months. In practice, the frequency of meetings exceeds the minimum requirement, reflecting intensive communication and a synergistic working relationship between the Company's two governing bodies. This is a key factor in ensuring effective oversight and a swift response to the business dynamics faced.*

*From a risk management perspective, the Board of Commissioners assesses that the Company has adopted a prudent and conservative approach in managing various business risks. Risk management is carried out through mitigation, avoidance, and risk transfer efforts, both financial and non-financial. The primary financial risks include liquidity risk, solvency risk, exchange rate fluctuations, interest rate risk, and steel price volatility. In this regard, the Board of Directors actively maintains good relationships with banking institutions to ensure the Company's funding stability and liquidity.*

*In addition to financial risks, the Board of Commissioners also pays attention to operational and non-commercial risks, including dependence on raw material suppliers and labor risks. The Company maintains close relationships with key suppliers to ensure supply continuity, while also beginning to consider alternative sources of raw materials to reduce dependence. On the other hand, industrial relations are managed through the creation of a conducive work environment, good communication with labor unions, and cooperation with relevant agencies to ensure the health and safety of the workforce. With this approach, the implementation of GCG within the Company is expected to become stronger and capable of supporting the achievement of sustainable performance.*

## Assessment of the Performance of Committees Under the Board of Commissioners

*The Board of Commissioners assesses that the performance of the committees under its supervision, particularly the Audit Committee, has been adequate and has provided significant support in the execution of oversight functions throughout 2025. The Audit Committee has carried out its duties and responsibilities effectively, including through supervision of audits conducted by Public Accountants, review of the Company's financial performance, and evaluation of operational activities. Additionally, the Audit Committee plays a role in ensuring that all of the Company's activities are conducted in accordance with applicable systems, procedures, and policies.*



## Laporan Manajemen Management Report

Dewan Komisaris memberikan apresiasi atas kontribusi Komite Audit yang tercermin dari tingkat kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia. Keberhasilan ini menunjukkan bahwa fungsi pengendalian internal dan mekanisme pengawasan telah berjalan secara memadai, sehingga mampu meminimalkan potensi penyimpangan serta menjaga integritas dalam pengelolaan Perseroan. Peran aktif Komite Audit juga menjadi elemen penting dalam mendukung terciptanya tata kelola perusahaan yang baik dan berkelanjutan.

Ke depan, Dewan Komisaris memandang bahwa peningkatan kinerja komite perlu terus dilakukan seiring dengan perkembangan skala usaha Perseroan dan dinamika lingkungan bisnis yang semakin kompleks. Penguatan koordinasi, komunikasi, serta integrasi sistem informasi antar bagian menjadi hal yang krusial untuk meningkatkan efektivitas pengawasan dan pengendalian internal. Dengan langkah tersebut, diharapkan komite-komite di bawah Dewan Komisaris dapat semakin optimal dalam mendukung pengelolaan risiko dan pencapaian kinerja Perseroan secara berkelanjutan.

### Pandangan Terhadap Keberlanjutan

Pada tahun 2025, Perseroan masih menghadapi tantangan yang relatif serupa dengan tahun sebelumnya, di mana pertumbuhan pasar belum menunjukkan percepatan yang signifikan. Sektor properti juga belum sepenuhnya pulih dan masih memerlukan stimulus untuk mendorong pemulihan yang lebih kuat. Berbagai hambatan struktural turut memengaruhi laju pertumbuhan industri dalam negeri, yang berdampak pada melemahnya permintaan terhadap produk baja, termasuk besi beton, *waste plate*, serta *scrap/misroll*.

Dalam menghadapi kondisi tersebut, Perseroan telah mengambil langkah-langkah strategis untuk menjaga kinerja penjualan, salah satunya melalui diversifikasi pasar. Perseroan secara aktif beradaptasi terhadap dinamika pasar serta meningkatkan kewaspadaan terhadap intensitas persaingan yang semakin ketat, sehingga mampu mempertahankan daya saing di tengah tekanan industri.

Dewan Komisaris menilai bahwa langkah yang ditempuh Direksi telah berada pada arah yang tepat, yakni dengan tetap memelihara pasar eksisting melalui peningkatan kualitas layanan, sekaligus menjajaki peluang ekspansi ke pasar baru secara geografis. Strategi ini diharapkan dapat memperkuat posisi Perseroan serta memperluas basis pelanggan secara berkelanjutan.

Lebih lanjut, Dewan Komisaris berpandangan bahwa strategi keberlanjutan Perseroan perlu terus difokuskan pada peningkatan efisiensi operasional dan penguatan rantai pasok melalui penerapan teknologi serta proses yang inovatif. Dalam menghadapi persaingan

*The Board of Commissioners commends the Audit Committee for its contributions, as evidenced by the Company's high level of compliance with applicable laws and regulations in Indonesia. This success demonstrates that internal control functions and oversight mechanisms have been effectively implemented, thereby minimizing the potential for irregularities and maintaining integrity in the Company's management. The Audit Committee's active role is also a key element in supporting the establishment of good and sustainable corporate governance.*

*In the future, the Board of Commissioners believes that the performance of the committees must continue to be improved in line with the growth of the Company's business scale and the increasingly complex dynamics of the business environment. Strengthening coordination, communication, and the integration of information systems across departments is crucial for enhancing the effectiveness of internal oversight and control. Through these measures, it is expected that the committees under the Board of Commissioners will be better positioned to support risk management and the Company's sustainable performance.*

### Views on Sustainability

*In 2025, the Company continues to face challenges similar to those of the previous year, as market growth has yet to show significant acceleration. The property sector has also not fully recovered and still requires stimulus to drive a stronger recovery. Various structural obstacles have also affected the pace of domestic industrial growth, which has led to a weakening of demand for steel products, including rebar, waste plate, and scrap/misroll.*

*In response to these conditions, the Company has taken strategic steps to maintain sales performance, one of which is market diversification. The Company is actively adapting to market dynamics and increasing its vigilance in the face of intensifying competition, thereby maintaining its competitiveness amid industry pressures.*

*The Board of Commissioners believes that the steps taken by the Board of Directors are on the right track, namely by maintaining the existing market through improved service quality, while simultaneously exploring opportunities for geographic expansion into new markets. This strategy is expected to strengthen the Company's position and expand its customer base in a sustainable manner.*

*Furthermore, the Board of Commissioners believes that the Company's sustainability strategy must continue to focus on improving operational efficiency and strengthening the supply chain through the implementation of innovative technologies and processes. In the face of increasingly*



yang semakin kompetitif, Perseroan dituntut untuk mengedepankan strategi biaya yang efisien (*low cost*) tanpa mengesampingkan kualitas, serta menjaga kepercayaan pelanggan sebagai fondasi utama dalam menciptakan kinerja usaha yang berkelanjutan.

*fiere competition, the Company is required to prioritize a low-cost strategy without compromising quality, as well as to maintain customer trust as the primary foundation for creating sustainable business performance.*

## Perubahan Susunan Dewan Komisaris

## Changes in the Composition of the Board of Commissioners

Sepanjang tahun 2025, susunan Dewan Komisaris tidak mengalami perubahan. Adapun susunan Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

*Throughout 2025, no changes to the composition of the Board of Commissioners. The composition of the Board of Commissioners for the year ending December 31, 2025, is as follows:*

<b>Komisaris Utama</b> <i>President Commissioner</i>	Gwie Gunato Gunawan
<b>Komisaris Independen</b> <i>Independent Commissioner</i>	Drs Bambang Hariadi, MEC., Ak.

## Apresiasi

## Acknowledgments

Sebagai penutup Laporan Dewan Komisaris, kami menyampaikan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan atas kepercayaan serta dukungan yang telah diberikan kepada Perseroan sepanjang tahun buku 2025. Dukungan tersebut menjadi fondasi penting bagi Perseroan dalam menjaga kinerja dan keberlanjutan usaha di tengah dinamika ekonomi dan industri. Dewan Komisaris juga memberikan penghargaan kepada Direksi atas kepemimpinan dan komitmennya dalam mengelola Perseroan secara efektif, termasuk dalam menjaga stabilitas operasional, meningkatkan efisiensi, serta memperkuat penerapan tata kelola perusahaan yang baik.

*In closing the Board of Commissioners' Report, we would like to express our deepest appreciation to all shareholders and stakeholders for the trust and support they have extended to the Company throughout the 2025 fiscal year. This support serves as a vital foundation for the Company in maintaining performance and business sustainability amidst the dynamics of the economy and the industry. The Board of Commissioners also commends the Board of Directors for its leadership and commitment in effectively managing the Company, including in maintaining operational stability, enhancing efficiency, and strengthening the implementation of good corporate governance.*

Selain itu, kami menyampaikan terima kasih kepada seluruh jajaran manajemen dan karyawan atas dedikasi, profesionalisme, dan kontribusi yang telah diberikan. Dengan semangat kolaborasi, integritas, dan kerja sama yang solid, kami meyakini Perseroan akan terus bertumbuh dan mampu menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan di masa yang akan datang.

*In addition, we would like to express our gratitude to the entire management team and all employees for their dedication, professionalism, and contributions. With a spirit of collaboration, integrity, and strong teamwork, we are confident that the Company will continue to grow and be able to create sustainable value for all stakeholders in the future.*

Gresik, 27 April 2026 | *Gresik, 27 April 2026*

**Gwie Gunato Gunawan**  
Komisaris Utama  
*President Commissioner*



## *Gwie Gunadi Gunawan*

Direktur Utama  
*President Director*



# Laporan Direksi

## The Board Of Director Report

**Dari sisi kinerja keuangan, Perseroan mencatatkan penjualan sebesar Rp131 miliar pada tahun 2025, meningkat dibandingkan Rp128 miliar pada tahun 2024. Peningkatan tersebut menunjukkan bahwa strategi pemasaran dan distribusi yang dijalankan Perseroan mampu mendorong pertumbuhan pendapatan.**

*In terms of financial performance, the Company recorded sales of Rp131 billion in 2025, up from Rp128 billion in 2024. This increase indicates that the Company's marketing and distribution strategies have successfully driven revenue growth.*

### **Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa,**

Direksi menyampaikan Laporan Direksi atas kinerja Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2025. Direksi mengapresiasi seluruh upaya dan kerja keras yang telah dilakukan oleh seluruh jajaran manajemen dan karyawan sehingga Perseroan dapat menjalankan kegiatan usaha dengan baik di tengah berbagai tantangan. Melalui laporan ini, Direksi menyampaikan gambaran kinerja serta langkah strategis Perseroan sebagai bentuk pertanggungjawaban kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan.

### **Tinjauan Makroekonomi**

Sepanjang tahun 2025, perekonomian global menunjukkan dinamika yang masih dipengaruhi oleh ketidakpastian, termasuk fluktuasi nilai tukar, kebijakan moneter yang ketat, serta ketidakseimbangan permintaan dan pasokan di berbagai sektor industri. Pergerakan nilai tukar mata uang, khususnya penguatan dolar Amerika Serikat, turut memberikan tekanan terhadap biaya impor bahan baku di banyak negara berkembang. Selain itu, kondisi kelebihan pasokan (*oversupply*) di industri baja global, terutama dari Tiongkok, menyebabkan meningkatnya persaingan harga di pasar internasional yang berdampak pada tekanan terhadap harga jual produk baja secara global.

Di tingkat nasional, perekonomian Indonesia tetap menunjukkan ketahanan meskipun dihadapkan pada sejumlah tantangan sektoral. Salah satu sektor yang

### **With deep gratitude to God Almighty,**

*The Board of Directors hereby submits the Board of Directors' Report on the Company's performance for the fiscal year ending December 31, 2025. The Board of Directors appreciates all the efforts and hard work made by the entire management and staff, enabling the Company to conduct its business operations effectively amidst various challenges. Through this report, the Board of Directors presents an overview of the Company's performance and strategic initiatives as a form of accountability to shareholders and stakeholders.*

### **Macroeconomic Review**

*Throughout 2025, the global economy continued to be shaped by uncertainty, including exchange rate fluctuations, tight monetary policies, and imbalances between supply and demand across various industrial sectors. Currency exchange rate movements, particularly the strengthening of the U.S. dollar, have also put pressure on the cost of raw material imports in many developing countries. Additionally, oversupply in the global steel industry, particularly from China, has led to increased price competition in international markets, which has put downward pressure on global steel product prices.*

*Nationally, Indonesia's economy continues to demonstrate resilience despite facing a number of sector-specific challenges. One sector experiencing a slowdown is the*



## Laporan Manajemen Management Report

mengalami perlambatan adalah sektor properti, yang berdampak langsung terhadap penurunan permintaan bahan bangunan, termasuk produk baja dan beton. Secara umum, industri beton baik di tingkat global maupun nasional juga mengalami tekanan seiring dengan melambatnya aktivitas konstruksi di beberapa wilayah. Kondisi ini berimbas pada menurunnya kebutuhan domestik terhadap produk besi beton dan produk turunannya, sehingga memengaruhi kinerja pelaku industri terkait.

Direksi menilai bahwa kondisi perekonomian global pada tahun 2025 memberikan pengaruh yang signifikan terhadap operasional Perseroan. Antara lain masuknya produk baja dari Tiongkok dalam jumlah besar ke pasar regional dan adanya relokasi pabrik besi beton dari Tiongkok ke Indonesia turut meningkatkan tekanan persaingan, yang pada akhirnya berdampak pada tingkat utilisasi pabrik baja di dalam negeri, termasuk Perseroan.

Dari sisi domestik, Direksi memandang bahwa perlambatan sektor properti memberikan dampak yang cukup signifikan terhadap permintaan produk Perseroan. Lesunya aktivitas pembangunan properti menyebabkan penurunan kebutuhan baja, khususnya untuk produk besi beton yang banyak digunakan dalam konstruksi. Dampak ini tidak hanya dirasakan oleh Perseroan, tetapi juga oleh industri baja dan beton secara keseluruhan di Indonesia, sehingga menciptakan tekanan pada volume penjualan di pasar domestik.

Menyikapi kondisi tersebut, Perseroan terus melakukan penyesuaian strategi untuk menjaga kinerja usaha, antara lain dengan memperluas pasar ekspor, meningkatkan efisiensi operasional, serta mengoptimalkan fleksibilitas produksi untuk menyesuaikan dengan kebutuhan pasar. Direksi juga secara aktif memantau perkembangan kondisi global dan nasional guna merespons perubahan secara cepat dan tepat. Dengan langkah-langkah tersebut, Perseroan diharapkan tetap mampu mempertahankan daya saing dan menjaga keberlangsungan usaha di tengah dinamika industri yang menantang.

### Kinerja Perseroan Tahun 2025

Secara umum, kinerja Perseroan pada tahun 2025 masih menunjukkan ketahanan di tengah ketatnya persaingan pada industri baja nasional, khususnya segmen besi beton. Perseroan mampu mempertahankan performa usaha dengan mencatatkan peningkatan penjualan serta tetap membukukan laba. Hal ini mencerminkan kemampuan Perseroan dalam menjaga kesinambungan usaha dan merespons dinamika pasar yang penuh tantangan sepanjang tahun berjalan.

Dari sisi kinerja keuangan, Perseroan mencatatkan penjualan sebesar Rp131 miliar pada tahun 2025, meningkat dibandingkan Rp128 miliar pada tahun 2024. Peningkatan tersebut menunjukkan bahwa strategi pemasaran dan distribusi yang dijalankan Perseroan mampu mendorong

*real estate sector, which has directly led to a decline in demand for building materials, including steel and concrete products. In general, the concrete industry, both globally and nationally, is also under pressure as construction activity slows in several regions. This situation has led to a decline in domestic demand for reinforced concrete products and their derivatives, thereby affecting the performance of related industry players.*

*The Board of Directors believes that global economic conditions in 2025 will have a significant impact on the Company's operations. Additionally, the influx of large volumes of steel products from China into the regional market and relocation steel bar plant from China to Indonesia has intensified competitive pressure, which ultimately affects the utilization rates of domestic steel mills, including the Company.*

*Domestically, the Board of Directors believes that the slowdown in the real estate sector has had a significant impact on demand for the Company's products. The slump in real estate development has led to a decline in steel demand, particularly for rebar, which is widely used in construction. This impact is felt not only by the Company's Real Estate Development Division, but also by the steel and concrete industries as a whole in Indonesia, thereby putting pressure on sales volumes in the domestic market.*

*In response to such conditions, the Company continues to adjust its strategies to maintain business performance, including by expanding export markets, improving operational efficiency, and optimizing production flexibility to align with market needs. The Board of Directors is also actively monitoring global and national developments to respond to changes quickly and appropriately. With these measures, the Company is expected to remain competitive and ensure business continuity amidst the challenging dynamics of the industry.*

### The Company's Performance in 2025

*Overall, the Company's performance in 2025 continued to demonstrate resilience amid intense competition in the national steel industry, particularly in the rebar segment. The Company was able to maintain its business performance by recording increased sales and continuing to generate profits. This reflects the Company's ability to ensure business continuity and respond to challenging market dynamics throughout the year.*

*In terms of financial performance, the Company recorded sales of Rp131 billion in 2025, up from Rp128 billion in 2024. This increase indicates that the Company's marketing and distribution strategies have successfully driven revenue growth. However, the Company's profit declined to*



pertumbuhan pendapatan. Namun demikian, laba Perseroan mengalami penurunan menjadi Rp24,4 miliar dari sebelumnya Rp29,6 miliar pada tahun 2024, yang mencerminkan adanya tekanan terhadap profitabilitas di tengah kondisi pasar yang kompetitif.

Peningkatan penjualan yang dicapai Perseroan didukung oleh optimalisasi strategi penjualan, termasuk penguatan jaringan distribusi dan penetrasi pasar baru. Perseroan juga melakukan pendekatan yang lebih adaptif terhadap kebutuhan pelanggan, sehingga mampu meningkatkan volume transaksi dan memperluas pangsa pasar. Strategi ini terbukti efektif dalam menjaga pertumbuhan omzet meskipun dihadapkan pada tekanan harga di industri.

Di sisi lain, penurunan laba terutama disebabkan oleh meningkatnya biaya operasional, khususnya biaya pemeliharaan mesin rolling dalam proses produksi. Kenaikan biaya ini berdampak langsung terhadap margin keuntungan Perseroan. Selain itu, kondisi persaingan yang ketat di industri baja juga turut menekan ruang bagi Perseroan untuk meningkatkan harga jual, sehingga mempersempit margin laba yang dapat diperoleh.

Dari aspek operasional, Perseroan mampu mempertahankan kinerja yang stabil dengan mencatatkan penjualan sebesar Rp131 miliar di tengah persaingan industri yang semakin ketat. Upaya efisiensi terus dilakukan melalui optimalisasi penggunaan bahan baku yang tersedia serta peningkatan efektivitas proses produksi. Selain itu, Perseroan juga menekankan pengembangan pasar baru melalui jaringan distributor guna menjaga keberlangsungan volume penjualan.

Namun demikian, Perseroan juga menghadapi tantangan dalam aspek produksi, di mana terjadi penurunan output yang disebabkan oleh karakteristik bahan baku yang diterima, yang sebagian besar berukuran lebih tipis. Kondisi ini memengaruhi hasil produksi secara keseluruhan. Meskipun demikian, Perseroan tetap berupaya menjaga keseimbangan antara efisiensi operasional dan kualitas produk, sehingga dapat mempertahankan daya saing di pasar dan mendukung kinerja usaha secara berkelanjutan.

## Strategi dan Kebijakan Strategis

Sepanjang tahun 2025, Perseroan mencatatkan sejumlah langkah strategis yang diarahkan untuk menjaga keberlangsungan usaha di tengah kondisi pasar yang menantang. Fokus utama Perseroan adalah memperkuat fondasi pemasaran dan distribusi guna mempertahankan kinerja penjualan di tengah perlambatan industri dan meningkatnya persaingan. Upaya ini dilakukan secara terarah dengan mengoptimalkan jaringan yang telah dimiliki serta membuka peluang baru untuk memperluas pasar.

*Rp24.4 billion from Rp29.6 billion in 2024, reflecting pressure on profitability amid a competitive market environment.*

*The increase in sales achieved by the Company was driven by the optimization of its sales strategy, including the strengthening of its distribution network and expansion into new markets. The Company also adopted a more adaptive approach to customer needs, enabling it to increase transaction volume and expand its market share. This strategy has proven effective in sustaining revenue growth despite facing price pressures in the industry.*

*On the other hand, the decline in profit was primarily due to rising operating costs, particularly maintenance costs for rolling mills in the production process. This increase in costs had a direct impact on the Company's profit margin. In addition, intense competition in the steel industry also limited the Company's ability to raise selling prices, thereby narrowing the profit margin it could achieve.*

*From the operational perspective, the Company has maintained stable performance, recording sales of Rp131 billion amid increasingly intense industry competition. Efficiency efforts continue through the optimization of available raw materials and improvements in production process effectiveness. In addition, the Company also emphasizes the development of new markets through its distributor network to ensure the sustainability of sales volume.*

*However, the Company also faces challenges in production, where there has been a decline in output due to the characteristics of the raw materials received, most of which are thinner in gauge. This situation has affected overall production output. Nevertheless, the Company continues to strive to maintain a balance between operational efficiency and product quality, thereby sustaining its competitiveness in the market and supporting sustainable business performance.*

## Strategies and Strategic Policies

*Throughout 2025, the Company implemented a number of strategic measures aimed at maintaining business continuity amid challenging market conditions. The primary focus was on strengthening marketing and distribution foundations to sustain sales performance despite industry slowdown and intensifying competition. These efforts were carried out in a structured manner by optimizing existing networks while exploring new opportunities to expand market reach.*



## Laporan Manajemen Management Report

Adapun strategi dan kebijakan utama yang dijalankan Perseroan meliputi:

- Penguatan jaringan distributor, sebagai pilar utama dalam mendukung distribusi dan menjaga stabilitas penjualan.
- Peningkatan hubungan kemitraan, melalui komunikasi yang lebih intensif, pelayanan yang responsif, serta dukungan berkelanjutan kepada distributor.
- Ekspansi dan diversifikasi segmen pasar, dengan menasar peluang baru guna mengurangi ketergantungan pada pasar tertentu.
- Pendekatan pemasaran yang adaptif dan kompetitif, melalui penyesuaian strategi berdasarkan kebutuhan dan karakteristik masing-masing segmen pelanggan.

Melalui implementasi strategi tersebut, Perseroan berupaya menjaga loyalitas mitra usaha sekaligus memperluas jangkauan pasar secara lebih efektif. Ke depan, Perseroan akan terus memperkuat strategi berbasis kemitraan dan ekspansi pasar dengan mengedepankan fleksibilitas serta kedekatan dengan pelanggan, guna meningkatkan daya saing dan menangkap peluang pertumbuhan secara berkelanjutan.

### Kendala yang Dihadapi dan Upaya Penyelesaiannya

Sepanjang tahun 2025, Perseroan menghadapi sejumlah kendala yang berasal dari kondisi eksternal, terutama belum pulihnya sektor properti secara signifikan. Perlambatan pada sektor ini berdampak langsung terhadap menurunnya permintaan produk besi beton di pasar domestik, mengingat sektor properti merupakan salah satu pengguna utama produk tersebut. Kondisi ini turut memengaruhi dinamika industri baja nasional secara keseluruhan, termasuk kinerja Perseroan dalam menjaga pertumbuhan penjualan.

Dampak dari melemahnya permintaan tersebut mendorong Perseroan untuk menghadapi tekanan persaingan yang semakin ketat di pasar. Pelaku industri berlomba untuk mempertahankan pangsa pasar melalui berbagai strategi, termasuk penyesuaian harga dan peningkatan layanan. Situasi ini menuntut Perseroan untuk lebih adaptif dalam merespons perubahan pasar serta menjaga keseimbangan antara volume penjualan dan profitabilitas.

Dalam menghadapi kendala tersebut, Direksi telah mengambil langkah-langkah strategis dengan mengidentifikasi dan membuka peluang pasar baru sebagai sumber pertumbuhan alternatif. Perseroan secara aktif memperluas segmen pasar melalui optimalisasi jaringan distributor yang telah dimiliki, sehingga dapat menjangkau wilayah dan pelanggan baru yang sebelumnya belum tergarap secara maksimal. Strategi ini menjadi salah satu fokus utama dalam menjaga keberlangsungan penjualan di tengah lesunya permintaan dari sektor properti.

*The key strategies and policies implemented by the Company include:*

- *Strengthening the distributor network as a key pillar in supporting distribution and maintaining sales stability.*
- *Enhancing partnership relationships through more intensive communication, responsive services, and continuous support for distributors.*
- *Expanding and diversifying market segments by targeting new opportunities to reduce dependence on specific markets.*
- *Adopting adaptive and competitive marketing approaches by aligning strategies with the needs and characteristics of each customer segment.*

*Through the implementation of these strategies, the Company aims to maintain partner loyalty while expanding market reach more effectively. Going forward, the Company will continue to strengthen partnership-based strategies and market expansion efforts by emphasizing flexibility and customer proximity to enhance competitiveness and capture sustainable growth opportunities.*

### Challenges Faced and Efforts to Overcome Them

*Throughout 2025, the Company faced a number of challenges stemming from external conditions, particularly the lack of significant recovery in the real estate sector. The slowdown in this sector directly led to a decline in demand for reinforced concrete products in the domestic market, given that the real estate sector is one of the primary users of such products. This situation also affected the overall dynamics of the national steel industry, including the Company's performance in maintaining sales growth.*

*The impact of this weakening demand has forced the Company to face increasingly intense competitive pressure in the market. Industry players are racing to maintain their market share through various strategies, including price adjustments and service improvements. This situation requires the Company to be more adaptive in responding to market changes and to maintain a balance between sales volume and profitability.*

*Responding to these challenges, the Board of Directors has taken strategic measures by identifying and tapping into new market opportunities as alternative sources of growth. The Company is actively expanding its market segments by optimizing its existing distributor network, thereby reaching new regions and customers that were previously underserved. This strategy is a key focus in maintaining sales momentum amid sluggish demand from the real estate sector.*



Upaya yang dilakukan tersebut mulai menunjukkan hasil positif pada tahun 2025, di mana kontribusi dari pasar baru melalui distributor memberikan dampak yang cukup signifikan terhadap kinerja penjualan Perseroan. Ke depan, Perseroan akan terus mengembangkan strategi pemasaran yang adaptif dan memperkuat jaringan distribusi guna meningkatkan daya saing serta mengurangi ketergantungan terhadap sektor tertentu. Dengan demikian, Perseroan optimistis dapat menghadapi tantangan yang ada dan menjaga keberlanjutan usaha secara berkesinambungan.

## Prospek Usaha Perseroan

Direksi memandang bahwa prospek usaha Perseroan pada tahun 2026 akan sangat dipengaruhi oleh faktor eksternal, khususnya perkembangan sektor properti sebagai salah satu penopang utama permintaan produk Perseroan. Kebangkitan sektor properti yang didorong oleh kebijakan pemerintah diharapkan dapat memberikan dampak positif terhadap industri besi beton dan sektor pendukung lainnya. Oleh karena itu, arah pertumbuhan usaha Perseroan ke depan sangat erat kaitannya dengan dinamika permintaan dari sektor konstruksi dan properti di tingkat nasional.

Dalam menghadapi prospek tersebut, Perseroan telah menyiapkan strategi untuk secara optimal memanfaatkan peluang pasar yang ada. Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan kesiapan operasional dengan mengoptimalkan utilisasi mesin produksi, sehingga dapat merespons peningkatan permintaan secara cepat dan efisien apabila sektor properti kembali bergairah. Langkah ini diharapkan dapat memperkuat posisi Perseroan dalam merebut pangsa pasar serta meningkatkan volume penjualan di masa mendatang.

Sejalan dengan hal tersebut, Perseroan menetapkan target pertumbuhan penjualan sebesar 5% pada tahun 2026 dibandingkan dengan realisasi tahun 2025. Target ini disusun dengan mempertimbangkan asumsi adanya perbaikan kondisi pasar, khususnya dari sektor properti yang mulai menunjukkan pemulihan. Perseroan optimistis bahwa dengan strategi yang tepat serta dukungan kondisi pasar yang membaik, target tersebut dapat dicapai secara optimal.

Di sisi lain, Direksi juga mencermati sejumlah tantangan yang berpotensi memengaruhi kinerja Perseroan, antara lain perlambatan pertumbuhan ekonomi domestik serta kondisi pasar properti yang masih relatif lesu. Selain itu, dinamika geopolitik global, termasuk ketegangan di Timur Tengah, turut menambah ketidakpastian yang dapat berdampak pada stabilitas ekonomi dan biaya operasional. Untuk menghadapi tantangan tersebut, Perseroan menempatkan efisiensi sebagai salah satu strategi utama, dengan fokus pada pengendalian biaya dan optimalisasi sumber daya guna menjaga daya saing dan keberlanjutan usaha.

*These efforts began to generated positive results in 2025, with contributions from new markets through distributors having a significant impact on the Company's sales performance. Moving forward, the Company will continue to develop adaptive marketing strategies and strengthen its distribution network to enhance competitiveness and reduce reliance on specific sectors. As such, the Company is optimistic about addressing existing challenges and ensuring the sustainable continuity of its business operations.*

## The Company's Business Outlook

*The Board of Directors believes that the Company's business outlook for 2026 will be significantly influenced by external factors, particularly developments in the real estate sector as one of the main drivers of demand for the Company's products. The resurgence of the property sector, driven by government policies, is expected to have a positive impact on the reinforced concrete industry and other supporting sectors. Therefore, the future direction of the Company's business growth is closely tied to the dynamics of demand from the construction and property sectors at the national level.*

*In light of these prospects, the Company has developed a strategy to fully capitalize on existing market opportunities. The Company is committed to enhancing its operational readiness by optimizing the utilization of production machinery, thereby enabling it to respond quickly and efficiently to increased demand should the property sector regain momentum. This initiative is expected to strengthen the Company's position in capturing market share and boosting sales volume in the future.*

*Accordingly, the Company has set a sales growth target of 5% for 2026 compared to the 2025 results. This target was established based on the assumption that market conditions will improve, particularly in the property sector, which is beginning to show signs of recovery. The Company is optimistic that with the right strategies and the support of improving market conditions, this target can be achieved optimally.*

*On the other hand, the Board of Directors is also monitoring a number of challenges that could potentially affect the Company's performance, including a slowdown in domestic economic growth and the still relatively sluggish real estate market. Additionally, global geopolitical dynamics, including tensions in Middle East, further add to the uncertainty that could impact economic stability and operational costs. To address these challenges, the Company prioritizes efficiency as one of its key strategies, focusing on cost control and resource optimization to maintain competitiveness and business sustainability.*



## Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Direksi secara konsisten menegaskan komitmennya dalam memperkuat penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) di seluruh lini organisasi Perseroan. Komitmen tersebut diwujudkan melalui pengelolaan kegiatan usaha yang senantiasa berlandaskan pada prinsip etika bisnis, integritas, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Direksi juga terus mendorong terciptanya budaya kepatuhan yang kuat, serta memastikan bahwa setiap kebijakan dan keputusan strategis dilaksanakan secara transparan, akuntabel, dan bertanggung jawab.

Sejalan dengan hal tersebut, Perseroan sebagai entitas publik terus meningkatkan kepatuhan terhadap ketentuan yang ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia (BEI), serta regulator terkait lainnya. Upaya peningkatan kepatuhan ini menjadi bagian integral dalam penguatan praktik GCG yang berkelanjutan. Direksi meyakini bahwa implementasi tata kelola yang efektif tidak hanya meningkatkan kepercayaan pemangku kepentingan, tetapi juga menjadi landasan utama dalam mendukung pertumbuhan usaha yang sehat dan berkesinambungan.

## Penerapan Nilai Keberlanjutan

Sepanjang tahun 2025, Perseroan terus menunjukkan komitmen dalam mengintegrasikan prinsip-prinsip keberlanjutan yang mengacu pada aspek Environmental, Social, and Governance (ESG) ke dalam kegiatan operasional dan strategi bisnis. Dari aspek lingkungan, Perseroan menjalankan pengelolaan dampak operasional secara bertanggung jawab serta mendorong efisiensi penggunaan sumber daya. Pada aspek sosial, Perseroan berupaya meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui berbagai program pengembangan kompetensi serta menciptakan lingkungan kerja yang aman, sehat, dan produktif. Sementara itu, penerapan GCG yang konsisten menjadi fondasi utama dalam menjaga integritas dan transparansi di seluruh aktivitas usaha.

Perseroan juga memastikan bahwa prinsip keberlanjutan tidak hanya tercermin dalam kebijakan, tetapi terintegrasi secara menyeluruh dalam proses pengambilan keputusan dan pelaksanaan operasional. Setiap aktivitas usaha mempertimbangkan dampak jangka panjang terhadap lingkungan dan masyarakat, sehingga mampu menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan. Ke depan, Direksi akan terus mengikuti perkembangan global terkait penerapan ESG melalui penguatan kebijakan internal, peningkatan standar operasional, serta pengembangan kapasitas organisasi, sehingga Perseroan tetap adaptif dan mampu memberikan kontribusi positif bagi pembangunan ekonomi, sosial, dan lingkungan secara seimbang.

## Implementation of Corporate Governance

*The Board of Directors consistently reaffirms its commitment to strengthening the implementation of Good Corporate Governance (GCG) across all levels of the Company's organization. This commitment is realized through the management of business activities that are always grounded in the principles of business ethics, integrity, and compliance with applicable laws and regulations. The Board of Directors also continues to foster a strong culture of compliance and ensures that every policy and strategic decision is implemented in a transparent, accountable, and responsible manner.*

*In line with this, the Company, as a public entity, continues to enhance its compliance with the regulations established by the Financial Services Authority (OJK), the Indonesia Stock Exchange (IDX), and other relevant regulators. These compliance enhancement efforts are an integral part of strengthening sustainable GCG practices. The Board of Directors believes that the implementation of effective governance not only enhances stakeholder trust but also serves as the primary foundation for supporting healthy and sustainable business growth.*

## Implementation of Sustainability Values

*Throughout 2025, the Company continued to demonstrate its commitment to integrating sustainability principles—specifically those related to Environmental, Social, and Governance (ESG) aspects—into its operational activities and business strategies. From an environmental perspective, the Company manages the impacts of its operations responsibly and promotes efficient resource use. In the social aspect, the Company strives to improve the quality of its human resources through various competency development programs and to create a safe, healthy, and productive work environment. Meanwhile, the consistent implementation of Good Corporate Governance (GCG) serves as the primary foundation for maintaining integrity and transparency across all business activities.*

*The Company also ensures that sustainability principles are not only reflected in its policies but are fully integrated into its decision-making processes and operational activities. Every business activity considers the long-term impact on the environment and society, thereby creating sustainable value for all stakeholders. Moving forward, the Board of Directors will continue to monitor global developments regarding the implementation of ESG through the strengthening of internal policies, the enhancement of operational standards, and the development of organizational capacity, ensuring the Company remains adaptable and capable of making a positive contribution to balanced economic, social, and environmental development.*



## Perubahan Komposisi Direksi

Pada tahun 2025 tidak terdapat perubahan susunan Direksi Perseroan. Adapun susunan Direksi per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

<b>Direktur Utama</b> <b>President Director</b>	Gwie Gunadi Gunawan
<b>Direktur</b> <b>Director</b>	Jenny Tanujaya, MBA.
<b>Direktur</b> <b>Director</b>	Drs. Andy Soesanto, MBA., MM

## Ucapan Terima Kasih

Sebagai penutup, Direksi menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada seluruh pemegang saham, mitra usaha, pelanggan, serta para pemangku kepentingan atas dukungan, kepercayaan, dan kerja sama yang telah diberikan kepada Perseroan sepanjang tahun 2025. Dukungan tersebut menjadi fondasi penting dalam menjaga keberlangsungan serta kinerja usaha Perseroan di tengah dinamika yang dihadapi.

Direksi juga menyampaikan penghargaan kepada Dewan Komisaris atas arahan dan pengawasan yang konstruktif, serta kepada seluruh jajaran manajemen dan karyawan atas dedikasi dan kontribusinya. Dengan semangat kebersamaan dan komitmen untuk terus berkembang, Direksi optimistis Perseroan akan mampu menghadapi tantangan ke depan dan terus menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan.

## Changes in the Composition of the Board of Directors

*In 2025, there were no changes to the Company's Board of Directors. The composition of the Board of Directors as of December 31, 2025, is as follows:*

## Acknowledgments

*In closing, the Board of Directors would like to express its appreciation and gratitude to all shareholders, business partners, customers, and stakeholders for the support, trust, and cooperation extended to the Company throughout 2025. This support serves as a vital foundation for maintaining the Company's sustainability and business performance amidst the challenges faced.*

*The Board of Directors also expressed its appreciation to the Board of Commissioners for their constructive guidance and oversight, as well as to the entire management team and employees for their dedication and contributions. With a spirit of unity and a commitment to continuous growth, the Board of Directors is optimistic that the Company will be able to meet future challenges and continue to create sustainable value for all stakeholders.*

Gresik, 27 April 2026 | Gresik, 27 April 2026

**Gwie Gunadi Gunawan**

Direktur Utama  
President Director



# Profil Perusahaan Company Profile

## Informasi Perusahaan Company Information

**Nama Perusahaan**  
*Company's Name*

**PT Betonjaya Manunggal, Tbk**

**Alamat Kantor Pusat  
dan Pabrik**  
*Office and  
Factory Address*

Jl. Raya Krikilan No.434 Km.28, Kecamatan Driyorejo Kab. Gresik 61177.  
Telepon/*Phone* : +62 31 7507303, 7507791  
Faksimili/*Facsimile* : +62 31 7507302  
Email/*E-Mail* : secretary@bjm.co.id  
Website/*Website* : www.bjm.co.id

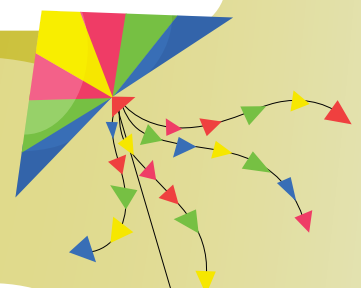
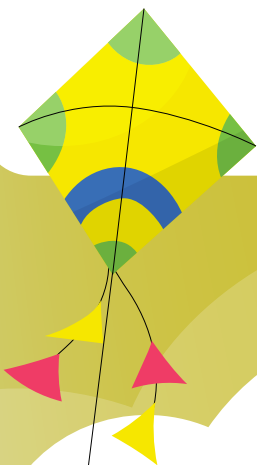
**Jenis Produk**  
*Type Of Product*

Beton Besi Polos  
*Round Bar*

**Bidang Usaha**  
*Line Of Business*

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan, PT Betonjaya Manunggal Tbk ("Perseroan") menjalankan kegiatan usaha di bidang industri besi dan baja serta logam lainnya. Dalam pelaksanaannya, Perseroan saat ini berfokus pada industri besi beton polos yang dipasarkan untuk memenuhi kebutuhan pasar domestik.

*Following the Articles of Association, PT Betonjaya Manunggal Tbk ("the Company") is engaged in the industries of iron, steel, and other metal products. Currently, the Company is engaged in the round bar industry for domestic markets.*





## Tentang Perusahaan

### Company In Brief

PT Betonjaya Manunggal Tbk merupakan perusahaan yang bergerak di bidang industri besi beton polos dengan rentang ukuran produk 6 mm hingga 12 mm. Dalam kegiatan operasionalnya, Perseroan mengoperasikan empat lini produksi dengan kapasitas terpasang sebesar 45.000 ton bahan baku/*waste plate* per tahun, yang mendukung keberlanjutan pasokan dan efisiensi produksi.

Perseroan didirikan pada 27 Februari 1995 berdasarkan Akta Pendirian No. 116 yang dibuat di hadapan Notaris Suyati Subadi, S.H. di Gresik. Akta pendirian tersebut telah memperoleh pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. C2-10.173.HT.01.01 Tahun 1995 tanggal 16 Agustus 1995, serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 18 tanggal 1 Maret 1996.

Seiring dengan perkembangan usaha dan penyesuaian terhadap ketentuan yang berlaku, Anggaran Dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir dituangkan dalam Akta Notaris Anita Anggawidjaja, S.H., melalui Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan No. 46 tanggal 12 Juli 2022 dan Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan No. 04 tanggal 3 Agustus 2022. Perubahan tersebut mencakup penyesuaian maksud, tujuan, dan kegiatan usaha Perseroan sesuai dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) dan telah memperoleh persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan No. AHU-0055263.AH.01.02 Tahun 2022 tanggal 5 Agustus 2022.

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan senantiasa berkomitmen untuk menghadirkan produk dengan standar kualitas yang tinggi serta menerapkan praktik operasional yang berkelanjutan. Saat ini, produk Perseroan dipasarkan untuk memenuhi kebutuhan pasar domestik, dengan fokus utama di wilayah Jawa Timur dan Indonesia bagian Timur, sejalan dengan strategi penetrasi pasar dan penguatan distribusi nasional.

*PT Betonjaya Manunggal Tbk is a company engaged in the plain round bar industry, with product sizes ranging from 6 mm to 12 mm. The Company operates four production lines with an installed capacity of 45,000 tons of raw materials/*waste plate* annually, supporting supply sustainability and production efficiency.*

*The Company was established on 27 February 1995 based on deed No.116 Notary Suyati Subadi, S.H. in Gresik. The Minister of Justice of the Republic of Indonesia approved the deed through decree No. C2-10.173.HT.01.01. th.95 dated 16 August 1995 and announced in the State Gazette No.18 dated 1 March 1996.*

*The Articles of Association have been amended several times. The latest amendment is recorded in the Deed of Anita Anggawidjaja S.H, as Minutes of Annual GMS No. 46 dated 12 July 2022, Notarized by Anita Anggawidjaja, S.H and Resolution of Annual GMS No. 04 dated 03 August 2022, Notarized by Anita Anggawidjaja, S.H, stating that the Company's Articles of Association have been amended regarding the Company's goals and objectives and business activities to adjust to the KBLI code of the Company's business, and has received approval from the Ministry of Justice No. AHU-0055263.AH.01.02./2022 dated 05 August 2022.*

*In conducting its business activities, the Company remained committed to delivering products with utmost quality standards and implementing sustainable operational practices. The Company's products were marketed to meet domestic market demand, with a primary focus on East Java and Eastern Indonesia, in line with its market penetration strategy and efforts to strengthen national distribution.*



## Visi dan Misi Vision and Mission

### Visi | Vision

**Menjadi perusahaan terkemuka di Indonesia dalam bidang industri besi beton berskala kecil menengah**

*To be a leading round bar producer in Indonesia in the small-medium round bar industry*

### Misi | Mission

- 1 Menjadi Perusahaan yang terpercaya, menyediakan produk bermutu tinggi dan pelayanan terbaik untuk memenuhi kepuasan pelanggan secara total.
  - 2 Ingin selalu diingat sebagai Perusahaan terbaik di bidangnya dengan memberikan keuntungan bagi Pemegang Saham dan kesempatan bagi karyawan untuk mengembangkan dirinya.
  - 3 Mengandalkan diri pada pengembangan sumber daya manusia, penerapan teknologi maju, dan kerja sama untuk mencapai tujuan Perusahaan.
- 1 *To be a trusted company by delivering high-quality products and exceptional services that meet customer satisfaction.*
  - 2 *To be recognized as the leading company in the industry by creating value for shareholders and offering growth opportunities for employees.*
  - 3 *To achieve the Company's objectives by focusing on human resource development, the implementation of advanced technology, and fostering synergy.*



# Strategi Bisnis

## Business Strategy

Strategi bisnis memegang peranan krusial dalam menentukan arah pertumbuhan jangka panjang suatu perusahaan. Selain itu, strategi yang tepat memungkinkan perusahaan untuk beradaptasi secara dinamis terhadap perubahan pasar dan lingkungan industri.

Sebagai bagian dari upaya untuk meningkatkan kinerja dan mendorong pertumbuhan yang berkelanjutan, Perseroan menerapkan strategi bisnis yang terukur dan berorientasi pada hasil. Adapun strategi utama yang diterapkan meliputi:

- 1. Ekspansi Pangsa Pasar**  
Perseroan terus mengembangkan jangkauan pasar dengan melakukan pendekatan aktif dan memperkenalkan produk kepada distributor serta toko besi yang baru memulai usahanya.
- 2. Peningkatan Kualitas dan Efisiensi Distribusi**  
Perseroan berkomitmen untuk menjaga standar kualitas produk, memastikan ketepatan waktu dalam distribusi, serta memberikan fleksibilitas dalam pemenuhan kuantitas pesanan guna memenuhi kebutuhan pelanggan secara optimal.
- 3. Penguatan Hubungan dengan Pelanggan**  
Perseroan senantiasa membangun dan menjaga hubungan yang erat dengan seluruh pelanggan, termasuk distributor, toko besi, serta end-users, guna menciptakan kemitraan yang berkelanjutan dan saling menguntungkan.

Dengan penerapan strategi ini, Perseroan optimis dapat mempertahankan daya saing dan terus berkembang di tengah dinamika industri yang semakin kompetitif.

*Business strategy is essential in shaping the long-term growth trajectory of a company. Additionally, a well-defined strategy allows the company to adapt dynamically to changes in the market and industry environment.*

*As part of its efforts to enhance performance and foster sustainable growth, the Company adopts a measurable and results-driven business strategy. The key strategies implemented include:*

- 1. Market Share Expansion**  
*The Company continues to expand its market reach by taking an active approach and introducing products to distributors and hardware stores that are just starting out.*
- 2. Improving Distribution Quality and Efficiency**  
*The Company is committed to maintaining product quality standards, ensuring timeliness in distribution, and providing flexibility in fulfilling order quantities to meet customer needs.*
- 3. Strengthening Customer Relationships**  
*The Company always builds and maintains close relationships with all customers, including distributors, hardware stores, and end-users, in order to create sustainable and mutually beneficial partnerships.*

*Through this strategy, the Company is optimistic that it can maintain its competitiveness and continue to grow amid increasingly competitive industry dynamics.*





## Profil Perusahaan Company Profile

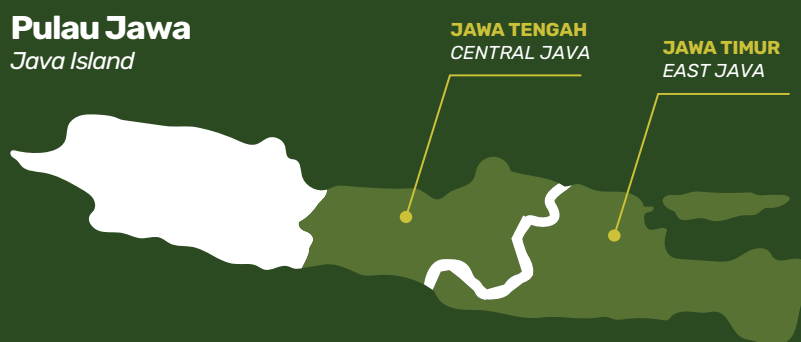
### Wilayah Operasional Operational Area

Kegiatan operasional Perseroan dilakukan di wilayah Jawa Timur, tepatnya di Jl. Raya Krikilan No.434 Km.28, Kecamatan Driyorejo Kab. Gresik.

*The Company's operational activities are conducted in East Java, specifically at Jl. Raya Krikilan No.434 Km.28, Driyorejo District, Gresik Regency.*

Berikut wilayah pemasaran Perseroan:

*The Company's marketing area is as follows:*



### Keanggotaan Perseroan Dalam Asosiasi The Company Membership In The Association

Saat ini Perseroan aktif dan bergabung dengan organisasi atau asosiasi yang sesuai dengan bidang usahanya, yaitu The Indonesian Iron & Steel Industry Association (IISIA). Dengan aktif bergabung dalam organisasi, Perseroan mendapatkan banyak manfaat, antara lain Perseroan update berita perkembangan di industri baja dan dapat memperluas jaringan.

*The Company has joined an organization or association relevant to its field of business, namely The Indonesian Iron & Steel Industri Association (IISIA). By actively joining the organization, the Company obtains many benefits; among others, the Company receives updates on developments in the steel industry and can expand its network.*

Hingga akhir tahun 2025, Perseroan bergabung dengan sejumlah organisasi atau asosiasi sebagai berikut:

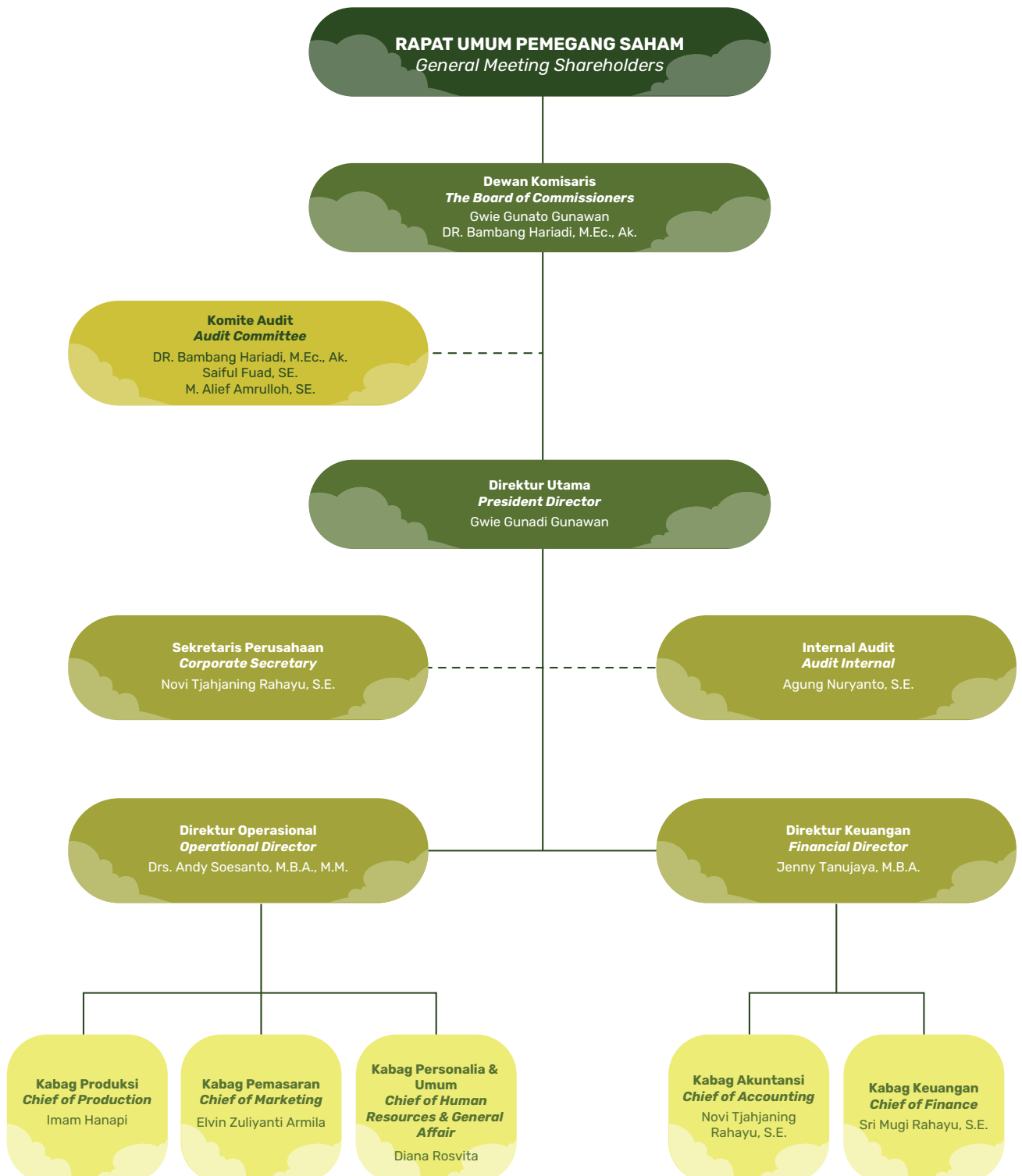
*Until the end of 2025, the Company has joined a number of organizations or associations as follows:*

Organisasi atau Asosiasi Organization or Association	Alamat Address	Posisi Position
Indonesian Iron and Steel Industry Association (IISIA)	Gedung Krakatau Steel Lt. 9 Jl. Jenderal Gatot Subroto, Kav. 54, Jakarta Selatan	Anggota Member
Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO) Jatim	Jl. Citandui No. 22, Surabaya – 60264	Anggota Member
Asosiasi Pengusaha Indonesia (APINDO) Gresik	Jl. Qomaruddin, Pedukuhan Kebomas, Gresik- 61121	Anggota Member
Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)	Jl. Kuningan Mulia Kav 9C, Jakarta Selatan	Anggota Member



# Struktur Organisasi

## Organizational Structure





## Profil Dewan Komisaris *The Board of Commissioners' Profile*



### Gwie Gunato Gunawan

Komisaris Utama  
President Commissioner

Warga Negara Indonesia, lahir di Surabaya pada 13 Desember 1969 (usia 56 tahun). Beliau diangkat sebagai Komisaris Utama Perseroan berdasarkan Akta Notaris Anita Anggawidjaja, S.H. No. 37 tanggal 12 Juni 2024, untuk masa jabatan lima tahun terhitung sejak 12 Juni 2024. Selain menjalankan tugasnya sebagai Komisaris Utama, beliau juga menjabat sebagai Direktur Perdagangan Internasional pada PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk sejak tahun 1992.

Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai Direktur Utama PT Jaya Pari Steel Tbk pada periode 2016–2018, serta Direktur Produksi dan Perdagangan Internasional pada perusahaan yang sama sejak tahun 1992 hingga Juni 2016. Beliau juga memiliki pengalaman sebagai Direktur PT Betonjaya Manunggal Tbk pada periode 1998–2001. Pendidikan terakhir beliau diselesaikan di Stamford Colleges, Singapura, pada tahun 1990.

Gwie Gunato Gunawan memiliki rangkap jabatan sebagai Direktur pada PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk dan memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Pengendali serta Direksi Perseroan, yaitu sebagai saudara kandung dari Direktur Utama Perseroan. Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi lainnya, maupun Komite Audit, selain yang telah disebutkan di atas.

Sepanjang tahun 2025, beliau tidak mengikuti program pendidikan dan/atau pelatihan yang secara langsung berkaitan dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya sebagai Komisaris Utama.

*An Indonesian citizen. He was born in Surabaya on 13 December 1969 (age 56). He is appointed President Commissioner pursuant to Anita Anggawidjaja, S.H., Notarial Deed No. 37 dated 12 June 2024 for a five-year term started from June 12, 2024. In addition to his duties as President Commissioner, he has also served as Director of International Trade at PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk since 1992.*

*Previously, he served as President Director of PT Jaya Pari Steel Tbk from 2016 to 2018, and as Director of Production and International Trade at the same company from 1992 to June 2016. He also served as Director of PT Betonjaya Manunggal Tbk from 1998 to 2001. He completed his education at Stamford Colleges, Singapore, in 1990.*

*Gwie Gunato Gunawan holds concurrent positions as Director of PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk and is affiliated with the Company's Controlling Shareholder and Board of Directors, namely as the brother of the Company's President Director. He has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or Audit Committee, other than as disclosed above.*

*Throughout 2025, he did not participate in any education and/or training programs directly related to the implementation of his duties and responsibilities as President Commissioner.*



## DR. Bambang Hariadi, M.Ec., Ak

Komisaris Independen & Ketua Komite Audit  
*Independent Commissioner & Head of Audit  
Committee*



Warga Negara Indonesia, lahir di Pamekasan pada 13 Agustus 1957 (usia 68 tahun). Beliau diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan untuk periode ketiga berdasarkan Akta Notaris Anita Anggawidjaja, S.H. No. 37 tanggal 12 Juni 2024, dengan masa jabatan lima tahun terhitung sejak 12 Juni 2024. Selain menjalankan fungsi pengawasan di Perseroan, beliau juga berprofesi sebagai Dosen pada Universitas Brawijaya, Malang, sejak tahun 1983 hingga saat ini.

Beliau tercatat sebagai anggota Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan Ikatan Sarjana Ekonomi Indonesia (ISEI). Pendidikan formal beliau diselesaikan di Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, pada jurusan Akuntansi, serta Macquarie University, Sydney, Australia, pada bidang Ekonomi dan Keuangan.

Dr. Bambang Hariadi, M.Ec., Ak. juga merangkap jabatan sebagai Ketua Komite Audit Perseroan. Beliau tidak memiliki rangkap jabatan lainnya serta tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun Pemegang Saham Utama Perseroan.

Sepanjang tahun 2025, beliau tidak mengikuti program pendidikan dan/atau pelatihan yang secara langsung berkaitan dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya. Pada tahun yang sama, Dewan Komisaris, baik secara kolektif maupun individual, telah mengikuti dan menghadiri berbagai pertemuan usaha dan bisnis guna memperoleh pemahaman atas perkembangan iklim usaha, baik di dalam maupun di luar negeri, sebagai dasar dalam perumusan kebijakan dan strategi usaha Perseroan.

*An Indonesian citizen, born in Pamekasan on August 13, 1957 (age 68). He was appointed as an Independent Commissioner of the Company for his third term based on Notarial Deed No. 37 of Anita Anggawidjaja, S.H., dated June 12, 2024, for a five-year term commencing June 12, 2024. In addition to his supervisory role at the Company, he has also served as a lecturer at Brawijaya University, Malang, since 1983.*

*He is a member of the Indonesian Institute of Accountants (IAI) and the Indonesian Association of Economists (ISEI). He completed his formal education at Gadjah Mada University, Yogyakarta, majoring in Accounting, and at Macquarie University, Sydney, Australia, majoring in Economics and Finance.*

*Dr. Bambang Hariadi, M.Ec., Ak. also serves as Chairman of the Company's Audit Committee. He holds no other concurrent positions and is not affiliated with any members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or Major Shareholders of the Company.*

*Throughout 2025, he did not participate in any education and/or training programs directly related to the implementation of his duties and responsibilities. During the same year, the Board of Commissioners, both collectively and individually, participated in various business meetings to gain an understanding of developments in the business climate, both domestically and internationally, as a basis for formulating the Company's business policies and strategies.*



## Profil Direksi The Board of Directors Profile



### Gwie Gunadi Gunawan

Direktur Utama  
President Director

Gwie Gunadi Gunawan adalah Warga Negara Indonesia, lahir di Surabaya pada 10 September 1964 (usia 61 tahun). Beliau ditunjuk sebagai Direktur Utama Perseroan berdasarkan Akta Notaris Anita Anggawidjaja, S.H. No. 37 tanggal 12 Juni 2024, dengan masa jabatan selama 5 (lima) tahun terhitung sejak 12 Juni 2024.

Sepanjang karier profesionalnya, beliau memiliki pengalaman luas di industri baja, antara lain pernah menjabat sebagai Direktur Utama PT Jaya Pari Steel Tbk pada periode 1997–Desember 1999, Direktur pada periode 2000–Juni 2015, serta Komisaris pada periode Juni 2015–2018. Selain itu, beliau juga pernah menjabat sebagai Direktur Utama PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk pada periode 1992–2004 dan sebagai Direktur Keuangan pada periode 1989–1992.

Beliau menyelesaikan pendidikan terakhir di Fakultas Ekonomi, Jurusan Manajemen, Universitas Surabaya pada tahun 1986. Saat ini, beliau juga merangkap jabatan sebagai Wakil Direktur Utama PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk.

Beliau merupakan saudara kandung dari Komisaris Utama Perseroan. Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi lainnya, maupun Komite Audit selain yang telah diungkapkan tersebut di atas.

Pada tahun 2025, beliau tidak mengikuti pendidikan dan/atau pelatihan yang berkaitan langsung dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya.

*Gwie Gunadi Gunawan is an Indonesian citizen, born in Surabaya on September 10, 1964 (age 61). He was appointed as the Company's President Director based on Notarial Deed No. 37 of Anita Anggawidjaja, S.H., dated June 12, 2024, for a five-year term commencing June 12, 2024.*

*Throughout his professional career, he has extensive experience in the steel industry, including serving as President Director of PT Jaya Pari Steel Tbk from 1997 to December 1999, Director from 2000 to June 2015, and Commissioner from June 2015 to 2018. He also served as President Director of PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk from 1992 to 2004 and as Finance Director from 1989 to 1992.*

*He graduated from the Faculty of Economics, Department of Management, University of Surabaya in 1986. He currently serves as Deputy President Director of PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk.*

*He is the brother of the Company's President Commissioner. He has no affiliation with other members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or Audit Committee, other than as disclosed above.*

*As of 2025, he did not participate in any education and/or training programs directly related to the implementation of his duties and responsibilities.*



## *Drs. Andy Soesanto, M.B.A., M.M.*

*Direktur Operasional dan Direktur Independen  
Director of Operations and Independent Director*



Warga Negara Indonesia, lahir di Surabaya pada 4 Juni 1964 (usia 61 tahun). Beliau ditunjuk sebagai Direktur Independen untuk periode ketiga berdasarkan Akta Notaris Anita Anggawidjaja, S.H. No. 37 tanggal 12 Juni 2024, dengan masa jabatan selama 5 (lima) tahun terhitung sejak 12 Juni 2024.

Beliau memiliki pengalaman profesional yang luas, antara lain pernah menjabat sebagai *General Manager* PT Betonjaya Manunggal Tbk (1997–2001), Manajer Divisi Perdagangan NV Djawa Indah (1990–1997), Manajer Keuangan PT JayaPariSteelTbk (1990), Kepala Keuangan Indonesia Timur PT Panggung Elektronik (1987–1990), serta Staf PT Bahtraco (1984–1986).

Beliau menyelesaikan pendidikan Sarjana di Fakultas Ekonomi, Jurusan Manajemen, Universitas Surabaya pada tahun 1987. Selanjutnya, beliau memperoleh gelar Master of Business Administration dari American Institute of Management Studies pada tahun 2001 dan gelar Magister Manajemen dari STIE ABI Surabaya pada tahun 2003.

Beliau merangkap jabatan sebagai Direktur Akuntansi dan Keuangan PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk. Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi lainnya, Pemegang Saham Utama/Pengendali Perseroan, maupun Komite Audit Perseroan.

Pada tahun 2025, beliau telah mengikuti sosialisasi sejumlah peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia.

*An Indonesian citizen, born in Surabaya on June 4, 1964 (age 61). He was appointed as Independent Director for his third term based on Notarial Deed No. 37 of Anita Anggawidjaja, S.H., dated June 12, 2024, for a five-year term commencing June 12, 2024.*

*He has extensive professional experience, including serving as General Manager of PT Betonjaya Manunggal Tbk from 1997 to 2001, Trading Division Manager of NV Djawa Indah from 1990 to 1997, Finance Manager of PT JayaPari Steel Tbk in 1990, Head of Finance for East Indonesia of PT Panggung Elektronik from 1987 to 1990, and Staff of PT Bahtraco from 1984 to 1986.*

*He completed his undergraduate studies at the Faculty of Economics, Department of Management, University of Surabaya in 1987. He subsequently earned a Master of Business Administration from the American Institute of Management Studies in 2001 and a Master of Management from STIE ABI Surabaya in 2003.*

*He concurrently serves as Director of Accounting and Finance of PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk. He has no affiliation with other members of the Board of Commissioners and Board of Directors, the Company's Major/Controlling Shareholders, or the Company's Audit Committee.*

*In 2025, he participated in socialization programs on several regulations of the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange.*



## Profil Perusahaan Company Profile



### Jenny Tanujaya, M.B.A.

Direktur Keuangan  
Finance Director

Jenny Tanujaya, MBA, adalah Warga Negara Indonesia, lahir di Surabaya pada 29 Januari 1965 (usia 60 tahun). Beliau ditunjuk sebagai Direktur Perseroan berdasarkan Akta Notaris Anita Anggawidjaja, S.H. No. 37 tanggal 12 Juni 2024, dengan masa jabatan selama 5 (lima) tahun terhitung sejak 12 Juni 2024.

Beliau memiliki pengalaman profesional di bidang keuangan dan perbankan, antara lain pernah menjabat sebagai Direktur Keuangan PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk pada periode 1990–1997, serta sebagai *Account Manager* di Far East National Bank, Los Angeles, Amerika Serikat pada periode 1989–1990.

Beliau menyelesaikan pendidikan Sarjana di bidang Ilmu Matematika dan Komputer di Pepperdine University, Malibu, Amerika Serikat pada tahun 1986, serta memperoleh gelar *Master of Business Administration* dari institusi yang sama di Los Angeles, Amerika Serikat pada tahun 1988.

Beliau merupakan pemegang saham Perseroan sebanyak 34.500.000 lembar saham atau setara dengan 4,79% dari total saham Perseroan. Beliau tidak memiliki rangkap jabatan serta tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan Direksi lainnya, Pemegang Saham Utama/Pengendali Perseroan, maupun Komite Audit Perseroan.

Pada tahun 2025, beliau tidak mengikuti pendidikan dan/atau pelatihan yang berkaitan langsung dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya.

*Jenny Tanujaya, MBA, is an Indonesian citizen, born in Surabaya on January 29, 1965 (age 60). She was appointed as a Director of the Company based on Notarial Deed No. 10 of Anita Anggawidjaja, S.H., dated January 29, 1965. She was appointed as the Company's Finance Director pursuant to Deed No. 37 dated June 12, 2024, for a five-year term commencing June 12, 2024.*

*She has professional experience in finance and banking, including serving as Finance Director of PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk from 1990 to 1997 and as Account Manager at Far East National Bank, Los Angeles, USA, from 1989 to 1990.*

*She completed her Bachelor's degree in Mathematics and Computer Science from Pepperdine University, Malibu, USA, in 1986, and earned a Master of Business Administration from the same institution in Los Angeles, USA, in 1988.*

*She holds 34,500,000 shares of the Company's stock, equivalent to 4.79% of the Company's total shares. She holds no concurrent positions and is not affiliated with other members of the Board of Commissioners and Board of Directors, the Company's Major/Controlling Shareholders, or the Company's Audit Committee.*

*In 2025, she did not participate in any education and/or training programs directly related to the implementation of her duties and responsibilities.*



# Informasi Pemegang Saham

## Shareholder Information

### Nama Pemegang Saham Dan Kepemilikan

#### Shareholder Name And Ownership

No	Nama Pemegang Saham Shareholders Name	Lembar Saham Stock Certificates	Persentase Percentage	Keterangan Description
1.	Gwie Gunato Gunawan	258.750.000	35,94	Komisaris Utama dan Pengendali <i>President Commissioner and Controller</i>
2.	Gwie Gunadi Gunawan	258.750.000	35,94	Direktur Utama dan Pengendali <i>Director and Non-Controller</i>
3.	Gwie Ratna Djuwita Gunawan	28.750.000	3,99	Pengendali <i>Controller</i>
4.	Wong Ratnawati	28.750.000	3,99	Pengendali <i>Controller</i>
5.	Jenny Tanujaya	34.500.000	4,79	Direktur dan bukan pengendali <i>Director and Non-Controller</i>
6.	Eddo Chandra	37.000.000	5,14	-
7.	Masyarakat (kepemilikan kurang dari 5%) <i>Public (less than 5%)</i>	73.500.000	10,21	-
	<b>Jumlah Total</b>	<b>720.000.000</b>	<b>100</b>	<b>-</b>

### Klasifikasi Kepemilikan Saham

#### Share Ownerships Classification

No	Keterangan Description	Jumlah lembar saham Number of Shares	Jumlah pemegang saham Number of Shareholders	Persentase kepemilikan Ownership Percentage
1.	Kepemilikan Institusi Lokal <i>Local Institution Ownership</i>	140.000	2	0,02%
2.	Kepemilikan Institusi Asing <i>Foreign Institution Ownership</i>	12.063.100	4	1,68%
3.	Kepemilikan Individu Lokal <i>Local Individual Ownership</i>	707.796.800	732	98,31%
4.	Kepemilikan Individu Asing <i>Foreign Individual Ownership</i>	100	1	0,00%
	<b>Jumlah Total</b>	<b>720.000.000</b>	<b>739</b>	<b>100,00%</b>



## Komposisi Karyawan Employee Composition

Di tahun 2025 Perseroan memiliki karyawan sebanyak 19 orang. Jumlah karyawan Perseroan tersebut telah sesuai dengan kebutuhan untuk menghadapi persaingan usaha yang semakin ketat.

*In 2025, the Company had a total of 19 employees. The number of employees is consistent with the Company's needs to face the increasingly fierce business competition.*

Secara rinci komposisi karyawan Perseroan yang diklasifikasikan berdasarkan pendidikan, usia dan jenjang jabatan adalah sebagai berikut:

*The details of the Company's employee composition classified by education, age, and position level are as follows:*

### Berdasarkan Jenjang Pendidikan, Usia, Jenis Kelamin dan Status Ketenagakerjaan Based on Educational Level, Age, Gender and Employment Status

Dalam satuan orang | In Person

Keterangan Description	Jumlah Number		Jenis Kelamin Gender				Status Ketenagakerjaan Employment Status			
	2025	2024	2025		2024		2025		2024	
			Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Tetap Permanent	Kontrak Contract	Tetap Permanent	Kontrak Contract
Sarjana Bachelor	10	10	5	5	3	7	8	2	8	2
Ahli Madya Diploma	2	2	2	-	1	-	1	-	1	-
SMU High School	7	7	7	-	8	-	8	-	8	-
SMP Junior High School	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SD Elementary School	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Total</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>2</b>
Umur s/d 30 tahun Up to 30 years old	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 tahun s/d 40 tahun 30-40 years old	1	1	1	-	1	-	1	-	1	-
41 tahun s/d 50 tahun 40-50 years old	5	8	3	2	6	2	5	-	8	-
Diatas 50 tahun Over 50 years old	13	10	10	3	5	5	11	2	8	2
<b>Jumlah Total</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>2</b>



## Berdasarkan Jenjang Jabatan, Jenis Kelamin dan Status Ketenagakerjaan Based on Position, Gender and Employment Status

Dalam satuan orang | In Person

Keterangan Description	Jumlah Number		Jenis Kelamin Gender				Status Ketenagakerjaan Employment Status			
	2025	2024	2025		2024		2025		2024	
			Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	Tetap Permanent	Kontrak Contract	Tetap Permanent	Kontrak Contract
Kepala Bagian Manager	6	5	3	3	2	3	5	1	4	1
Staf Bagian Kantor Office Staffs	13	14	11	2	10	4	12	1	13	1
Bagian Produksi Production	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah Total</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>2</b>

Selain karyawan tetap, pada tahun 2025 Perseroan juga menggunakan tenaga kerja kontrak (*outsourcing*) sebanyak 123 orang.

*Other than permanent employees, in 2025, the Company also employed contract labors (outsourcing) with total of 123 persons.*

## Perusahaan Berelasi Affiliated Company

Perseroan memiliki hubungan afiliasi dengan PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk ("GDST"), sehubungan dengan adanya keterkaitan pengendalian dan kepengurusan. Dua dari lima anggota Direksi GDST merupakan Direktur Utama dan Komisaris Utama Perseroan. Selain itu, Perseroan memiliki kepemilikan saham sebesar 1,95% pada GDST, sementara GDST tidak memiliki kepemilikan saham pada Perseroan.

*The Company has an affiliation with PT Gunawan Dianjaya Steel, Tbk ("GDST") due to two of the five GDST Board of Directors are the President Director and President Commissioner of the Company, and controlling shareholders. The Company owns 1.95% of GDST shares, while GDST has none of the Company's shares.*

GDST merupakan perusahaan yang bergerak di bidang industri penggilingan plat baja canai panas (*hot rolled steel plate*). Didirikan di Surabaya pada tahun 1989, GDST mulai beroperasi secara komersial sejak akhir tahun 1993. Kantor dan fasilitas operasional GDST beralamat di Jl. Margomulyo 29 A, Tambak Sarioso, Asemrowo, Surabaya 60184, Jawa Timur, Indonesia.

*GDST is a company engaged in the hot-rolled steel plate industry. Established in Surabaya in 1989, GDST started its commercial production at the end of 1993. Until now, GDST is located at Jl. Margomulyo 29 A, Tambak Sarioso, Asemrowo, Surabaya 60184, East Java, Indonesia.*

Pada tahun 2025, total aset GDST tercatat sebesar Rp 3,5 triliun.

*GDST's total assets at the end of 2025 amounted to Rp3.5 trillion.*



## **Kronologi Pencatatan Saham** **Share Listing Chronology**

1. Pada tanggal 29 Juni 2001, Perseroan memperoleh Pernyataan Efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) dengan suratnya No. S-1600/PM/2001 untuk melakukan penawaran umum perdana saham atas 65.000.000 saham Perseroan kepada masyarakat dengan nilai nominal sebesar Rp 100 per lembar saham dan dengan harga penawaran sebesar Rp 120 per lembar saham.
  2. Pada tanggal 18 Juli 2001 saham hasil penawaran umum perdana dan saham pendiri total sejumlah 180.000.000 saham telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.
  3. Pada tanggal 2 Juni 2016 RUPS-LB telah menyetujui pelaksanaan *stock split* dengan perbandingan 1 : 4 sehingga nilai nominal saham semula Rp 100 per lembar saham menjadi Rp 25 per lembar saham, sehingga jumlah saham beredar Perseroan semula 180.000.000 lembar saham menjadi 720.000.000 lembar saham.
  4. Pelaksanaan perdagangan di Bursa Efek Indonesia dengan nilai nominal setelah *stock split* atau Rp 25 per lembar saham dilakukan mulai tanggal 1 Agustus 2016 dipasar *regular* dan tanggal 4 Agustus 2016 dipasar tunai.
1. On June 29, 2001, the Company obtained an Effective Notice from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (Bapepam) with the letter No.S-1600/PM/2001 for the Company's 65,000,000 shares initial public offering. The Company offers shares to the public with a nominal value of Rp100 per share and an offer price of Rp120 per share.
  2. On 18 July 2001, 180,000,000 shares from the public offering and founding shares were listed on the Indonesia Stock Exchange.
  3. On June 2, 2016, the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) approved the implementation of a stock split with a ratio of 1:4, changing the nominal value per share from Rp 100 to Rp 25. As a result, the total number of the Company's outstanding shares increased from 180,000,000 shares to 720,000,000 shares.
  4. Trading on the Indonesia Stock Exchange with a nominal value after the stock split of Rp 25 per share commenced on August 1, 2016 in the regular market and on August 4, 2016 in the cash market.





# Lembaga & Profesi Penunjang

## Capital Market & Supporting Professions

### **KANTOR AKUNTAN PUBLIK** *Registered Public Accountant*

#### **HADORI SUGIARTO ADI & REKAN**

The Samator Office, 8th floor  
Jl. Raya Kedung Baruk No. 25-28 Surabaya, Jawa Timur, Indonesia  
Tel. | *Phone*: +62 31 87858821, 87858290  
Fax. | *Facsimile*: +62 31 87853226  
E- mail | *e-mail*: info@hlbsurabaya.com

Memberikan jasa atas pemeriksaan laporan keuangan periode yang berakhir 31 Desember 2025 dengan *fee* sebesar Rp 145 juta. Pada tahun 2025 Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik tidak memberikan jasa non-audit.  
*Service on the financial statements audit for the period ended on December 31, 2025 with a fee of Rp145 million, Public accountant and Public Accountant Firm did not provide non-audit service*

### **BIRO ADMINISTRASI EFEK** *Securities Administrations Bureau*

#### **PT BHAKTI SHARE REGISTRAR**

Gedung Sindo Lantai 3 Jl. KH. Wahid Hasyim No. 38 Jakarta, 10340  
Telp. | *Phone*: +62 21 31181811  
Fax. | *Facimile*: +62 21 3927721  
Email | *e-mail*: bsr@bhakti-investama.com

Jasa yang diberikan berkaitan dengan administrasi efek saham Perseroan untuk periode 1 Juli 2024 sampai dengan 1 Juli 2025 dengan *fee* sebesar Rp 26 juta.  
*The services provided are related to the administration of the Company's shares for July 1, 2024 to July 1, 2025 with a fee of Rp26 million.*

### **KUSTODIAN** *Custodian*

#### **KUSTODIAN SENTRAL EFEK INDONESIA**

Indonesia Stock Exchange Building.  
Tower I / 5th FLOOR Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190,  
Tel | *Phone*: +62 21 5299 1099  
Fax | *Facsimile*: +62 21 5299 1199

Jasa yang diberikan berkaitan dengan penitipan kolektif saham Perseroan untuk tahun 2025 dengan *fee* sebesar Rp 10 juta.  
*Services provided related to the collective custody of the Company's shares for 2025 with a fee of Rp10 million.*



## **Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi** **Training and Competency Development**

Perseroan senantiasa memberikan kesempatan yang setara kepada seluruh insan Perseroan untuk mengelola dan mengembangkan karier melalui berbagai program pelatihan dan pendidikan yang berkelanjutan. Sebagai wujud investasi terhadap aset strategis perusahaan, Perseroan merancang dan mengimplementasikan program pengembangan kepemimpinan yang terstruktur, komprehensif, dan berjenjang sejak tahap awal, yang meliputi kegiatan pelatihan, pemantauan kinerja, rotasi jabatan, pengembangan karier, pembinaan kepemimpinan, serta mekanisme umpan balik. Seluruh program tersebut diperkuat dengan internalisasi nilai-nilai budaya perusahaan guna membentuk talenta yang berkualitas, berdaya saing, dan selaras dengan tujuan jangka panjang Perseroan.

Pada tahun 2025, Perseroan secara aktif berpartisipasi dalam berbagai program pelatihan dan pengembangan kompetensi yang diselenggarakan oleh Bursa Efek Indonesia, Otoritas Jasa Keuangan, Kementerian Perindustrian Republik Indonesia dan Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia. Partisipasi tersebut mencerminkan komitmen Perseroan dalam memastikan seluruh jajaran manajemen serta fungsi pendukung memiliki kompetensi yang relevan dan mutakhir, guna mendukung pelaksanaan operasional perusahaan yang transparan, akuntabel, dan berkelanjutan.

*The Company consistently provides equal opportunities to all employees to manage and develop their careers through various ongoing training and education programs. As an investment in the Company's strategic assets, the Company designs and implements structured, comprehensive, and tiered leadership development programs from the early stages, encompassing training activities, performance monitoring, job rotation, career development, leadership coaching, and feedback mechanisms. All these programs are reinforced by the internalization of the Company's cultural values to cultivate high-quality, competitive talent aligned with the Company's long-term objectives.*

*In 2025, the Company actively participated in various competency training and development programs conducted by the Indonesia Stock Exchange, the Financial Services Authority, Ministry of Industry of Republic Indonesia and Ministry of Manpower of Republic Indonesia. This participation reflected the Company's commitment to ensuring that all levels of management and support functions possessed relevant and up-to-date competencies to support the Company's transparent, accountable, and sustainable operations.*

## **Akses Publik Terhadap Perseroan** **Public Access To The Company**

Sebagai bentuk penerapan prinsip keterbukaan informasi sesuai dengan ketentuan POJK No. 8/POJK.04/2015, Perseroan menyediakan situs web resmi yang dapat diakses oleh seluruh pemangku kepentingan melalui <https://www.bjm.co.id/>. Situs web tersebut dimanfaatkan sebagai sarana komunikasi, promosi, dan penyediaan informasi yang memuat antara lain profil Perseroan, struktur kepengurusan, kebijakan tata kelola perusahaan, pelaksanaan tanggung jawab sosial, serta informasi dan perkembangan terkini terkait kegiatan Perseroan.

Informasi pada situs web Perseroan disajikan dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris guna menjangkau pemangku kepentingan yang lebih luas, serta diperbarui secara berkala setiap tahun sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan.

*As part of its implementation of the information transparency based on POJK No. 8/POJK.04/2015, the Company maintained an official website accessible to all stakeholders via <https://www.bjm.co.id/>. The website served as a platform for communication, promotion, and the provision of information, including the Company's profile, management structure, corporate governance policies, implementation of social responsibility, as well as the latest information and developments regarding the Company's activities.*

*Information on the Company's website was presented in Indonesian and English to reach a broader range of stakeholders and was updated periodically each year in accordance with the regulations established by the Financial Services Authority.*



## **Pendidikan dan/atau Pelatihan Dewan Komisaris, Direksi, Komite, Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal** **Education and/or Training For The Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, Corporate Secretary, And Internal Audit Unit**

Sebagai bagian dari komitmen Perseroan dalam meningkatkan kompetensi dan kapabilitas individu, Sekretaris Perusahaan telah mengikuti program pelatihan yang diselenggarakan oleh Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia pada tahun 2025. Pada tahun buku ini, jajaran Manajemen dan komite belum berpartisipasi dalam program pengembangan kompetensi. Ke depan, Perseroan akan secara berkelanjutan mendorong seluruh jajaran Manajemen untuk mengikuti berbagai program pelatihan, tidak hanya dalam rangka pemenuhan kepatuhan terhadap ketentuan yang berlaku, tetapi juga sebagai upaya sistematis untuk meningkatkan kapasitas dan kapabilitas sumber daya manusia Perseroan.

*As part of the Company's commitment to enhancing individual competencies and capabilities, the Corporate Secretary participated in a training program organized by the Financial Services Authority and Indonesia Stock Exchange in 2025. During this fiscal year, the Management and committees did not participate in competency development programs. Moving forward, the Company will continuously encourage all members of Management to participate in various training programs, not only to ensure compliance with applicable regulations but also as a systematic effort to enhance the capacity and capabilities of the Company's human resources.*

## **Penghargaan dan Sertifikasi** **Awards and Certifications**

Pada tahun buku 2025 Perseroan tidak mendapatkan penghargaan.

*In the financial year 2025, the Company did not receive any awards.*



# *Analisa dan Pembahasan Manajemen*

## *Management Analysis and Discussion*

### *Tinjauan Ekonomi* *Economic Review*

#### **Tinjauan Ekonomi Global dan Nasional**

Pada tahun 2025, perekonomian global menunjukkan tren pertumbuhan yang moderat di tengah dinamika ketidakpastian yang masih berlangsung. *World Bank* memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global mencapai sekitar 2,9% pada tahun 2025, mengalami penurunan dibandingkan proyeksi sebelumnya seiring dengan melemahnya perdagangan internasional dan meningkatnya tensi geopolitik. Perlambatan ini turut dipengaruhi oleh tingginya suku bunga global, fragmentasi ekonomi, serta gangguan rantai pasok yang masih berlanjut. Namun demikian, pertumbuhan tetap ditopang oleh pemulihan sektor jasa, stabilisasi inflasi di sejumlah negara maju, serta peningkatan aktivitas ekonomi di negara berkembang.

Di tingkat nasional, perekonomian Indonesia pada tahun 2025 tetap menunjukkan ketahanan yang solid dengan pertumbuhan sebesar 5,11% (*year-on-year*) berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS). Capaian ini meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar 5,03% dan didukung oleh kinerja konsumsi rumah tangga, investasi, serta ekspor yang tetap tumbuh positif. Dari sisi pengeluaran, pertumbuhan Pembentukan Modal Tetap Bruto (PMTB) dan ekspor menjadi pendorong utama, sementara dari sisi produksi, sektor jasa dan transportasi mencatatkan pertumbuhan yang signifikan. Stabilitas inflasi, penguatan daya beli masyarakat, serta kebijakan fiskal yang ekspansif turut memperkuat momentum pertumbuhan ekonomi nasional di tengah tekanan global.

Sektor konstruksi di Indonesia pada tahun 2025 tetap menjadi salah satu pilar penting dalam mendukung pertumbuhan ekonomi nasional. Berdasarkan data BPS, kontribusi sektor konstruksi terhadap Produk Domestik Bruto (PDB) mencapai sekitar 9,83%, menjadikannya sektor terbesar keempat dalam struktur ekonomi nasional. Secara kinerja, sektor ini menunjukkan pertumbuhan yang

#### **Global and National Economic Overview**

*In 2025, the global economy showed a moderate growth trend amid ongoing uncertainty. The World Bank projects global economic growth to reach around 2.9% in 2025, a decline from previous projections due to weakening international trade and rising geopolitical tensions. This slowdown is further influenced by high global interest rates, economic fragmentation, and ongoing supply chain disruptions. Nevertheless, growth remains supported by the recovery of the services sector, the stabilization of inflation in several developed countries, and increased economic activity in developing nations.*

*Nationally, Indonesia's economy in 2025 continued to demonstrate solid resilience, with growth of 5.11% (year-on-year), according to data from the Central Statistics Agency (BPS). This figure represents an increase from the 5.03% recorded in 2024 and is supported by continued growth in household consumption, investment, and exports. On the expenditure side, growth in Gross Fixed Capital Formation (GFCF) and exports served as the main drivers, while on the production side, the services and transportation sectors recorded significant growth. Inflation stability, strengthened purchasing power, and expansionary fiscal policies further bolstered the momentum of national economic growth amid global pressures.*

*The construction sector in Indonesia in 2025 remained one of the key to supporting national economic growth. According to data from the Central Statistics Agency (BPS), the construction sector's contribution to Gross Domestic Product (GDP) stood at approximately 9.83%, making it the fourth-largest sector in the national economic structure. In terms of performance, this sector showed*



stabil dengan estimasi pertumbuhan tahunan sekitar 3,8%–3,9%, didorong oleh berlanjutnya pembangunan infrastruktur serta proyek bangunan gedung dan konstruksi sipil. Aktivitas konstruksi juga didukung oleh peningkatan nilai output sektor yang mencapai kisaran lebih dari Rp1.300 triliun, mencerminkan keberlanjutan aktivitas pembangunan nasional.

Ke depan, prospek sektor konstruksi pada tahun 2025 tetap positif seiring dengan komitmen Pemerintah dalam melanjutkan pembangunan melalui berbagai Proyek Strategis Nasional (PSN) yang mencakup infrastruktur transportasi, energi, kawasan industri, dan konektivitas antarwilayah. Kebijakan pemerintah yang berfokus pada percepatan infrastruktur, hilirisasi industri, serta pengembangan kawasan ekonomi baru diproyeksikan akan terus mendorong permintaan jasa konstruksi. Selain itu, kebutuhan perumahan yang tinggi akibat urbanisasi serta transformasi menuju konstruksi berkelanjutan menjadi faktor pendorong tambahan. Dengan fundamental tersebut, sektor konstruksi diperkirakan akan tetap tumbuh stabil dan berperan strategis dalam menopang pertumbuhan ekonomi nasional ke depan.

*stable growth, with an estimated annual growth rate of around 3.8%–3.9%, driven by ongoing infrastructure development as well as building and civil construction projects. Construction activity was also supported by an increase in the sector's output value, which reached over Rp1,300 trillion, reflecting the continuity of national development activities.*

*In the future, the prospect for the construction sector in 2025 remains positive, in line with the government's commitment to continuing development through various National Strategic Projects (PSN), covering transportation infrastructure, energy, industrial zones, and inter-regional connectivity. Government policies focused on accelerating infrastructure development, industrial downstreaming, and the development of new economic zones are projected to continue driving demand for construction services. Additionally, high housing demand driven by urbanization and the shift toward sustainable construction serves as a further driver. With these fundamentals in place, the construction sector is expected to maintain stable growth and play a strategic role in supporting future national economic growth.*



Proses Pembentukan Besi Beton  
Roundbar Forming Process



## **Tinjauan Operasional** *Operational Review*

### **Produksi**

Perseroan mengoperasikan empat lini mesin produksi yang seluruhnya berlokasi di Jalan Raya Krikilan No. 434 KM 28, Driyorejo, Gresik, Jawa Timur. Seluruh fasilitas produksi tersebut difokuskan untuk menghasilkan satu jenis produk, yaitu besi beton polos dengan diameter berkisar antara 6 mm hingga 12 mm. Adapun total kapasitas terpasang mesin produksi Perseroan mencapai 45.000 ton bahan baku/waste plate per tahun.

Dalam kegiatan operasionalnya, Perseroan tidak memiliki perbedaan karakteristik yang signifikan baik dalam proses produksi, kelompok pelanggan, maupun sistem distribusi produk. Dengan demikian, kegiatan usaha Perseroan diklasifikasikan ke dalam satu segmen usaha. Sejalan dengan hal tersebut, Perseroan tidak menyajikan informasi pendapatan dan profitabilitas berdasarkan segmen usaha dalam laporan keuangan.

Utilisasi produksi tahun 2025 sebesar 11,111 ton bahan baku/waste plate, turun 11,96% dibandingkan dengan tahun 2024 yang sebesar 12.621 ton bahan baku/waste plate. 100% bahan baku di pasok dari PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (perusahaan afiliasi). Selama tahun 2025 dan 2024, pembelian bahan baku masing-masing sebesar 21,217 ton waste plate dan 19.627 ton waste plate. Bahan baku dari PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk adalah bahan baku yang paling efisien bagi mesin Perseroan dan manajemen belum mendapatkan bahan baku pengganti.

### **Pendapatan**

Pada tahun 2025, Perseroan membukukan penjualan bersih sebesar Rp131,03 miliar, meningkat sebesar Rp3 miliar atau 2,34% dibandingkan realisasi tahun 2024 sebesar Rp128,03 miliar. Hal ini terutama disebabkan adanya penurunan kuantitas penjualan sebesar 11,67% yaitu menjadi 7.883 ton untuk tahun 2025 dan 8.924 ton untuk tahun 2024.

Dan rata-rata harga jual besi beton polos mengalami penurunan sebesar 0,01% yaitu menjadi Rp7.580/kg untuk tahun 2025 dan Rp8.062/kg untuk tahun 2024.

Sejalan dengan peningkatan penjualan, laba kotor Perseroan tercatat sebesar Rp11,70 miliar pada tahun 2025, naik dari Rp10,87 miliar pada tahun 2024. Dengan demikian, margin laba kotor meningkat menjadi 8,93% dari sebelumnya 8,49%. Peningkatan margin ini menunjukkan kemampuan Perseroan dalam menjaga efisiensi biaya produksi, meskipun masih dihadapkan pada tekanan biaya bahan baku dan volatilitas harga pasar.

### **Production**

*The Company operates four production lines, all of which are located at Jalan Raya Krikilan No. 434 KM 28, Driyorejo, Gresik, East Java. All of these production facilities are dedicated to producing a single product type, namely plain reinforcing bars with diameters ranging from 6 mm to 12 mm. The Company's total installed production capacity reaches 45,000 tons of raw materials/waste plate per year.*

*In its operations, the Company does not have significant differences in characteristics regarding production processes, customer groups, or product distribution systems. Consequently, the Company's business activities are classified into a single business segment. Accordingly, the Company does not present revenue and profitability information by business segment in its financial statements.*

*Production utilization in 2025 is projected to be 11,111 tons of raw materials/waste plate, a decrease of 11,96% compared to 2024, which was 12,621 tons of raw materials/waste plate. A total of 100% of the raw materials is supplied by PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (an affiliated company). During 2025 and 2024, raw materials purchases amounted to 21,217 tons of waste plate and 19,627 tons of waste plate, respectively. Raw materials from PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk are the most efficient for the Company's machinery, and management has not yet identified alternative raw materials.*

### **Revenue**

*In 2025, the Company recorded net sales of Rp131.03 billion, an increase of Rp3 billion, or 2.34%, compared to the 2024 figure of Rp128.03 billion. This was primarily due to a decrease in sales volume of 11.67%, reaching 7.883 tons in 2025 and 8,924 tons in 2024.*

*Meanwhile, the average selling price of plain reinforcing bars decreased by 0,01%, to Rp7.580/kg in 2025 from Rp8,062/kg in 2024.*

*In line with the increase in sales, the Company's gross profit stood at Rp11.70 billion in 2025, up from Rp10.87 billion in 2024. Consequently, the gross profit margin rose to 8.93% from the previous 8.49%. This margin increase demonstrates the Company's ability to maintain production cost efficiency despite continuing pressure from raw material costs and market price volatility.*



Proses Pembentukan Besi Beton  
*Roundbar Forming Process*



## Analisa dan Pembahasan Manajemen

### Management Analysis and Discussion

### Profitabilitas

Pada tahun 2025, Perseroan membukukan laba tahun berjalan sebesar Rp24,43 miliar, menurun dibandingkan tahun 2024 yang sebesar Rp29,61 miliar. Sejalan dengan hal tersebut, rasio laba terhadap penjualan bersih tercatat sebesar 18,64% pada tahun 2025, lebih rendah dibandingkan pada tahun sebelumnya. Penurunan ini terutama dipengaruhi oleh berkurangnya kontribusi pendapatan lain-lain serta peningkatan beban lainnya selama tahun berjalan.

Kinerja laba tahun berjalan tetap didukung oleh kontribusi bagian laba dari entitas asosiasi sebesar Rp1,43 miliar, meskipun lebih rendah dibandingkan kontribusi tahun 2024 sebesar Rp2,04 miliar. Di sisi lain, pendapatan lain-lain yang pada tahun sebelumnya memberikan kontribusi signifikan mengalami penurunan, sehingga turut memengaruhi capaian laba bersih Perseroan pada tahun 2025.

Pada tahun 2024, capaian laba yang lebih tinggi didorong oleh kontribusi pendapatan non-operasional yang kuat, termasuk keuntungan dari selisih kurs serta bagian laba dari entitas asosiasi. Secara keseluruhan, meskipun mengalami penurunan, tingkat profitabilitas Perseroan pada tahun 2025 tetap berada pada level yang sehat dan mencerminkan kemampuan Perseroan dalam menjaga kinerja keuangan yang berkelanjutan di tengah dinamika industri.

### Profitability

*In 2025, the Company generated net income of Rp24.43 billion, decreased from Rp29.61 billion in 2024. Accordingly, the net profit margin stood at 18.64% in 2025, lower than recorded in the previous year. This decline was primarily driven by a decrease in contributions from other income and an increase in other expenses during the year.*

*Profit performance for the current year continued to be supported by a profit contribution from associates of Rp1.43 billion, although this was lower than the 2024 contribution of Rp2.04 billion. On the other hand, other income—which had made a significant contribution in the previous year—declined, thereby affecting the Company’s net profit for 2025.*

*In 2024, higher profit growth was driven by strong contributions from non-operating income, including foreign exchange gains and share of profit from associates. Overall, despite the decline, the Company’s profitability in 2025 remained at a healthy level, reflecting its ability to maintain sustainable financial performance amid industry dynamics.*



Proses Pengukuran Barang Jadi  
Finished Good Measuring Process



# Tinjauan Keuangan

## Financial Review

### Aset Lancar

Pada tahun 2025, aset lancar Perseroan tercatat sebesar Rp394,65 miliar, meningkat sebesar Rp41,92 miliar atau 11,88% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp352,73 miliar. Peningkatan ini terutama didorong oleh kenaikan investasi jangka pendek berupa deposito, peningkatan persediaan, serta adanya uang muka pembelian. Kenaikan aset lancar tersebut mencerminkan penguatan posisi likuiditas Perseroan yang didukung oleh pengelolaan kas dan investasi yang optimal.

### Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar Perseroan pada tahun 2025 meningkat menjadi Rp50,08 miliar dari Rp43,97 miliar pada tahun 2024, atau naik sebesar Rp6,11 miliar. Kenaikan ini terutama berasal dari peningkatan nilai aset tetap seiring dengan penambahan investasi pada aset produktif, serta peningkatan investasi pada entitas asosiasi yang memberikan kontribusi positif terhadap nilai aset jangka panjang Perseroan.

### Total Aset

Secara keseluruhan, total aset Perseroan pada tahun 2025 mencapai Rp444,74 miliar, meningkat sebesar Rp48,03 miliar atau 12,11% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp396,70 miliar. Kenaikan total aset terutama ditopang oleh pertumbuhan pada aset lancar, khususnya investasi jangka pendek, persediaan, serta komponen aset lainnya yang mendukung kegiatan operasional.

### Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek Perseroan pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp138,56 miliar, meningkat sebesar Rp23,90 miliar atau 20,85% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp114,66 miliar. Peningkatan ini terutama disebabkan oleh kenaikan utang usaha kepada pihak berelasi yang berkaitan dengan pembelian bahan baku, seiring dengan peningkatan aktivitas operasional Perseroan.

### Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp2,19 miliar, menurun sebesar Rp0,20 miliar atau 8,49% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp2,39 miliar. Liabilitas ini terutama merupakan estimasi liabilitas atas imbalan kerja karyawan. Penurunan tersebut mencerminkan pengelolaan kewajiban jangka panjang yang tetap terkendali.

### Current Assets

*In 2025, the Company's current assets totaled Rp394.65 billion, an increase of Rp41.92 billion, or 11.88%, compared to Rp352.73 billion in 2024. This increase was primarily driven by a rise in short-term investments in the form of deposits, an increase in inventory, and advance payments for purchases. The increase in current assets reflects the strengthening of the Company's liquidity position, supported by optimal cash and investment management.*

### Non-Current Assets

*The Company's non-current assets in 2025 increased to Rp50.08 billion from Rp43.97 billion in 2024, an increase of Rp6.11 billion. This increase was primarily driven by an increase in the value of fixed assets due to additional investments in productive assets, as well as increased investments in associates, which contributed positively to the value of the Company's long-term assets.*

### Total Assets

*Overall, the Company's total assets in 2025 reached Rp444.74 billion, an increase of Rp48.03 billion, or 12.11%, compared to Rp396.70 billion in 2024. The increase in total assets was primarily driven by growth in current assets, particularly short-term investments, inventory, and other asset components supporting operational activities.*

### Current Liabilities

*The Company's current liabilities in 2025 were Rp138.56 billion, an increase of Rp23.90 billion, or 20.85%, compared to Rp114.66 billion in 2024. The increase was primarily due to an increase in trade payables to related parties related to the purchase of raw materials, in line with the Company's increased operational activities.*

### Non-Current Liabilities

*Non-current liabilities in 2025 amounted to Rp2.19 billion, a decrease of Rp0.20 billion, or 8.49%, compared to Rp2.39 billion in 2024. These liabilities primarily consist of estimated liabilities for employee benefits. The decrease reflects continued effective management of long-term obligations.*



## *Analisa dan Pembahasan Manajemen* *Management Analysis and Discussion*

### **Total Liabilitas**

Total liabilitas Perseroan pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp140,75 miliar, meningkat sebesar Rp23,70 miliar atau 20,25% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp117,05 miliar. Peningkatan ini terutama didorong oleh kenaikan liabilitas jangka pendek, khususnya utang usaha kepada pihak berelasi yang berkaitan dengan aktivitas pembelian bahan baku, seiring dengan meningkatnya kegiatan operasional Perseroan.

Di sisi lain, liabilitas jangka panjang mengalami penurunan, yang mencerminkan pengelolaan kewajiban jangka panjang yang tetap terkendali. Perubahan struktur liabilitas ini berdampak pada meningkatnya rasio liabilitas terhadap ekuitas menjadi 46,30% serta rasio liabilitas terhadap total aset menjadi 31,65% pada tahun 2025, dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

### **Ekuitas**

Ekuitas Perseroan pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp303,99 miliar, meningkat sebesar Rp24,33 miliar atau 8,70% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp279,66 miliar. Peningkatan ini terutama berasal dari perolehan laba komprehensif tahun berjalan yang memberikan kontribusi langsung terhadap saldo laba Perseroan.

Pertumbuhan ekuitas tersebut mencerminkan kemampuan Perseroan dalam menghasilkan kinerja yang positif dan menjaga kesinambungan usaha. Selain itu, peningkatan saldo laba juga menunjukkan bahwa Perseroan memiliki kapasitas internal yang kuat untuk mendukung ekspansi usaha tanpa ketergantungan yang berlebihan pada sumber pendanaan eksternal.

Dampak dari peningkatan ekuitas ini turut memengaruhi struktur permodalan Perseroan, di mana rasio keuangan tetap berada pada tingkat yang sehat. Manajemen meyakini bahwa dengan strategi operasional yang konsisten dan pengelolaan keuangan yang *prudent*, ekuitas Perseroan akan terus tumbuh secara berkelanjutan di masa mendatang.

### **Beban Pokok Penjualan**

Beban pokok penjualan Perseroan pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp119,33 miliar atau 91,07% dari penjualan bersih, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp117,15 miliar atau 91,51% dari penjualan bersih. Secara nominal, kenaikan ini sejalan dengan peningkatan volume dan aktivitas operasional Perseroan.

Namun demikian, secara persentase terhadap penjualan bersih, beban pokok penjualan mengalami penurunan tipis yang berdampak positif terhadap peningkatan margin laba kotor. Hal ini mencerminkan efektivitas Perseroan dalam menjaga efisiensi biaya produksi di tengah fluktuasi harga bahan baku.

### **Total Liabilities**

*The Company's total liabilities in 2025 amounted to Rp140.75 billion, an increase of Rp23.70 billion, or 20.25%, compared to Rp117.05 billion in 2024. This increase was primarily driven by a rise in short-term liabilities, particularly trade payables to related parties related to raw materials purchases, in line with the Company's increased operational activities.*

*On the other hand, long-term liabilities decreased, reflecting continued effective management of long-term obligations. This shift in the liability structure resulted in an increase in the debt-to-equity ratio to 46.30% and the debt-to-total-assets ratio to 31.65% in 2025, compared to the previous year.*

### **Equity**

*The Company's equity in 2025 stood at Rp303.99 billion, an increase of Rp24.33 billion, or 8.70%, compared to Rp279.66 billion in 2024. This increase primarily stemmed from the current year's comprehensive income, which directly contributed to retained earnings.*

*This growth in equity reflects the Company's ability to generate positive performance and maintain business continuity. Furthermore, the increase in retained earnings also indicates that the Company possesses strong internal capacity to support business expansion without excessive reliance on external funding sources.*

*The impact of this increase in equity has also influenced the Company's capital structure, with financial ratios remaining at healthy levels. Management believes that, with consistent operational strategies and prudent financial management, the Company's equity will continue to grow sustainably in the future.*

### **Cost of Goods Sold**

*The Company's cost of goods sold in 2025 was recorded at Rp119.33 billion, or 91.07% of net sales, an increase from Rp117.15 billion in 2024, or 91.51% of net sales. In nominal terms, this increase aligns with the growth in the Company's volume and operational activities.*

*However, as a percentage of net sales, cost of goods sold was decreased slightly, which had a positive impact on the improvement of the gross profit margin. This reflects the Company's effectiveness in maintaining production cost efficiency amid fluctuations in raw materials prices.*



## Beban Usaha

Beban usaha Perseroan yang terdiri dari beban penjualan serta beban umum dan administrasi pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp9,47 miliar, meningkat tipis dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp9,36 miliar. Kenaikan ini relatif tidak material dan masih sejalan dengan peningkatan aktivitas operasional Perseroan.

Beban usaha tersebut didominasi oleh biaya gaji, upah, dan tunjangan karyawan serta manajemen, yang mencerminkan komitmen Perseroan dalam menjaga kualitas sumber daya manusia. Perseroan terus berupaya mengelola beban usaha secara efisien guna mendukung kinerja operasional yang optimal dan berkelanjutan.

## Laba Setelah Pajak

Pada tahun 2025, Perseroan membukukan laba tahun berjalan sebesar Rp24,43 miliar, menurun dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp29,61 miliar. Penurunan ini terutama dipengaruhi oleh berkurangnya kontribusi pendapatan lain-lain serta peningkatan beban lainnya selama tahun berjalan, sebagaimana dijelaskan lebih lanjut pada bagian "Profitabilitas".

## Penghasilan Komprehensif Lain

Penghasilan komprehensif lain pada tahun 2025 tercatat rugi sebesar Rp91,93 juta, dibandingkan dengan laba sebesar Rp206 ribu pada tahun 2024. Perubahan ini terutama dipengaruhi oleh kerugian aktuarial atas imbalan pasca kerja karyawan serta perubahan komponen penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi.

## Laba Komprehensif

Perseroan mencatat total laba komprehensif sebesar Rp24,33 miliar pada tahun 2025, menurun dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp29,61 miliar. Perubahan ini sejalan dengan penurunan laba tahun berjalan serta adanya rugi pada penghasilan komprehensif lain, yang secara keseluruhan memengaruhi capaian laba komprehensif Perseroan.

## Arus Kas

Selama tahun 2025, Perseroan menghasilkan kas bersih dari aktivitas operasi sebesar Rp28,92 miliar, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp27,62 miliar. Sementara itu, kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi tercatat sebesar Rp25,88 miliar, lebih tinggi dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp20,51 miliar. Secara keseluruhan, kas dan bank mengalami peningkatan bersih sebesar Rp3,04 miliar, sehingga saldo akhir kas dan bank pada tahun 2025 mencapai Rp3,85 miliar dari Rp785,89 juta pada tahun 2024. Manajemen menilai bahwa arus kas Perseroan tetap memadai untuk mendukung kegiatan operasional di masa mendatang.

## Operating Expenses

*The Company's operating expenses, consisting of cost of sales and general and administrative expenses, amounted to Rp9.47 billion in 2025, a slight increase from Rp9.36 billion in 2024. This increase is relatively immaterial and remains in line with the growth in the Company's operational activities.*

*These were dominated by salaries, wages, and employee and management benefits, reflecting the Company's commitment to maintaining the quality of its human resources. The Company continues to strive to manage operating expenses efficiently to support optimal and sustainable operational performance.*

## Net Income

*In 2025, the Company generated net income of Rp24.43 billion, a decrease compared to Rp29.61 billion in 2024. This decrease was primarily due to a reduction in other income and an increase in other expenses during the current year, as further explained in the "Profitability" section.*

## Other Comprehensive Income

*Other comprehensive income in 2025 recorded a loss of Rp91.93 million, compared to a profit of Rp206 thousand in 2024. This change was primarily influenced by actuarial losses on employee post-employment benefits, as well as changes in other comprehensive income components from associates.*

## Comprehensive Income

*The Company recorded total comprehensive income of Rp24.33 billion in 2025, down from Rp29.61 billion in 2024. This change is in line with the decline in net income and the loss in other comprehensive income, which collectively affected the Company's comprehensive income.*

## Cash Flow

*During 2025, the Company generated net cash from operating activities of Rp28.92 billion, an increase from Rp27.62 billion in 2024. Meanwhile, net cash used in investing activities amounted to Rp25.88 billion, higher than the previous year's figure of Rp20.51 billion. Overall, cash and bank balances saw a net increase of Rp3.04 billion, bringing the year-end cash and bank balance in 2025 to Rp3.85 billion from Rp785.89 million in 2024. Management assesses that the Company's cash flow remains sufficient to support future operational activities.*



## *Analisa dan Pembahasan Manajemen* *Management Analysis and Discussion*

### **Kemampuan Membayar Utang**

Kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendek tetap berada pada tingkat yang baik, tercermin dari *current ratio* sebesar 284,53% pada tahun 2025 dibandingkan 307,64% pada tahun 2024. Meskipun mengalami penurunan, rasio tersebut masih menunjukkan kondisi likuiditas yang kuat dan berada di atas rata-rata industri, sehingga Perseroan dinilai mampu memenuhi kewajiban jangka pendeknya secara tepat waktu.

### **Kolektibilitas Piutang**

Tingkat kolektibilitas piutang Perseroan pada tahun 2025 menunjukkan perbaikan, dengan perputaran piutang sekitar 5,78 kali atau setara dengan periode penagihan sekitar 63 hari, dibandingkan dengan tahun 2024 sebesar 5,52 kali atau sekitar 66 hari. Manajemen menilai bahwa tingkat kolektibilitas piutang tersebut masih berada dalam batas yang wajar dan mencerminkan efektivitas pengelolaan piutang usaha Perseroan.

### **Struktur Permodalan dan Kebijakan Manajemen**

Pada tahun 2025, Perseroan tidak memiliki pinjaman keuangan dari pihak perbankan, sehingga tidak terdapat kewajiban untuk memenuhi ketentuan rasio keuangan tertentu yang umumnya dipersyaratkan dalam perjanjian pinjaman. Struktur permodalan Perseroan sepenuhnya didukung oleh ekuitas dan liabilitas operasional yang berasal dari kegiatan usaha.

Tujuan utama pengelolaan modal Perseroan adalah untuk menjaga kelangsungan usaha secara berkesinambungan, sekaligus memberikan nilai tambah yang optimal bagi pemegang saham dan para pemangku kepentingan lainnya. Dalam hal ini, Perseroan senantiasa berupaya mempertahankan struktur permodalan yang sehat dan optimal guna mendukung stabilitas operasional serta fleksibilitas dalam menghadapi dinamika bisnis.

Struktur permodalan Perseroan pada tahun 2025 tercermin dari rasio liabilitas terhadap total aset sebesar 31,65% dan rasio liabilitas terhadap ekuitas sebesar 46,30%. Hal ini menunjukkan bahwa sebagian besar pendanaan operasional Perseroan masih didominasi oleh modal sendiri, sementara porsi pendanaan dari liabilitas tetap berada pada tingkat yang terjaga.

Kebijakan manajemen dalam pengelolaan struktur permodalan adalah mempertahankan rasio liabilitas terhadap ekuitas pada tingkat yang *prudent*, yaitu jauh di bawah batas internal sebesar 400%. Dengan demikian, setiap beban yang timbul dari liabilitas tetap dapat dikelola secara optimal serta memberikan efisiensi

### **Solvency**

*The Company's solvency remains strong, as reflected by a current ratio of 284.53% in 2025 compared to 307.64% in 2024. Although it has decreased, this ratio still indicates strong liquidity and remains above the industry average, leading to the assessment that the Company is capable of meeting its short-term obligations on time.*

### **Collectibility of Accounts Receivable**

*The Company's accounts receivable collection rate in 2025 showed improvement, with an accounts receivable turnover of approximately 5.78 times—equivalent to a collection period of about 63 days—compared to 5.52 times in 2024, or approximately 66 days. Management assesses that this accounts receivable collection rate remains within reasonable limits and reflects the effectiveness of the Company's accounts receivable management.*

### **Capitalstructure and Management Policies**

*As of 2025, the Company has no bank loans and, therefore, has no obligation to meet specific financial ratios typically required under loan agreements. The Company's capital structure is entirely supported by equity and operating liabilities arising from its business activities.*

*The primary objective of the Company's capital management is to ensure the sustainable continuity of its business operations while delivering optimal value to shareholders and other stakeholders. In this regard, the Company consistently strives to maintain a sound and optimal capital structure to support operational stability and flexibility in responding to business dynamics.*

*The Company's capital structure in 2025 is reflected in a debt-to-total-assets ratio of 31.65% and a debt-to-equity ratio of 46.30%. This indicates that the majority of the Company's operational funding is still dominated by equity, while the proportion of funding from debt remains at a manageable level.*

*The management policy regarding capital structure is to maintain the debt-to-equity ratio at a prudent level, specifically well below the internal threshold of 400%. As a result, any costs arising from liabilities can be managed optimally and provide tax efficiency. In 2025, this ratio stood at 46.30%, reflecting a solid and well-controlled*



dalam perhitungan pajak. Pada tahun 2025, rasio tersebut berada pada level 46,30%, yang mencerminkan struktur permodalan yang solid dan terkendali.

## **Ikatan Material Investasi Barang Modal**

Perseroan tidak memiliki ikatan material terkait investasi barang modal yang bersumber dari pinjaman lembaga keuangan, baik bank maupun non-bank. Seluruh barang modal, kecuali tanah, telah diasuransikan dengan nilai pertanggungan yang memadai guna memitigasi risiko kerugian yang mungkin timbul.

Sepanjang tahun buku 2025, Perseroan juga tidak melakukan investasi barang modal yang bersifat ekspansi atau diversifikasi usaha. Penambahan aset tetap yang terjadi lebih merupakan kapitalisasi atas biaya perawatan dan/atau penggantian aset tetap yang telah ada, sebagai bagian dari upaya menjaga keberlangsungan dan efisiensi operasional Perseroan.

*capital structure.*

## **Material Commitment of Capital Goods Investments**

*The Company has no material commitment related to capital asset investments funded by loans from financial institutions, whether banks or non-banks. All capital assets, except for land, have been insured with adequate coverage to mitigate the risk of potential losses.*

*Throughout 2025, the Company also did not make any capital asset investments for business expansion or diversification. The increase in fixed assets was primarily due to the capitalization of maintenance costs and/or the replacement of existing fixed assets, as part of efforts to maintain the Company's operational sustainability and efficiency.*

## **Informasi Fakta Material Yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Auditor**

### **Material Fact/Information Occurring After The Auditor's Report Date**

Tidak terdapat informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal Laporan Auditor. Sampai dengan terbitkannya laporan tahunan ini.

*No material events or facts that have occurred after the date of the Auditor's Report as of the publication of this annual report.*

## **Rencana Manajemen dan Prospek Usaha**

### **Management Plans and Business Outlook**

Perseroan meyakini bahwa prospek usaha dalam jangka menengah di industri besi beton polos tetap berada pada tren yang positif. Produk Perseroan yang digunakan sebagai material pendukung berbagai proyek infrastruktur, khususnya pembangunan perumahan skala kecil dan menengah, diperkirakan akan terus dibutuhkan seiring dengan pertumbuhan ekonomi serta peningkatan jumlah penduduk di Indonesia. Kebutuhan akan hunian sebagai salah satu kebutuhan dasar masyarakat menjadi faktor utama yang mendorong permintaan terhadap produk Perseroan.

*The Company believes that the medium-term business outlook in the plain steel bar industry remains positive. The Company's products, which are used as supporting materials for various infrastructure projects—particularly small- and medium-scale housing development—are expected to remain in demand in line with economic growth and the increasing population in Indonesia. The need for housing, as one of society's basic needs, is the primary factor driving demand for the Company's products.*



## Analisa dan Pembahasan Manajemen Management Analysis and Discussion

Dalam rangka menangkap peluang tersebut, Perseroan terus berupaya meningkatkan produktivitas mesin produksi guna mendorong pertumbuhan kapasitas dan kuantitas hasil produksi secara berkelanjutan dari tahun ke tahun. Upaya ini diharapkan dapat meningkatkan efisiensi operasional sekaligus memperkuat daya saing Perseroan di industri.

Selain itu, Perseroan juga berfokus pada pengembangan pasar melalui strategi pemasaran yang lebih proaktif, termasuk peningkatan kegiatan pengenalan produk, pendekatan kepada pelanggan potensial, serta pemahaman yang lebih mendalam terhadap kebutuhan pasar. Langkah ini diarahkan untuk memperluas jangkauan pasar, khususnya pada segmen yang selama ini belum tergarap secara optimal, sehingga dapat mendukung pertumbuhan kinerja Perseroan di masa mendatang.

*To capitalize on these opportunities, the Company continues to strive to improve the productivity of its production machinery in order to drive sustainable growth in production capacity and output year over year. These efforts are expected to enhance operational efficiency while strengthening the Company's competitiveness in the industry.*

*Additionally, the Company is also focusing on market development through more proactive marketing strategies, including increased product awareness activities, outreach to potential customers, and a deeper understanding of market needs. These steps are aimed at expanding market reach, particularly in segments that have not yet been fully tapped, thereby supporting the Company's future performance growth*

## Perbandingan Antara Proyeksi Dengan Hasil yang Dicapai Comparison Between Projections and Actual Results

Pada tahun 2025, Perseroan membukukan penjualan bersih sebesar Rp131,03 miliar, belum melampaui target penjualan yang ditetapkan sebesar Rp135 miliar. Dengan demikian, realisasi penjualan Perseroan lebih rendah sekitar Rp3,97 miliar atau 2,94% dibandingkan target yang telah ditetapkan.

Dari sisi profitabilitas, Perseroan mencatat laba tahun berjalan sebesar Rp24,43 miliar atau setara dengan 18,64% dari penjualan bersih. Capaian ini berada di atas target internal Perseroan yang menetapkan kisaran laba sebesar 3%-5% dari penjualan bersih, sehingga menunjukkan kemampuan Perseroan dalam menjaga kinerja laba secara optimal.

Selain itu, Perseroan juga berhasil mempertahankan rasio likuiditas pada tingkat yang sehat, dengan *current ratio* sebesar 284,53% pada tahun 2025, jauh di atas target minimum 100%. Di sisi struktur permodalan, rasio liabilitas terhadap ekuitas tercatat sebesar 46,30%, masih berada jauh di bawah batas internal sebesar 400%, yang mencerminkan kondisi permodalan Perseroan yang solid dan terkendali.

*In 2025, the Company generated net sales of Rp131.03 billion, not yet exceeding the set sales target of Rp135 billion. Thus, the Company's actual sales were approximately Rp3.97 billion, or 2.94%, lower than the target.*

*In terms of profitability, the Company generated a net profit of Rp24.43 billion, equivalent to 18.64% of net sales. This achievement exceeded the Company's internal target, which set a profit range of 3%-5% of net sales, demonstrating the Company's ability to maintain optimal profit performance.*

*In addition, the Company also succeeded in maintaining its liquidity ratios at healthy levels, with a current ratio of 284.53% in 2025, well above the minimum target of 100%. Regarding capital structure, the debt-to-equity ratio stood at 46.30%, remaining well below the internal threshold of 400%, reflecting the Company's solid and well-managed capital position.*



# Target Yang Ingin Dicapai Perusahaan Paling Lama Satu Tahun Mendatang

## Targets to be Achieved Within the Next Year

Dalam menetapkan target kinerja tahun 2026, Perseroan tetap mempertimbangkan berbagai faktor strategis, baik dari aspek makro maupun mikro ekonomi, khususnya kondisi industri baja dan pergerakan harga bahan baku. Selain itu, proyeksi pertumbuhan ekonomi Indonesia serta tingkat persaingan yang semakin ketat di antara pelaku industri sejenis menjadi perhatian utama dalam penyusunan target. Perseroan senantiasa melakukan langkah antisipatif guna menghadapi dinamika pasar dan meningkatkan daya saing di industri baja.

Manajemen menetapkan target penjualan tahun 2026 secara konservatif dengan mempertimbangkan kondisi pasar, yaitu sebesar Rp137,5 miliar, dengan target perolehan laba bersih setelah pajak dalam kisaran 3%–5% dari penjualan bersih. Kebijakan terkait pembagian dividen akan ditetapkan dengan memperhatikan kinerja keuangan dan kebutuhan pendanaan Perseroan, sebagaimana diatur dalam kebijakan dividen.

Perseroan saat ini tidak memiliki liabilitas keuangan yang mensyaratkan pemenuhan rasio keuangan tertentu. Namun demikian, dalam pengelolaan struktur permodalan, Perseroan menargetkan untuk mempertahankan rasio likuiditas di atas 100% serta rasio liabilitas terhadap ekuitas di bawah 400%, sebagai bentuk komitmen dalam menjaga kesehatan keuangan dan keberlanjutan usaha.

*In preparing its 2026 performance targets, the Company continues to take into account various strategic factors, including both macroeconomic and microeconomic aspects, particularly conditions in the steel industry and fluctuations in raw material prices. Additionally, projections for Indonesia's economic growth and increasingly intense competition among industry peers are key considerations in the formulation of these targets. The Company consistently takes proactive measures to address market dynamics and enhance competitiveness within the steel industry.*

*Management has set a conservative sales target for 2026, considering market conditions, at Rp137.5 billion, with a target net profit after tax in the range of 3%–5% of net sales. Dividend distribution policies will be determined based on the Company's financial performance and funding needs, as stipulated in the dividend policy.*

*The Company currently has no financial liabilities that require compliance with specific financial ratios. However, in managing its capital structure, the Company aims to maintain a liquidity ratio above 100% and a debt-to-equity ratio below 400%, as part of its commitment to maintaining financial health and business sustainability.*

## Pemasaran

### Marketing

Dalam rangka menjaga pertumbuhan kinerja usaha, Perseroan menerapkan strategi pemasaran yang konsisten dengan tahun sebelumnya, yaitu berfokus pada pasar domestik. Aktivitas pemasaran diarahkan kepada segmen utama yang meliputi distributor atau toko besi, pemilik proyek, serta pengguna akhir (*end user*), yang merupakan kontributor utama terhadap penyerapan produk Perseroan.

Perseroan tetap memprioritaskan penjualan di pasar domestik dan tidak melakukan ekspor, mengingat tingkat harga jual di pasar dalam negeri dinilai lebih kompetitif dan menguntungkan. Selain itu, strategi ini juga disesuaikan

*To sustain business growth, the Company implemented a marketing strategy consistent with the previous year, focusing on the domestic market. Marketing activities were directed toward key segments, including distributors or hardware stores, project owners, and end users, who are the primary contributors to the uptake of the Company's products.*

*The Company continues to prioritize sales in the domestic market and does not engage in exports, given that selling prices in the domestic market are considered more competitive and profitable. Furthermore, this strategy*



## **Analisa dan Pembahasan Manajemen** *Management Analysis and Discussion*

dengan kapasitas produksi Perseroan yang relatif terbatas dibandingkan dengan besarnya permintaan pasar domestik, sehingga fokus pada pasar lokal dinilai lebih optimal dalam mendukung pertumbuhan usaha yang berkelanjutan.

*is also consistent with the Company's relatively limited production capacity compared to the size of domestic market demand; therefore, focusing on the local market is deemed more optimal for supporting sustainable business growth.*

## **Kebijakan Dividen** *Dividend Policy*

Kebijakan pembagian dividen sesuai dengan propektus yang diterbitkan Perseroan yaitu sekurang-kurangnya sekali dalam setahun yang pelaksanaannya dilakukan dengan mempertimbangkan tingkat kesehatan keuangan Perseroan, tingkat kecukupan modal, kebutuhan dana Perseroan, serta sesuai dengan ketentuan-ketentuan di dalam Anggaran Dasar Perseroan.

*The dividend distribution policy is in accordance with the prospectus issued by the Company, namely at least once a year, the implementation of which is carried out by considering the Company's financial health, capital adequacy, funding needs, and in accordance with the provisions in the Company's Articles of Association.*

Pada tanggal 9 Agustus 2012 dan 13 Juli 2015, Perseroan melakukan pembagian dividen tunai masing-masing sebesar Rp20 lembar per saham.

*On August 9, 2012, and July 13, 2015, the Company distributed cash dividends of Rp20 per share on each occasion.*

Pada tanggal 10 September 2024, Perseroan melakukan pembagian dividen tunai sebesar Rp10 lembar per saham.

*As of September 10, 2024, the Company distributed cash dividends amounting to Rp10 per share to its shareholders.*

## **Perubahan Peraturan Perundang-Undangan dan Kebijakan Akuntansi yang Berpengaruh Terhadap Laporan Keuangan** *Changes In Legislation and Accounting Policies Affecting The Financial Statements*

Dalam penyusunan laporan keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2025, Perseroan telah menerapkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia. Standar dan amendemen yang relevan mulai berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2025 dan telah diterapkan oleh Perseroan secara konsisten.

*In preparing the financial statements for the fiscal year ending December 31, 2025, the Company has applied Indonesian Financial Accounting Standards, which include Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretations of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. The relevant standards and amendments became effective as of January 1, 2025, and have been consistently applied by the Company.*



Penerapan standar dan amendemen tersebut tidak memberikan dampak material terhadap laporan keuangan Perseroan. Manajemen telah melakukan evaluasi atas seluruh perubahan standar yang berlaku dan memastikan bahwa kebijakan akuntansi yang diterapkan tetap mencerminkan kondisi keuangan dan hasil usaha Perseroan secara wajar.

Adapun standar dan amendemen PSAK yang berlaku efektif dan relevan bagi Perseroan adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 221: Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing – Kekurangan Ketertukaran Berlaku efektif: 1 Januari 2025  
Mengatur perlakuan akuntansi atas kondisi ketika suatu mata uang tidak dapat dipertukarkan secara bebas, termasuk penentuan kurs yang digunakan dalam pelaporan keuangan.

Standar akuntansi revisian yang relevan untuk Entitas, berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2025 dan tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap laporan keuangan Entitas:

- PSAK No. 221, mengenai "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing"
- PSAK No. 117, mengenai "Kontrak Asuransi"
- PSAK No. 103, mengenai "Kombinasi Bisnis", PSAK No. 105, mengenai "Aset Tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan", PSAK No. 107, mengenai "Instrumen Keuangan: Pengungkapan", PSAK No. 109, mengenai "Instrumen Keuangan", PSAK No. 115, mengenai "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", PSAK No. 201, mengenai "Penyajian Laporan Keuangan", PSAK No. 207, mengenai "Laporan Arus Kas", PSAK No. 216, mengenai "Aset Tetap", PSAK No. 219, mengenai "Imbalan Kerja", PSAK No. 228, mengenai "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama", PSAKI No. 232, mengenai "Instrumen Keuangan: Penyajian", PSAK No. 236, mengenai "Penurunan Nilai Aset", PSAK No. 237, mengenai "Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi". PSAK No. 238, mengenai "Aset Takberwujud" dan PSAK No. 240, mengenai "Properti Investasi".
- PSAK No. 370, mengenai "Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak" dan ISAK No. 335, mengenai "Penyajian Laporan Keuangan Entitas Berorientasi Nonlaba.

*The adoption of these standards and amendments did not have a material impact on the Company's financial statements. Management has evaluated all applicable changes to the Indonesian Financial Reporting Standards and ensured that the accounting policies applied continue to fairly reflect the Company's financial position and results of operations.*

*The PSAK standards and amendments that are effective and relevant to the Company are as follows:*

- *Amendment to PSAK 221: The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates – Non-convertible Currencies Effective Date: January 1, 2025  
Regulates the accounting treatment of situations where a currency is not freely convertible, including the determination of exchange rates used in financial reporting.*

*The relevant revised accounting standards for the Entity are effective as of January 1, 2025, and do not have a significant impact on the Entity's financial statements:*

- *PSAK No. 221, regarding "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates"*
- *PSAK No. 117, regarding "Insurance Contracts"*
- *PSAK No. 103, regarding "Business Combinations"; PSAK No. 105, regarding "Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations"; PSAK No. 107, regarding "Financial Instruments: Disclosures"; PSAK No. 109, regarding "Financial Instruments"; PSAK No. 115, regarding "Revenue from Contracts with Customers"; PSAK No. 201, regarding "Presentation of Financial Statements"; PSAK No. 207, regarding "Statement of Cash Flows"; PSAK No. 216, regarding "Fixed Assets"; PSAK No. 219, regarding "Employee Benefits"; PSAK No. 228, regarding "Investments in Associates and Joint Ventures"; PSAKI No. 232, regarding "Financial Instruments: Presentation"; PSAK No. 236, regarding "Impairment of Assets"; PSAK No. 237, regarding "Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets"; PSAK No. 238, regarding "Intangible Assets"; and PSAK No. 240, regarding "Investment Property."*
- *PSAK No. 370, regarding "Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities," and ISAK No. 335, regarding "Presentation of Financial Statements of Nonprofit Entities."*



# **Tata Kelola Perusahaan** **Corporate Governance**

## **Prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik** **Good Corporate Governance Principles**

Perseroan senantiasa berkomitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) sebagai bagian integral dari strategi bisnis dalam mewujudkan visi dan misi Perseroan, yaitu menjadi produsen besi beton terkemuka di Indonesia pada segmen industri kecil dan menengah.

Penerapan GCG diyakini sebagai fondasi utama dalam mendukung pertumbuhan usaha yang berkelanjutan serta penciptaan nilai jangka panjang bagi Perseroan.

Implementasi GCG dilakukan melalui penerapan praktik bisnis yang sehat dan pengambilan kebijakan strategis yang selaras dengan kebutuhan serta karakteristik usaha Perseroan. Penerapan tersebut bertujuan untuk meningkatkan nilai bagi pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan. Dalam pelaksanaannya, Perseroan senantiasa berpedoman pada Undang-Undang Perseroan Terbatas Nomor 40 Tahun 2007, peraturan pasar modal yang berlaku, regulasi Otoritas Jasa Keuangan, serta ketentuan di bidang ketenagakerjaan, perpajakan, dan peraturan perundang-undangan lain yang relevan dengan kegiatan usaha Perseroan.

Melalui komitmen yang berkesinambungan tersebut, Perseroan secara konsisten menerapkan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik secara transparan, akuntabel, bertanggung jawab, serta dapat dipertanggungjawabkan kepada seluruh pemangku kepentingan.

*The Company is committed to implementing Good Corporate Governance (GCG) principles as an integral part of business strategy to realize its vision and mission of becoming a leading mid- to small-sized concrete bar producer in Indonesia.*

*Good corporate governance implementation is regarded as the foundation for supporting sustainable business growth and creating long-term value for the Company.*

*GCG implementation is carried out through the adoption of sound business practices and strategic policies that align with the Company's business needs and characteristics. This implementation aims to enhance value for shareholders and all stakeholders. In its implementation, the Company consistently adheres to the Limited Liability Companies Law No. 40 of 2007, applicable capital market regulations, Financial Services Authority (OJK) regulations, as well as provisions in the fields of labor, taxation, and other laws and regulations relevant to the Company's business activities.*

*Based on this continuous commitment, the Company has implemented Good Corporate Governance transparently, accountably, and responsibly to all the stakeholders.*



## Pemenuhan Atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Tentang Penerapan GCG Pada Perseroan Terbuka

### *Compliance With The Financial Services Authority Regulation On The GCG Implementation In Public Listed Companies*

Sebagai wujud komitmen terhadap kepatuhan regulasi dan penerapan tata kelola perusahaan yang baik, Perseroan senantiasa memenuhi ketentuan sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka. Kepatuhan terhadap seluruh peraturan perundang-undangan yang berlaku menjadi landasan utama bagi Perseroan dalam menjaga keberlanjutan usaha serta melindungi hak dan kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

*As part of its commitment to regulation and good corporate governance, the Company consistently complies with POJK No.21/POJK.04/2015 on the Implementation of Public Company Governance Guidelines. The compliance with the applicable laws and regulations is the Company's main foundation in maintaining business sustainability and protecting the rights and interests of shareholders and all stakeholders*

## Penilaian Penerapan Tata Kelola Perusahaan

### *Assessment of Corporate Governance Implementation*

Perseroan secara berkala melakukan evaluasi atas penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik guna memastikan efektivitas sistem tata kelola serta memperkuat mekanisme *check and balance* dalam seluruh aktivitas operasional. Evaluasi tersebut dilaksanakan melalui penilaian mandiri (*self-assessment*) oleh manajemen Perseroan, serta penilaian eksternal oleh pihak independen guna menjamin objektivitas dan keandalan hasil penilaian. Hasil evaluasi tersebut digunakan sebagai dasar dalam penyusunan rekomendasi dan langkah perbaikan yang berkelanjutan, dengan tujuan untuk meningkatkan kualitas penerapan GCG serta memperkuat budaya tata kelola perusahaan yang transparan, akuntabel, dan berorientasi pada keberlanjutan jangka panjang.

*The Company periodically assesses Good Corporate Governance (GCG) implementation to ensure the effectiveness of governance, strengthen the check and balance mechanism in the Company's operations. The Company's carries out assessment through a self-assessment internally while an independent party to ensure accuracy and objectivity carries out an external assessment. The results of such assessment serve as the basis for the Company to formulate strategic recommendations to improve the effectiveness of GCG implementation, whilst strengthening a culture of transparent, accountable, and sustainable governance.*



## Kriteria Dan Indikator Penilaian yang Digunakan

### Assessment Criteria and Indicators Used

Perseroan menerapkan penilaian *Good Corporate Governance (GCG Assessment)* dengan mengacu pada POJK No. 21/POJK.04/2015 dan SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015 sebagai standar utama dalam evaluasi tata kelola. Sebagai wujud komitmen terhadap peningkatan kualitas GCG, Perseroan secara berkala melakukan evaluasi dan penyempurnaan melalui mekanisme pengendalian internal serta mengadopsi prinsip *ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS)* untuk memastikan objektivitas dan independensi. ACGS, yang berlandaskan prinsip tata kelola *Economic Cooperation and Development OECD*, mengevaluasi aspek hak dan perlakuan pemegang saham, peran pemangku kepentingan, transparansi, serta tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi. Dengan penerapan standar ini, Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan praktik tata kelola yang transparan, akuntabel, dan selaras dengan standar internasional guna mendukung pertumbuhan berkelanjutan.

Pada aspek penilaian pada tingkat pemenuhan meliputi:

1. Hubungan Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham dalam menjamin Hak-Hak Pemegang Saham
2. Fungsi dan Peran Dewan Komisaris
3. Fungsi dan Peran Direksi
4. Partisipasi Pemangku Kepentingan
5. Manajemen Risiko, Pengendalian Internal dan Kepatuhan

Aspek penilaian GCG Perseroan juga mengacu pada Delapan Prinsip Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia (PUGKI) 2021 dengan indikator penilaian meliputi:

1. Peran dan Tanggung jawab Direksi dan Dewan Komisaris
2. Komposisi dan Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris
3. Hubungan Kerja antara Direksi dan Dewan Komisaris
4. Perilaku Bisnis
5. Manajemen Risiko, Pengendalian Internal dan Kepatuhan
6. Pengungkapan dan Transparansi
7. Hak-Hak Pemegang Saham
8. Hak-Hak Pemangku Kepentingan

*The Company implements a Good Corporate Governance assessment (GCG Assessment) by referring to POJK No. 21/POJK.04/2015 and SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015 as the main standards in governance evaluation. As a form of commitment to improving the quality of GCG, the Company periodically evaluates and improves through internal control mechanisms and adopts the ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) principles to ensure objectivity and independence. ACGS, which is based on the OECD Economic Cooperation and Development governance principles, evaluates the rights and treatment of shareholders, the role of stakeholders, transparency, and the responsibilities of the Board of Commissioners and Directors. Through the implementation of these standards, the Company is committed to improving its governance practices to be transparent, accountable and consistent with international standards in order to support sustainable growth.*

*The assessment in compliance level includes:*

1. *Relationship between the Public Company and its shareholders in guaranteeing Shareholders' Rights*
2. *The Board of Commissioners' Functions and Roles*
3. *The Board of Directors' Functions and Roles*
4. *Stakeholder Participation*
5. *Risk Management, Internal Control and Compliance*

*The Company's GCG assessment also refers to the Eight Principles of the 2021 Indonesian Corporate Governance Guidelines (PUGKI) with assessment indicators including:*

1. *The Board of Directors and Commissioners' roles and responsibilities*
2. *The Board of Directors and Commissioners' composition and remuneration*
3. *Working Relationship between the Board of Directors and the Board of Commissioners*
4. *Business Conduct*
5. *Risk Management, Internal Control and Compliance*
6. *Disclosure and Transparency*
7. *Shareholders' Rights*
8. *Stakeholders' Rights*



## Hasil Penilaian GCG Tahun 2025

### 2025 GCG Assessment Results

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/ GCG*) secara konsisten sebagai landasan dalam meningkatkan kinerja usaha, memperkuat akuntabilitas jangka panjang, serta menjaga nilai dan reputasi Perseroan. Sebagai bagian dari komitmen tersebut, Perseroan secara berkala melakukan penilaian atas penerapan GCG guna memastikan kesesuaian dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta praktik terbaik tata kelola perusahaan.

Penilaian penerapan GCG dilakukan untuk mengevaluasi efektivitas implementasi prinsip-prinsip tata kelola, mengidentifikasi area yang perlu ditingkatkan maupun dipertahankan, memantau konsistensi kebijakan internal, serta merumuskan rekomendasi perbaikan yang berkelanjutan. Evaluasi ini juga bertujuan untuk mendorong pengelolaan perusahaan yang profesional, transparan, akuntabel, dan efisien, sejalan dengan karakteristik Perseroan sebagai emiten di sektor manufaktur.

Pada tahun 2025, Perseroan telah melaksanakan penilaian penerapan GCG melalui metode *self-assessment* yang mengacu pada ketentuan peraturan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan. Hasil penilaian menunjukkan bahwa penerapan GCG di lingkungan Perseroan berada pada kategori yang baik, mencerminkan komitmen manajemen dan seluruh jajaran Perseroan dalam menjalankan praktik tata kelola perusahaan yang selaras dengan prinsip transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran.

*The Company is committed to consistently implementing Good Corporate Governance (GCG) principles as the foundation for improving business performance, strengthening long-term accountability, and protecting the Company's value and reputation. As part of this commitment, the Company periodically assesses GCG implementation to ensure compliance with applicable laws and regulations as well as best practices in corporate governance.*

*The GCG implementation assessment is conducted to evaluate the effectiveness of governance principle implementation, identify areas requiring improvement or maintenance, monitor the consistency of internal policies, and formulate recommendations for sustainable improvements. This evaluation also aims to promote professional, transparent, accountable, and efficient corporate management, in line with the Company's characteristics as a public company in the manufacturing sector.*

*In 2025, the Company conducted a GCG implementation assessment using a self-assessment method based on the Financial Services Authority regulation. The assessment results demonstrated that the GCG implementation of within the Company falls into the "good" category, reflecting the commitment of management and all levels of the Company to practice corporate governance consistently with the principles of transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness.*

## Sosialisasi Kebijakan GCG Tahun 2025

### 2025 Corporate Governance Policy Socialization

Perseroan secara berkelanjutan melakukan sosialisasi kebijakan Tata Kelola Perusahaan yang Baik guna menginternalisasikan nilai-nilai GCG ke dalam seluruh aktivitas operasional dan pengambilan keputusan bisnis. Sosialisasi dilaksanakan secara terstruktur kepada seluruh tingkatan organisasi, baik manajemen maupun karyawan, sebagai upaya untuk meningkatkan pemahaman dan kesadaran atas pentingnya penerapan GCG dalam mendukung keberlanjutan usaha.

Melalui program sosialisasi tersebut, Perseroan berupaya mencegah terjadinya praktik tata kelola yang tidak sesuai dengan ketentuan yang berlaku serta memastikan penerapan GCG secara konsisten di seluruh lini organisasi. Langkah ini merupakan bagian dari upaya Perseroan dalam memperkuat budaya kepatuhan, integritas, dan profesionalisme sebagai fondasi pengelolaan perusahaan yang berkelanjutan.

*The Company continuously conducts awareness campaigns on Good Corporate Governance policies to internalize GCG values throughout all operational activities and business decision-making. Socialization is structurally implemented across all organizational levels, including both management and employees, as an effort to enhance understanding and awareness of the importance of implementing GCG in supporting business sustainability.*

*Through this socialization program, the Company aims to discourage governance practices that may be inconsistent with applicable regulations and ensure the consistent implementation of GCG across all organizational levels. This step is part of the Company's efforts to strengthen a culture of compliance, integrity, and professionalism as the foundation for sustainable corporate management.*



# Rapat Umum Pemegang Saham

## General Meeting of Shareholders

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) minimal harus diadakan 1 (satu) kali dalam setahun.

### RUPS 2025

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS) PT Betonjaya Manunggal Tbk (Perseroan) telah diadakan pada hari Rabu tanggal 24 Juni 2025 bertempat di tempat Pertemuan PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (Perusahaan afiliasi) Jl. Margomulyo No. 29A, Surabaya, pada pukul 12.05 s/d 13.14 WIB, dengan mata acara RUPS sesuai sebagaimana yang tercantum didalam Panggilan RUPS tanggal 2 Juni 2025 RUPS dihadiri oleh 2-dua anggota Direksi dan 2-dua/seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan dan 609.505.200 saham dengan hak suara yang sah atau 84,65% dari seluruh saham Perseroan yaitu 720.000.000 saham.

Mekanisme pengambilan keputusan RUPS dengan cara:

- Musyawarah dan mufakat untuk pemegang saham yang hadir secara fisik dalam RUPS, dan/atau;
- Melalui sistem yang disediakan oleh penyedia e-RUPS (KSEI).

### Hasil Keputusan RUPS 2025

RUPS-Tahunan telah menyetujui mata acara RUPS sebagai berikut:

1. **Agenda:** Persetujuan Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan untuk tahun buku 2024.

**Keputusan:** RUPS memutuskan dengan suara bulat untuk menyetujui, menerima dan mengesahkan Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan untuk tahun buku 2024 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Hadori Sugiarto Adi & Rekan dengan pendapat Wajar Tanpa Pengecualian.

Dengan disetujuinya Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan tahunan untuk tahun buku 2024 oleh RUPS ini berarti RUPS juga telah memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada para anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama tahun buku 2024, sejauh

*Based on the Company's Articles of Association, a General Meeting of Shareholders (GMS) shall be held at least once a year.*

### 2025 GMS

*The Annual General Meeting of Shareholders (AGM) of PT Betonjaya Manunggal Tbk (the Company) was held on Wednesday, 24 June 2025, at the meeting venue of PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (Affiliated company) Jl. Margomulyo No. 29A, Surabaya, at 12:05 to 13.14 WIB, with the agenda of the GMS as stated in the GMS Invitation dated 2 June 2025. The GMS was attended by two members of the Board of Directors and two/all members of the Company's Board of Commissioners and 609,505,200 shares with valid voting rights or 84.65% of all the Company's shares, which is 720,000,000 shares.*

*The GMS decision-making mechanism is as follows:*

- *Deliberation and consensus for shareholders who are physically present at the GMS, and/or;*
- *Through the system provided by the e-RUPS provider (KSEI).*

### The 2025 General Meeting Of Shareholders Decision

*The Annual General Meeting has approved the following agenda items:*

1. **Agenda:** *Approval of the Annual Report and Annual Financial Statements for the fiscal year 2024.*

**Resolution:** *The AGM unanimously resolved to approve, accept, and ratify the Annual Report and Annual Financial Statements for the fiscal year 2024, which have been audited by the Public Accounting Firm Hadori Sugiarto Adi & Partners with an unqualified opinion.*

*With the approval of the Annual Report and Annual Financial Statements for the fiscal year 2024 by this General Meeting of Shareholders, the General Meeting has also granted acquit et de charge to the members of the Board of Directors and Commissioners of the Company for the management and supervision carried out during 2024, to the extent that such management*



tindakan-tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan tersebut.

**Tindak Lanjut Manajemen:** telah dilaksanakan sepenuhnya

- 2. Agenda:** Persetujuan Penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang akan memeriksa Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2025

**Keputusan:** RUPS memutuskan dengan suara bulat untuk menyetujui memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan dan menentukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang akan memeriksa Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2025, dengan mempertimbangkan hal-hal sebagai berikut:

- a. Memberikan kecukupan waktu bagi Dewan Komisaris untuk memilih dan/atau menentukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik yang akan memeriksa Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2025;
- b. Kriteria Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang akan ditunjuk Dewan Komisaris harus telah terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan.

**Tindak Lanjut Manajemen:** telah dilaksanakan sepenuhnya

- 3. Agenda:** Persetujuan besarnya gaji/honorarium Dewan Komisaris selama tahun 2025, dan memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Direksi.

**Keputusan:** RUPS dengan suara bulat memutuskan untuk memberikan persetujuan besarnya gaji atau honorarium Dewan Komisaris Perseroan selama tahun 2025 dengan total gaji atau honorarium setinggi-tingginya sebesar 20% dari gaji dan tunjangan Dewan Direksi dan memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Dewan Direksi Perseroan.

**Tindak Lanjut Manajemen:** telah dilaksanakan sepenuhnya

- 4. Agenda:** Perubahan susunan pemegang saham.

**Keputusan:** RUPS memutuskan untuk menyetujui:

- a. Perubahan susunan pemegang saham sehubungan dengan adanya perbuatan hukum hibah saham milik Gwie Gunawan, menjadi sebagai berikut:

*and oversight actions are reflected in the Company's Annual Report and Annual Financial Statements.*

**Management Follow-Up:** Fully implemented

- 2. Agenda:** Approval of the Appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for the fiscal year 2025

**Resolution:** The General Meeting of Shareholders unanimously resolved to approve granting authority to the Board of Commissioners to appoint and designate the Public Accountant and/or Public Accounting Firm that will audit the Company's Financial Statements for 2025, considering the following criteria:

- a. To provide sufficient time for the Board of Commissioners to select and/or determine the Public Accountant and Public Accounting Firm that will audit the Company's Financial Statements for 2025;
- b. The criteria for the Public Accountant and/or Public Accounting Firm to be appointed by the Board of Commissioners must be registered with the Financial Services Authority.

**Management Follow-up:** Fully implemented

- 3. Agenda:** Approval of the amount of the Board of Commissioners' salary/honorarium for the year 2025, and granting authority to the Board of Commissioners to determine the amount of the Board of Directors' salary and allowances.

**Resolution:** The General Meeting of Shareholders unanimously resolved to approve the amount of the Board of Commissioners' salary or honorarium for the year 2025, with a total salary or honorarium not exceeding 20% of the salary and allowances of the Board of Directors, and to authorize the Board of Commissioners to determine the amount of the salary and allowances of the Company's Board of Directors.

**Management Follow-up:** Fully implemented

- 4. Agenda:** Changes in shareholder composition.

**Resolution:** The GMS resolved to approve:

- a. Changes in shareholder composition in connection with the legal act of a share donation by Gwie Gunawan, as follows:



## Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Gwie Gunadi Gunawan	sebanyak 258.750.000 lembar saham atau 35,94%	258,750,000 shares, or 35.94%
Gwie Gunato Gunawan	sebanyak 258.750.000 lembar saham atau 35,94%	258,750,000 shares, or 35.94%
Gwie Ratna Djuwita Gunawan	sebanyak 28.750.000 lembar saham atau 3,99%	28,750,000 shares, or 3.99%
Wong Ratnawati	sebanyak 28.750.000 lembar saham atau 3,99%	28,750,000 shares, or 3.99%

b. Memberikan Kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut diatas dan menyatakan keputusan Rapat ini dalam sebuah akta tersendiri di hadapan Notaris, melaporkan dan/atau memberitahukan serta mendaftarkan hasil keputusan Rapat ini kepada Departemen Hukum Republik Indonesia dan instansi-instansi terkait lainnya serta melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku untuk melaksanakan keputusan Rapat ini dengan sebagaimana mestinya.

**Tindak Lanjut Manajemen:** telah dilaksanakan sepenuhnya

b. *Granted authority to the Company's Board of Directors to amend the Company's Articles of Association as mentioned above and to formalize the resolution of this Meeting in a separate deed before a Notary Public, to report and/or notify and register the outcome of this Meeting's resolution with the Ministry of Law of the Republic of Indonesia and other relevant agencies, as well as to take all actions deemed necessary and useful in accordance with applicable laws and regulations to properly implement the decisions of this Meeting.*

**Management Follow-Up:** Fully implemented

Dengan penjelasan pemungutan suara untuk setiap mata acara RUPS adalah sebagai berikut:

*The details of the voting for each agenda item of the GMS are as follows:*

Mata Acara Agenda	Total Suara Hadir Total Votes Present	Setuju Agree	Minimum Kuorum Kehadiran Saham Minimum Attendance Quorum	Tidak Setuju Against	Tidak Memilih Abstain
Agenda ke-1 First Agenda	609.505.200	100% (609.505.200)	360.000.001	0	0
Agenda ke-2 Second Agenda	609.505.200	100% (609.505.200)	360.000.001	0	0
Agenda ke-3 Third Agenda	609.505.200	100% (609.505.200)	360.000.001	0	0
Agenda ke-4 Four Agenda	609.505.200	100% (609.505.200)	480.000.001	0	0



## RUPS 2024

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPS) PT Betonjaya Manunggal Tbk (Perseroan) telah diadakan pada hari Rabu tanggal 12 Juni 2024 bertempat di tempat Pertemuan PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (Perusahaan afiliasi) Jl. Margomulyo No. 29A, Surabaya, pada pukul 11:58 s/d 13:07 WIB, dengan mata acara RUPS sesuai dengan yang tercantum didalam Panggilan RUPS tanggal 21 Mei 2024 RUPS dihadiri oleh 2-dua anggota Direksi dan 2-dua/seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan dan 644.001.800 saham dengan hak suara yang sah atau 89,44% dari seluruh saham Perseroan yaitu 720.000.000 saham.

## Hasil Keputusan RUPS 2024

RUPS-Tahunan telah menyetujui mata acara RUPS sebagai berikut:

- 1. Agenda:** Persetujuan Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan untuk tahun buku 2023.

**Keputusan:** RUPS memutuskan dengan suara bulat untuk menyetujui, menerima dan mengesahkan Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan untuk tahun buku 2023 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan publik hadori sugiarto adi & rekan dengan pendapat Wajar Tanpa Pengecualian.

Dengan disetujuinya Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan tahunan untuk tahun buku 2023 oleh RUPS ini berarti RUPS juga telah memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada para anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas pengurusan dan pengawasan yang telah di jalankan selama tahun buku 2023, sejauh tindakan-tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan tersebut.

**Tindak lanjut manajemen:** Telah dilaksanakan sepenuhnya.

- 2. Agenda:** Persetujuan Penunjukan Akuntan Publik dan/ atau Kantor Akuntan Publik yang akan memeriksa Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2024.

**Keputusan:** RUPS memutuskan dengan suara bulat untuk menyetujui memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan dan menentukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang akan memeriksa Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2024, dengan mempertimbangkan hal-hal sebagai berikut:

## 2024 GMS

*The Annual General Meeting of Shareholders (AGM) of PT Betonjaya Manunggal Tbk (the Company) was held on Wednesday, 12 June 2024, at the meeting venue of PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (Affiliated company) Jl. Margomulyo No. 29A, Surabaya, at 11:58 to 13:07 WIB, with the agenda of the GMS as stated in the GMS Invitation dated May 21, 2024. The GMS was attended by two members of the Board of Directors and two/all members of the Company's Board of Commissioners and 644,001,800 shares with valid voting rights or 89.44% of all the Company's shares, which is 720,000,000 shares.*

## The 2024 General Meeting Of Shareholders Decision

*The Annual General Meeting of Shareholders has approved the following agendas:*

- 1. Agenda:** Approval of the Annual Report and Annual Financial Statements for the 2023 financial year.

**Resolution:** *The GMS unanimously resolved to approve, accept and ratify the Annual Report and Annual Financial Statements for the 2023 financial year, which have been audited by the public accounting firm Hadori Sugiarto Adi & Partners with an unqualified opinion.*

*Through the approval of 2023 Annual Report and Annual Financial Statements for the 2023, GMS has also granted acquit et de charge to the members of the Company's Board of Directors and Commissioners for the management and supervision carried out during 2023, to the extent that the management and supervision actions carried out are reflected in the Company's Annual Report and Annual Financial Statements.*

**Management Follow-Up:** *Fully implemented*

- 2. Agenda:** Approval of the Appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm to examine the Company's Financial Statements for the 2024 financial year.

**Resolution:** *The GMS unanimously resolved to authorize the Board of Commissioners to appoint and determine a Public Accountant and/or Public Accounting Firm to audit the Company's 2024 Financial Statements, based on the following considerations:*



## Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

- a. Memberikan kecukupan waktu bagi Dewan Komisaris untuk memilih dan/atau menentukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik yang akan memeriksa Laporan Keuangan Perseroan tahun buku 2024;
- b. Kriteria Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik yang akan di tunjuk Dewan Komisaris harus telah terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan.

**Tindak lanjut manajemen:** Telah dilaksanakan sepenuhnya.

- 3. Agenda:** Persetujuan besarnya gaji/honorarium Dewan Komisaris selama tahun 2024, dan memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Direksi.

**Keputusan:** RUPS dengan suara bulat memutuskan untuk memberikan persetujuan besarnya gaji/honorarium Dewan Komisaris Perseroan selama tahun 2024 dengan total gaji/honorarium setinggi-tingginya sebesar 20% dari gaji dan tunjangan Direksi dan memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Direksi Perseroan.

**Tindak lanjut manajemen:** Telah dilaksanakan sepenuhnya.

- 4. Agenda:** Menghentikan dengan hormat dari jabatannya kepada seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dan melakukan pengangkatan kembali untuk masa jabatan 5 tahun dari setelah keputusan RUPS Tahunan.

**Keputusan:** RUPS memutuskan untuk menyetujui:

- a. Menghentikan dengan hormat dari jabatannya kepada seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dan melakukan pengangkatan kembali Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan sehingga susunan Dewan Komisaris dan Direksi sampai dengan RUPST Tahun 2029 adalah sebagai berikut:

- a. *Provide sufficient time for the Board of Commissioners to select and/or determine the Public Accountant and Public Accounting Firm that will audit the Company's Financial Statements for the 2024 financial year;*
- b. *The criteria for the Public Accountant and/or Public Accounting Firm, to be appointed by the Board of Commissioners, must be registered with the Financial Services Authority.*

**Management Follow-Up:** Fully implemented

- 3. Agenda:** *Approval of the amount of salary/honorarium of the Board of Commissioners during 2024, and authorizing the Board of Commissioners to determine the amount of salary and benefits of the Board of Directors.*

**Resolution:** *The GMS unanimously resolved to approve the amount of salary/honorarium of the Company's Board of Commissioners during 2024 with a total salary/honorarium of up to 20% of the salary and benefits of the Board of Directors and authorized the Board of Commissioners to determine the amount of salary and benefits of the Company's Board of Directors.*

**Management Follow-Up:** Fully implemented

- 4. Agenda:** *To honorably dismiss all members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company and reappoint them for a 5-year term of office from after the decision of the Annual GMS.*

**Resolution:** *The GMS resolved to approve: Honorably dismissal of all members of the Company's Board of Commissioners and Directors and reappoint the Company's Board of Commissioners and Directors, thus the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors until the 2029 AGMS is as follows:*



### Dewan Komisaris Board of Commissioners

Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	Gwie Gunato Gunawan
Komisaris Independen <i>Independent Commissioner</i>	DR. Bambang Hariadi, MEC.,Ak.

### Direksi Board of Directors

Direktur Utama <i>President Director</i>	Gwie Gunadi Gunawan
Direktur <i>Director</i>	Jenny Tanujaya, MBA
Direktur Independen <i>Independent Director</i>	Drs. Andy Soesanto, MBA.,MM.

b. Memberikan Kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melakukan perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut diatas dan menyatakan keputusan Rapat ini dalam sebuah akta tersendiri di hadapan Notaris, melaporkan dan/atau memberitahukan serta mendaftarkan hasil keputusan Rapat ini kepada Departemen Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan instansi-instansi terkait lainnya serta melakukan segala tindakan yang dianggap perlu dan berguna sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku untuk melaksanakan keputusan Rapat ini dengan sebagaimana mestinya.

*b. Authorized the Board of Directors to amend the Company's Articles of Association as mentioned above and state the decision of this Meeting in a separate deed before a Notary, report and/or notify and register the results of this Meeting's decision to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and other relevant agencies and take all actions deemed necessary and useful in accordance with applicable laws and regulations to implement the decision of this Meeting properly.*

Dengan penjelasan pemungutan suara untuk setiap mata acara RUPS adalah sebagai berikut :

*With the description of voting for each GMS agenda as follows:*

Mata Acara Agenda	Total Suara Hadir Total Votes Present	Setuju Agree	Minimum Kuorum Kehadiran Saham Minimum Attendance Quorum	Tidak Setuju Against	Tidak Memilih Abstain
Agenda ke-1 <i>First Agenda</i>	644.001.800	100% (644.001.700)	360.000.001	0	100
Agenda ke-2 <i>Second Agenda</i>	644.001.800	100% (644.001.700)	360.000.001	0	100
Agenda ke-3 <i>Third Agenda</i>	644.001.800	100% (644.001.700)	360.000.001	0	100
Agenda ke-4 <i>Four Agenda</i>	644.001.800	100% (644.001.700)	360.000.001	0	100



## RUPSLB Tahun 2024

Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS) PT Betonjaya Manunggal Tbk (Perseroan) telah diadakan pada hari Selasa tanggal 10 September 2024 bertempat di tempat Pertemuan PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (Perusahaan afiliasi) Jl. Margomulyo No. 29A, Surabaya, pada pukul 10:09 s/d 10:30 WIB, dengan mata acara RUPS sesuai dengan yang tercantum di dalam Panggilan RUPS tanggal 20 Agustus 2024 RUPS dihadiri oleh 2-dua anggota Direksi dan 2-dua/seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan dan 644.000.100 saham dengan hak suara yang sah atau 89,44% dari seluruh saham Perseroan yaitu 720.000.000 saham.

Mekanisme pengambilan keputusan RUPS dengan cara:

- Musyawarah dan mufakat untuk pemegang saham yang hadir secara fisik dalam RUPS, dan/atau;
- Melalui sistem yang disediakan oleh penyedia e-RUPS (KSEI).

## Hasil Keputusan RUPSLB 2024

1. **Agenda:** Persetujuan Penggunaan Laba Bersih perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023 (Dividen Tunai).

### Keputusan:

RUPS memutuskan untuk menyetujui Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku 2023 sebagai berikut:

1. Membagikan dividen tunai sebesar Rp 10 (Sepuluh Rupiah) per lembar saham atau seluruhnya berjumlah Rp 7.200.000.000 (Tujuh Miliar Dua Ratus Juta Rupiah) atau 41,07% dari laba bersih perseroan untuk tahun buku 2023 yang akan dibagikan sesuai ketentuan yang berlaku, termasuk namun tidak terbatas pelaksanaan pemotongan tarif pajak kepada para pemegang saham, menentukan dan mengumumkan jadwal pembagian dividen tunai sesuai ketentuan yang berlaku dengan jadwal sebagai berikut:
  - a. Cum Dividen Tunai di Pasar Reguler dan Negosiasi pada tanggal 19 September 2024;
  - b. Ex Dividen Tunai di Pasar Reguler dan Negoisasi pada tanggal 20 September 2024;
  - c. Cum Dividen Tunai di Pasar Tunai pada tanggal 23 September 2024;
  - d. Ex Dividen Tunai di Pasar Tunai pada tanggal 24 September 2024;
  - e. Recording date yang berhak atas dividen tunai tanggal 23 September 2024;
  - f. Pembayaran dividen tanggal 10 Oktober 2024.

## EGM 2024

*The Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM) of PT Betonjaya Manunggal Tbk (the Company) was held on Tuesday, 10 September 2024, at PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (Affiliated company) Jl. Margomulyo No. 29A, Surabaya, at 10:09 to 10:30 WIB, with the agenda of the GMS as stated in the GMS Invitation dated 20 August 2024. The GMS was attended by two members of the Board of Directors and two/all members of the Company's Board of Commissioners and 644, 000,100 shares with valid voting rights or 89.44% of all shares of the Company, which is 720,000,000 shares.*

*The decision-making mechanism of the GMS is as follows:*

- *Deliberation and consensus for shareholders who are physically present at the GMS, and/or;*
- *Through the system provided by the e-RUPS provider (KSEI).*

## Results Of The 2024 Extraordinary General Meeting of Shareholders

1. **Agenda:** Approval of the Use of the Company's Net Profit for the financial year ending 31 December 2023 (Cash Dividend).

### Resolution:

*The GMS resolved to approve the Stipulation of the use of the Company's net profit for the 2023 financial year as follows:*

1. *Distribute cash dividends of Rp 10 (Ten Rupiah) per share or a total of Rp 7,200,000,000 000 (Seven Billion Two Hundred Million Rupiah) or 41.07% of the company's net profit for the 2023 financial year to be distributed in accordance with applicable regulations, including but not limited to the implementation of tax rate deductions to shareholders, determining and announcing the schedule for the distribution of cash dividends in accordance with applicable regulations with the following schedule:*
  - a. *Cum Cash Dividends in the Regular and Negotiated Markets on 19 September 2024;*
  - b. *Cash Ex Dividend in the Regular and Negotiated Markets on September 20, 2024;*
  - c. *Cum Cash Dividends in the Cash Market on 23 September 2024;*
  - d. *Cash Ex Dividend in the Cash Market on September 24, 2024;*
  - e. *The recording date entitled to cash dividends on September 23, 2024;*
  - f. *Dividend payment on 10 October 2024.*



2. Menetapkan sisa laba bersih tahun berjalan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sebagai Laba Ditahan oleh Perseroan atau *Retained Earnings*.
3. Memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala sesuatunya sehubungan dengan pembagian dividen tersebut di atas sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
4. Pembayaran dividen kepada pemegang saham publik akan dilakukan secara tunai sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

2. *Allocated the remaining net profit for the current year for the fiscal year ending 31 December 2023 as Retained Earnings by the Company or Retained Earnings.*
3. *Authorized the Board of Directors of the Company to carry out all matters relating to the distribution of the above dividends subject to applicable laws and regulations.*
4. *The payment of dividends to public shareholders shall be paid in cash subject to applicable regulations.*

Mata Acara Agenda	Total Suara Hadir Total Votes Present	Setuju Agree	Minimum Kuorum Kehadiran Saham Minimum Attendance Quorum	Tidak Setuju Against	Tidak Memilih Abstain
Agenda ke-1 First Agenda	644.000.100	100% (644.000.100)	360.000.001	0	0



Proses Pemuatan Bahan Baku  
*Loading Process Raw Material*



## **Dewan Komisaris**

### **The Board of Commissioners**

Dewan Komisaris memiliki tugas dan tanggung jawab untuk melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan dan jalannya pengelolaan Perseroan secara umum, baik yang berkaitan dengan Perseroan maupun kegiatan usaha yang dijalankan. Selain itu, Dewan Komisaris turut melakukan pengawasan terhadap penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik serta memberikan nasihat dan rekomendasi kepada Direksi dalam rangka memastikan pengelolaan Perseroan berjalan sesuai dengan prinsip kehati-hatian dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Seluruh tugas dan tanggung jawab tersebut telah diatur secara jelas dalam Piagam (*Charter*) Dewan Komisaris.

Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris telah membentuk Komite Audit yang diketuai oleh Komisaris Independen dan didukung oleh dua orang anggota Komite Audit. Pembentukan Komite Audit tersebut bertujuan untuk membantu Dewan Komisaris dalam memastikan kualitas pelaporan keuangan, efektivitas pengendalian internal, kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, serta pelaksanaan fungsi audit secara independen dan objektif.

### **Susunan Dewan Komisaris**

Susunan Dewan Komisaris pada tahun 2025 dapat dilihat pada Profil Dewan Komisaris dalam bab Profil Perusahaan.

### **Rapat Dewan Komisaris**

Kebijakan Rapat Dewan Komisaris diantaranya adalah dapat diadakan setiap waktu bilamana dianggap perlu oleh Komisaris Utama atau atas permintaan tertulis dari seorang atau lebih Dewan Komisaris. Rapat Dewan Komisaris juga dapat dilaksanakan atas permintaan tertulis dari satu pemegang saham atau lebih yang bersama-sama memiliki sedikitnya satu persepuluh bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang sah, dan dilaksanakan paling sedikit 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan.

Rapat Dewan Komisaris dilaksanakan untuk membahas laporan-laporan Direksi, memberikan tanggapan/persetujuan/rekomendasi atas rencana tindakan yang akan dilakukan Direksi terhadap usaha Perseroan maupun permasalahan yang dihadapi Perseroan.

*The Board of Commissioners has the duty and responsibility to oversee management policies and the general management of the Company, both related to the Company itself and the business activities it conducts. Furthermore, the Board of Commissioners oversees the implementation of Good Corporate Governance and provides advice and recommendations to the Board of Directors to ensure the Company is managed prudently and according to applicable laws and regulations. All such duties and responsibilities are clearly outlined in the Board of Commissioners' Charter.*

*To support the effectiveness of its oversight functions, the Board of Commissioners has established an Audit Committee led by an independent commissioner and supported by two Audit Committee members. The establishment of the Audit Committee aims to assist the Board of Commissioners in ensuring the quality of financial reporting, the effectiveness of internal controls, compliance with laws and regulations, and the independent and objective performance of audit functions.*

### **The Board of Commissioners Composition**

*The Board of Commissioners composition in 2025 can be seen in the Board of Commissioners Profile in the Company Profile chapter.*

### **The Board of Commissioners Meeting**

*The Board of Commissioners Meeting Policy may be held at any time if deemed necessary by the President Commissioner or at the written request of one or more of the Board of Commissioners. The Board of Commissioners Meeting may also be held at the written request of one or more shareholders who collectively own at least one-tenth of all shares with valid voting rights and shall be held at least 1 (one) time in 2 (two) months.*

*The Board of Commissioners meetings are held to discuss the reports of the Board of Directors and provide responses/approvals/recommendations on action plans to be taken by the Board of Directors on the Company's business and problems faced by the Company.*



Sepanjang tahun 2025, rapat Dewan Komisaris telah diadakan sebanyak 7 kali dengan tingkat kehadiran 100%. Pada tahun buku 2025 tidak terdapat pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi secara khusus yang diikuti oleh anggota Komisaris Perseroan.

## Penilaian Komisaris Terhadap Kinerja Komite

Dalam pelaksanaan tugas dewan komisaris, dibantu dan didukung oleh komite audit dengan kriteria tugas dan wewenang antara lain;

1. Pelaksanaan supervisi audit umum yang dilaksanakan oleh Kantor Akuntan Publik (KAP)
2. Pelaksanaan penelaahan kinerja keuangan Perseroan
3. Pelaksanaan penelaahan bersama dengan pihak terkait tentang jalannya operasional Perseroan
4. Penyampaian laporan ke Dewan Komisaris

Dalam pelaksanaan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit yang menjalankan perannya sesuai dengan ruang lingkup tugas dan tanggung jawab yang telah ditetapkan. Dewan Komisaris menilai bahwa sepanjang tahun 2025, Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya secara efektif dan selaras dengan ketentuan yang tercantum dalam Piagam (*Charter*) Komite Audit.

Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi atas kinerja Komite Audit dalam menjalankan fungsi pengawasan, khususnya dalam memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia selama tahun buku, baik yang berkaitan dengan kegiatan usaha maupun ketentuan sebagai Perusahaan Publik. Selain itu, tidak terdapat penyimpangan yang material atas sistem dan prosedur yang telah ditetapkan Perseroan, yang mencerminkan efektivitas mekanisme pengendalian internal dan tata kelola perusahaan yang diterapkan.

## Komisaris Independen

Komisaris Independen berperan untuk memastikan efektivitas pengawasan yang objektif dan bebas konflik kepentingan. Sesuai prinsip *Good Corporate Governance* (GCG), mereka mengawasi kinerja Direksi, memberikan arahan strategis, dan mengevaluasi RKAP. Pengangkatan dilakukan berdasarkan regulasi OJK dan BEI dengan standar ketat untuk menjaga transparansi dan akuntabilitas tata kelola.

*Throughout 2025, the Board of Commissioners meetings have been held 7 times with an attendance rate of 100%. In 2025, no specific training and/or competency improvement was attended by members of the Company's Commissioners.*

## The Board of Commissioners' Assessment of Committee Performance

*As part of the Board of Commissioners' duties, it is assisted and supported by the audit committee with the following duties and authorities, among others:*

1. *Supervising the general audits carried out by the Public Accounting Firm (KAP)*
2. *Reviewing the Company's financial performance*
3. *Reviewing the Company's operations with related parties*
4. *Submitting reports to the Board of Commissioners*

*In carrying out its oversight functions, the Board of Commissioners is supported by the Audit Committee, which performs its role within the scope of its established duties and responsibilities. The Board of Commissioners assesses that throughout 2025, the Audit Committee has carried out its duties and responsibilities effectively and in accordance with the provisions set forth in the Audit Committee Charter.*

*The Board of Commissioners expresses its appreciation for the Audit Committee's performance in carrying out its oversight functions, particularly in ensuring the Company's compliance with applicable laws and regulations in Indonesia during the fiscal year, regarding both business activities and requirements as a Public Company. Furthermore, there were no material deviations from the systems and procedures established by the Company, reflecting the effectiveness of the internal control mechanisms and corporate governance practices implemented.*

## Independent Commissioner

*The Independent Commissioner's role is to ensure the effectiveness of objective supervision and freedom from conflicts of interest. Based on the principles of Good Corporate Governance (GCG), they oversee the performance of the Board of Directors, provide strategic direction, and evaluate the Company Budget and Work Plan. Appointments are determined based on OJK and IDX regulations with strict standards to maintain transparency and accountability of governance.*



## Komposisi dan Keanggotaan Komisaris Independen dalam Susunan Dewan Komisaris Perusahaan

Sesuai dengan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, komposisi Dewan Komisaris haruslah minimal 30% dari jumlah keseluruhan anggota Dewan Komisaris. Hingga akhir tahun 2025 perseroan memiliki 2 Dewan Komisaris dan 30% dari anggota tersebut adalah 1 orang Komisaris Independen.

## Kriteria Penentuan Komisaris Independen

Keberadaan Komisaris Independen Perseroan senantiasa menjamin mekanisme pengawasan berjalan secara efektif dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Seluruh Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi kriteria penentuan Komisaris Independen sesuai dengan POJK No. 33/ POJK.04/2014 yaitu:

## Composition and Membership of Independent Commissioners in the Company's Board of Commissioners Structure

Based on OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014, the Board of Commissioners must be composed of at least 30% of the total number of members of the Board of Commissioners. Until the end of 2025, the company has two Boards of Commissioners and 30% of these members are one Independent Commissioner.

## Criteria for Determining Independent Commissioners

The Independent Commissioners ensure that the Company's supervisory mechanisms function effectively and in accordance with laws and regulations. All of the Company's Independent Commissioners have met the criteria for determining Independent Commissioners in accordance with POJK No. 33/POJK.04/2014, namely:

Nama Name	Aspek Independensi	Independence Aspect	
DR. Bambang Hariadi, MEC.,Ak.	Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Perseroan pada periode berikutnya	Not a person who has worked or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the Company's activities in the last 6 (six) months, except for reappointment as an Independent Commissioner of the Company in the following period	✓
	Tidak mempunyai saham Perseroan baik langsung maupun tidak langsung	Has no shares in the Company, either directly or indirectly	✓
	Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham Utama Perseroan	Has no affiliation with the Board of Commissioners, Directors, and Main Shareholders of the Company	✓
	Tidak memiliki hubungan usaha dengan Perseroan baik langsung maupun tidak langsung	Has no business relationship with the Company, either directly or indirectly	✓

## Kebijakan Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Perseroan menerapkan kebijakan penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris secara transparan dan terukur sebagai bagian dari penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris diungkapkan secara komprehensif dalam Laporan Tahunan Perseroan dan selanjutnya dievaluasi oleh Pemegang Saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan.

## Policy on Board of Directors and Commissioners Performance Assessment

The Company adopts a transparent and measurable performance evaluation policy for the Board of Directors and Commissioners as part of its commitment to Good Corporate Governance. The Board of Directors and Commissioners performance are comprehensively disclosed in the Company's Annual Report and evaluated by shareholders at the Annual General Meeting of Shareholders (AGM).



Penilaian kinerja tersebut didasarkan pada pencapaian target dan indikator kinerja utama yang telah ditetapkan pada awal tahun buku, dengan mempertimbangkan aspek keuangan maupun non-keuangan, termasuk kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan serta efektivitas pelaksanaan fungsi pengurusan dan pengawasan.

Sehubungan dengan pelaksanaan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris juga menyampaikan apresiasi atas kinerja Komite Audit dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Hal ini tercermin dari terjaganya tingkat kepatuhan Perseroan terhadap peraturan yang berlaku di Indonesia selama tahun buku, baik yang berkaitan dengan kegiatan usaha maupun ketentuan sebagai Perusahaan Publik, serta tidak ditemukannya penyimpangan material atas sistem dan prosedur yang telah ditetapkan Perseroan.

*This performance assessment is based on the achievement of targets and key performance indicators determined at the beginning of the fiscal year, by considering both financial and non-financial aspects, including compliance with laws and regulations as well as the effectiveness of the execution of management and oversight functions.*

*Regarding the performance of supervisory functions, the Board of Commissioners also expressed appreciation for the Audit Committee's performance in carrying out its duties and responsibilities. This is reflected in the Company's maintained level of compliance with applicable regulations in Indonesia during the fiscal year, regarding both business activities and requirements as a Public Company, as well as the absence of material deviations from the systems and procedures established by the Company.*



Proses Pembentukan Besi Beton  
Round Bar Forming Process



## Direksi

### The Board of Directors

Sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, Direksi bertanggungjawab penuh atas pengelolaan dan pengelolaan Perseroan untuk kepentingan dan tujuan Perseroan, dengan senantiasa memperhatikan maksud dan tujuan usaha serta batasan kewenangan sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Direksi juga berwenang untuk mewakili Perseroan, baik di dalam maupun di luar pengadilan, dalam segala hal dan segala kejadian yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan, sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dalam menjalankan tugasnya, Direksi mengedepankan prinsip kehati-hatian, akuntabilitas, dan profesionalisme guna memastikan keberlangsungan usaha dan penciptaan nilai jangka panjang bagi Perseroan.

### Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

#### Direktur Utama

Direktur Utama bertugas mewakili Perseroan dan merupakan pengelola langsung atas seluruh kegiatan Perseroan dan memiliki wewenang memimpin kegiatan operasional secara keseluruhan, serta melakukan koordinasi terhadap fungsi-fungsi lini dibawahnya. Direktur Utama berhak dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi serta mewakili Perseroan.

#### Direktur Keuangan

Direktur Keuangan bertugas mengelola unit kegiatan yang meliputi perencanaan dan pengendalian atas sumber dan penggunaan dana beserta aspek pencatatannya, serta melakukan koordinasi terhadap fungsi-fungsi lini dibawahnya.

#### Direktur Operasional

Direktur Operasional bertugas sebagai pengelola unit kegiatan di bidang bisnis, marketing dan semua aspek perdagangan serta operasional produksi yang dilakukan oleh Perseroan, serta melakukan fungsi-fungsi lini dibawahnya.

Direksi Perseroan telah memiliki *Charter* Direksi sebagai pedoman kerja, kegiatan, tugas dan tanggung jawab Direksi.

### Rapat Direksi

Beberapa Kebijakan Perseroan mengenai diadakannya Rapat Direksi diantaranya adalah Rapat Direksi dapat diadakan setiap waktu bilamana dianggap perlu oleh seorang atau lebih anggota Direksi atas permintaan tertulis dari satu pemegang saham atau lebih yang bersama-sama

*Based on the Company's Articles of Association, the Board of Directors is responsible for carrying out all actions regarding the Company's management and ownership for the Company's interests following the Company's purposes and objectives and with certain restrictions following the Company's Articles of Association.*

*Additionally, the Board of Directors is responsible for representing the Company in and out of Court regarding all matters and events stipulated in the laws and regulations. In performing its duties, the Board of Directors upholds the principles of prudence, accountability, and professionalism to ensure the Company's business continuity and the realization of long-term value.*

### The Board of Directors' Duties and Responsibilities

#### President Director

*The President Director represents the Company and is the direct manager of all Company activities. He has the authority to lead the overall operational activities and coordinate the functions of the line under. The President Director is entitled and authorized to act for and on behalf of the Board of Directors and represent the Company.*

#### Finance Director

*The Finance Director manages activity units, including planning and controlling the sources and uses of funds, recording aspects, and coordinating the subordinate line functions.*

#### Operations Director

*The Operations Director manages the business unit, marketing, and all aspects of trade and production operations carried out by the Company and performs line functions under it.*

*The Company's Board of Directors has a Charter as a guideline for the work, activities, duties, and responsibilities of the Board of Directors.*

### The Board of Directors Meeting

*Among the Company's policies regarding the holding of Board of Directors Meetings are that a Board of Directors Meeting may be held at any time when deemed necessary by one or more members of the Board of Directors at the written request of one or more Board of Commissioners;*



memiliki sedikitnya satu persepuluh bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang sah. Rapat Direksi paling sedikit dilakukan 1 (satu) kali dalam setiap bulan.

Rapat Direksi dilakukan untuk membahas rencana kerja, meningkatkan produksi, operasional dan Kinerja Keuangan Perseroan, serta hal-hal strategis lain yang berkaitan dengan usaha dan kemajuan Perseroan.

Rapat Direksi sepanjang tahun 2025 dilaksanakan sebanyak 15 kali rapat dengan tingkat kehadiran 100%.

## Rapat Direksi bersama Dewan Komisaris

Kebijakan Perseroan mengenai diadakannya Rapat Direksi bersama dengan Dewan Komisaris ditentukan mengikuti peraturan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) yaitu sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Rapat Direksi bersama dengan Dewan Komisaris dilaksanakan sebagai bentuk komunikasi dan koordinasi untuk membahas laporan-laporan Direksi dan evaluasi kinerja Perseroan, saran-saran pada periode berjalan dan hal-hal lain yang dipandang perlu oleh Direksi dan atau Dewan Komisaris.

Rapat Gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris selama tahun 2025 telah diselenggarakan sebanyak 6 kali dengan tingkat kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi 100%.

Pada tahun buku 2025 tidak terdapat pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi secara khusus yang diikuti oleh anggota Direksi Perseroan, kecuali oleh Drs. Andy Soesanto M.B.A, M.M. Direktur Operasional (lebih rinci dapat dilihat pada profil Dewan Direksi).

## Penilaian Direksi Terhadap Kinerja Komite

Dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya, Direksi tidak membentuk komite khusus di bawah struktur Direksi. Pertimbangan tersebut didasarkan pada skala usaha dan tingkat kompleksitas kegiatan operasional Perseroan yang masih relatif terkendali, sehingga pelaksanaan fungsi pengurusan dinilai telah berjalan efektif melalui struktur organisasi dan lini operasional yang berada langsung di bawah koordinasi Direksi.

Selain itu, Direksi juga memperoleh dukungan dari fungsi Audit Internal yang berperan dalam melakukan pengawasan dan evaluasi atas efektivitas pengendalian internal serta kepatuhan terhadap kebijakan dan peraturan yang berlaku. Dengan struktur yang ada, Direksi menilai bahwa pelaksanaan tugas dan tanggung jawab pengurusan Perseroan telah berjalan secara optimal dan sesuai dengan kebutuhan usaha.

*and at the written request of one or more shareholders who together own at least one-tenth of all shares with valid voting rights. The Board of Directors meeting is conducted at least once every month.*

*The Board of Directors meetings are held to discuss work plans, improve the Company's production, operational and financial performance, and other strategic matters relating to the business and progress of the Company.*

*Throughout 2025, the Board of Directors held 15 meetings with 100%.*

## The Board of Directors Joint Meeting with the Board of Commissioners

*The Company's policy regarding holding the Board of Directors Joint Meeting with the Board of Commissioners is determined following the Financial Services Authority (OJK) requirements, which is at least once every four (4) months. The Board of Directors Joint Meeting with the Board of Commissioners is carried out as a form of communication and coordination to discuss the Board of Directors' reports and evaluation on the Company's performance, suggestions for the current period, and other matters deemed necessary by the Board of Directors and/or Commissioners.*

*In 2025, the Board of Directors Joint Meeting with the Board of Commissioners was held 6 times with the attendance rate of the Board of Commissioners and the Board of Directors 100%.*

*In 2025, no special training and/or competency improvement was attended by members of the Company's Board of Directors, except for Drs. Andy Soesanto M.B.A, M.M. Director of Operations (more details can be seen in the profile of the Board of Directors).*

## The Board of Directors' Assessment of Committee Performance

*In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Directors has not established any committees under the Board structure. The decision is based on the scale of the business and the level of complexity of the Company's operational activities, which remain relatively manageable; consequently, the Board assesses that management functions are being carried out effectively through the organizational structure and operational units that report directly to the Board of Directors.*

*Furthermore, the Board of Directors also receives support from the Internal Audit function, which holds a role in monitoring and evaluating the effectiveness of internal controls as well as compliance with applicable policies and regulations. With the existing structure, the Board of Directors assesses that the execution of the Company's management duties and responsibilities has been carried out optimally based on business needs.*



## **Komite Nominasi Dan Remunerasi** **Nomination and Remuneration Committee**

Dengan mempertimbangkan skala usaha, kepentingan Perseroan, serta struktur kepemilikan saham, Dewan Komisaris tidak membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi secara terpisah. Fungsi nominasi dan remunerasi dijalankan secara langsung oleh Dewan Komisaris sesuai dengan kewenangan yang dimiliki berdasarkan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Sehubungan dengan tidak dibentuknya Komite Nominasi dan Remunerasi, maka tidak terdapat struktur organisasi khusus untuk kedua fungsi tersebut. Pelaksanaan fungsi nominasi dan remunerasi tetap dilakukan dengan mengedepankan prinsip objektivitas, kewajaran, dan kepatuhan terhadap ketentuan yang berlaku, guna memastikan penerapan tata kelola perusahaan yang baik di lingkungan Perseroan.

### **Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi**

RUPS Tahunan tanggal 24 Juni 2025, Akta Notaris Anita Anggawidjaja, S.H. No. 40, menyetujui pemberian total Gaji/Honorarium Dewan Komisaris selama tahun 2025 adalah setinggi-tingginya sebesar 20% dari gaji dan tunjangan Dewan Direksi. Keputusan RUPS juga memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan Direksi Perseroan.

Mengingat sangat sensitifnya isu mengenai remunerasi bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris, yang kemungkinan bisa menimbulkan iklim kerjasama antar manajemen yang kurang baik, maka keterbukaannya disampaikan secara kolektif. Total gaji dan tunjangan Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun 2025 adalah sebesar Rp2,6 miliar. Gaji dan tunjangan Direksi dan Komisaris tidak dikaitkan dengan pencapaian kinerja Perseroan.

*Considering the scale of the business, the Company's interests, and the shareholding structure, the Board of Commissioners has not established a separate Nomination and Remuneration Committee. The nomination and remuneration functions are carried out directly by the Board of Commissioners based on the authority granted to it under the Articles of Association and applicable laws and regulations.*

*Since a Nomination and Remuneration Committee has not been established, there is no specific organizational structure for these two functions. The nomination and remuneration functions are still carried out by prioritizing the principles of objectivity, fairness, and compliance with applicable regulations, to ensure the implementation of good corporate governance within the Company.*

### **The Board of Commissioners and Directors Remuneration**

*Based on the Annual GMS dated 24 June 2025, the Notarial Deed of Anita Anggawidjaja, S.H. No. 40, approved the granting of the total Salary/Honorarium of the Board of Commissioners for 2025 at a maximum of 20% of the salary and benefits of the Board of Directors. The GMS resolution also authorized the Board of Commissioners to determine the number of salaries and benefits of the Company's Board of Directors.*

*Given the sensitivity surrounding the remuneration of the Board of Directors and Commissioners, which could potentially create a strained environment for inter-management cooperation, the disclosure is provided on a collective basis. The total salary and benefits of the Board of Directors and Commissioners in 2025 is Rp2.6 billion. The salaries and benefits of the Board of Directors and Commissioners are not directly tied to the Company's performance or achievements.*



# Komite Audit

## Audit Committee

Komite Audit dibentuk sebagai upaya Perseroan menerapkan prinsip-prinsip GCG. Oleh karena itu, Komite Audit berfungsi dan berperan strategis dalam mendukung dan meningkatkan peran Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasan terhadap kegiatan pengelolaan Perseroan oleh Direksi.

*The Audit Committee is formed as the Company's effort to implement GCG principles. Therefore, the Audit Committee functions and plays a strategic role in supporting and enhancing the role of the Board of Commissioners in supervising the Company's management activities by the Board of Directors.*

### Susunan Komite Audit

Sehubungan dengan periode pelaporan tahun buku 2025, susunan Komite Audit Perseroan masih mengacu pada keputusan Dewan Komisaris yang berlaku yakni Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor: 15-K/BTON/VI/2024 dan efektif hingga akhir masa jabatan yang telah ditetapkan. Komite Audit yang saat ini menjabat merupakan Komite Audit periode pertama dengan masa jabatan lima tahun yang akan berakhir pada Juni 2029.

### Audit Committee Composition

*Following the end of the publishing of 2025 report, the composition of the Audit Committee still refers to the Board of Commissioners' Decision No. 15-K/BTON/VI/2024, and still effective up to the end of the determined office term. The Audit Committee that is in the office is the first period Audit Committee with five years tenure that will be terminated in June 2029.*

Komite Audit menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan Piagam Komite Audit serta ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, guna mendukung pelaksanaan fungsi pengawasan Dewan Komisaris secara efektif dan independen.

*The Audit Committee is performed its duties and responsibilities based on its Charter as well as based on the applicable law and regulations, to support the implementation of the Board of Commissioners supervision function effectively and independently.*

Berdasarkan keputusan tersebut, susunan Komite Audit Perseroan adalah sebagai berikut:

*Based on this decision, the Audit Committee Composition is as follow:*

Periode 1 Januari 2025 - sekarang

*January 1, 2025 - Present*

Komisaris Independen sebagai Ketua Komite Audit <i>Independent Commissioner as Head of the Audit Committee</i>	DR. Bambang Hariadi M.Ec., Ak.
Anggota Komite Audit <i>Members of the Audit Committee</i>	1. Saiful Fuad S.E. 2. M. Alief Amrulloh S.E.



## Profil Komite Audit

## Audit Committee Profile

### DR. Bambang Hariadi, M.Ec., Ak.

Ketua Komite Audit/Komisaris Independen  
*Head of Audit Committee/Independent Commissioner*

Warga negara Indonesia. Lahir di Pamekasan, 13 Agustus 1957, (umur 68). Menjabat sebagai Ketua Komite Audit sesuai Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor: 15-K/BTON/VI/2024 untuk masa jabatan 5-tahun sampai dengan Juni 2029. Informasi mengenai pengalaman kerja, riwayat pendidikan dan lainnya dapat dilihat pada profil Dewan Komisaris. Pada tahun buku yang bersangkutan tidak pernah mengikuti pendidikan/pelatihan yang berkaitan langsung dengan tugas dan tanggungjawabnya.

*An Indonesian citizen. He was born in Pamekasan on 13 August 1957 (age 68). He serves as Chairman of the Audit Committee under the Board of Commissioners Decree No. 15-K/BTON/VI/2024 for a 5-year term of office until June 2029. Information regarding work experience, education history, and others can be seen in the profile of the Board of Commissioners. During the current year, he didn't participate in education/training programs related to his duties and responsibilities.*

### Saiful Fuad, S.E.

Anggota Komite Audit  
*Member of the Audit Committee*

Warga Negara Indonesia, Lahir di Sidoarjo, 11 Agustus 1964, (umur 61). Menjabat sebagai anggota Komite Audit sesuai dengan Keputusan Dewan Komisaris No. 15-K/BTON/VI/2024 periode ke-1 untuk masa jabatan 5 tahun sampai dengan Juni 2029. Sebelumnya pernah menjabat sebagai Direktur Akuntansi dan Pajak PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (Juni 2009-Juni 2023), Sekretaris Perusahaan PT Betonjaya Manunggal Tbk (2001-Juni 2015), Komisaris PT Jaya Pari Steel Tbk (2003-Februari 2009), *Manager Tax* dan Legal PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (2000-Juni 2009), *Manager Akuntansi* PT Gunawan Dian Steel Pipe (1995-2000), *Deputy Manager Keuangan dan Akuntansi* PT Seafer General Food, Semarang (1993-1995) dan *Asisten Supervisor* pada KAP Mustofa Tonny Suryadinata (1987-1993). Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari STIE Kertanegara, Malang (1986). Pada tahun buku yang bersangkutan tidak pernah mengikuti pendidikan/pelatihan yang berkaitan langsung dengan tugas dan tanggung jawabnya.

*An Indonesian citizen, he was born in Sidoarjo on 11 August 1964, (age 61). He serves as a member of the Audit Committee following the Board of Commissioners Decree No. 15-K/BTON/VI/2024 for the first time, with a five-year tenure through June 2029. Previously, he served as Director of Accounting and Tax at PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (June 2009-June 2023) and Corporate Secretary at PT Betonjaya Manunggal Tbk (2001-June 2015), Commissioner of PT Jaya Pari Steel Tbk (2003-February 2009), Manager of Tax and Legal Affairs at PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (2000-June 2009), Manager of Accounting at PT Gunawan Dian Steel Pipe (1995-2000), Deputy Manager of Finance and Accounting at PT Seafer General Food, Semarang (1993-1995) and Assistant Supervisor at KAP Mustofa Tonny Suryadinata (1987-1993). Earned a Bachelor's degree in Economics from STIE Kertanegara, Malang (1986). During the current fiscal year, he has not attended any education/training programs directly related to his duties and responsibilities.*



## M. Alief Amrulloh S.E.

Anggota Komite Audit  
Member of the Audit Committee

Warga Negara Indonesia. Lahir di Sidoarjo, 11 September 1992, (umur 33). Menjabat sebagai anggota Komite Audit sesuai dengan Keputusan Dewan Komisaris No. 15-K/BTON/VI/2024 periode ke-1 untuk masa jabatan 5-tahun sampai dengan Juni 2029. Saat ini beliau juga menjabat sebagai *Manager* Keuangan PT Jawapos Jaringan Media Nusantara (2021-sekarang). Sebelumnya menjabat sebagai Staf Audit Internal PT Jawa Pos (2018-sekarang), Staf Komite Audit PT Jaya Pari Steel Tbk (2017-2018) dan Auditor pada KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar dan Rekan cabang Surabaya (2016-2017). Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Surabaya, Surabaya (2010). Pada tahun buku yang bersangkutan tidak pernah mengikuti pendidikan/pelatihan yang berkaitan langsung dengan tugas dan tanggungjawabnya.

*An Indonesian citizen. He was born in Sidoarjo on 11 September 1992 (age 33). He serves as a member of the Audit Committee pursuant to Board of Commissioners Decision No. 15-K/BTON/VI/2024 for the first time, with a five-year tenure through June 2029. He currently also serves as Finance Manager at PT Jawapos Jaringan Media Nusantara (2021-present). Previously served as an Internal Audit Staff at PT Jawa Pos (2018-present), Audit Committee Staff at PT Jaya Pari Steel Tbk (2017-2018), and Auditor at KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Partners, Surabaya branch (2016-2017). He holds a Bachelor's degree in Economics from Universitas Surabaya, Surabaya (2010). During the current fiscal year, he did not participate in any education or training directly related to his duties and responsibilities.*

### Independensi Komite Audit

Komite Audit, baik Ketua maupun seluruh anggotanya, menjalankan tugas dan tanggungjawabnya secara independen serta bebas dari benturan kepentingan dengan Perseroan, Direksi, Dewan Komisaris, maupun pemegang saham utama dan pengendali. Independensi tersebut merupakan prasyarat utama dalam mendukung efektivitas fungsi pengawasan serta menjaga objektivitas dalam pelaksanaan tugas.

Selain itu, seluruh anggota Komite Audit tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan, baik secara langsung maupun tidak langsung, sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dengan demikian, Komite Audit dapat melaksanakan perannya secara profesional, independen, dan berintegritas dalam mendukung penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

### Kebijakan dan Rapat Komite Audit

Kebijakan rapat komite audit yang tercantum di dalam charter komite audit adalah komite audit mengadakan rapat sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan. Selama tahun 2025, Komite Audit Perseroan sudah mengadakan rapat sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran komite audit 100%.

### Audit Committee Independence

*The Audit Committee, including both the Chairman and all members, performs its duties and responsibilities independently and without conflict of interest with the Company, the Board of Directors, the Board of Commissioners, or major and controlling shareholders. Such independence is a key prerequisite for supporting the effectiveness of the oversight function and maintaining objectivity in the performance of duties.*

*Furthermore, no member of the Audit Committee owns any shares in the Company, either directly or indirectly, as required by applicable laws and regulations. Consequently, the Audit Committee is able to fulfill its role professionally, independently, and with integrity in supporting the implementation of Good Corporate Governance.*

### Audit Committee Policy and Meetings

*As stated in the charter, the audit committee meeting policy requires the committee to hold a meeting at least once every 3 (three) months. During 2025, the Company's Audit Committee has held 4 (four) meetings with a 100% attendance rate of the audit committee.*



## **Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit**

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya selama tahun 2025, Komite Audit tidak menemukan penyimpangan sistem dan prosedur kegiatan operasional usaha serta pelanggaran peraturan dan perundang-undangan yang berkaitan langsung dengan usaha Perseroan serta peraturan yang berkaitan dengan Perusahaan Publik.

Beberapa tugas yang telah dilaksanakan selama tahun 2025 sesuai dengan *charter* komite audit antara lain:

- Telah melakukan evaluasi dan penelaahan Informasi keuangan Perseroan yang akan dipublikasikan oleh Perseroan dan memastikan bahwa tidak terdapat laporan yang menyalahi/menyimpang dari peraturan yang berlaku di Indonesia.
- Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap peraturan-peraturan yang berlaku yang berkaitan langsung dengan kegiatan usaha Perseroan.
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris untuk penunjukan Kantor Akuntan Publik yang akan memeriksa laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku 2025 guna memberikan opini atas laporan keuangan tersebut, rekomendasi juga meliputi *fee* yang diberikan, serta independensi auditor.
- Melakukan evaluasi pelaksanaan audit oleh Kantor Akuntan Publik Independen, serta melakukan *review* pelaksanaan hasil kerja satuan internal audit untuk meyakinkan bahwa penyajian laporan keuangan telah sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku di Indonesia.
- Memberikan saran-saran atau masukan kepada Dewan Komisaris agar Perseroan tidak melakukan kegiatan/pelaksanaan operasional yang bertentangan dengan peraturan-peraturan yang berlaku di Indonesia terutama sebagai Perusahaan Publik.
- Konsisten menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

## **Implementation of the Audit Committee Activities**

*In carrying out its duties and responsibilities during 2025, the Audit Committee found no irregularities in the systems and procedures governing the Company's operations, nor any violations of laws and regulations directly related to the Company's business or regulations regarding public companies.*

*Some of the tasks carried out during 2025 in accordance with the Audit Committee's charter include:*

- *Audited and evaluated the Company's financial statements to be published by the Company and ensured that no reports violated/deviated from the applicable regulations in Indonesia.*
- *Audited the Company's compliance with the applicable regulations that are directly related to the Company's business activities.*
- *Provided recommendations to the Board of Commissioners for appointing a Public Accounting Firm to audit the Company's financial statements for 2025 to give an opinion on the financial statements; recommendations also include the fees provided and auditor independence.*
- *Evaluated the audit implementation by the Independent Public Accounting Firm and reviewed the internal audit unit's work to ensure that the financial statement presentation followed the applicable accounting standards in Indonesia.*
- *Provided suggestions or feedback to the Board of Commissioners to ensure that the Company does not conduct activities/operations contrary to the applicable regulations in Indonesia, especially as a Public Company.*
- *Consistently maintaining the confidentiality of the Company's documents, data, and information.*



## Komite Pemantau Risiko Risk Monitoring Committee

Komite Pemantau Risiko dibentuk oleh Dewan Komisaris untuk memastikan efektivitas manajemen risiko melalui identifikasi, pemantauan, dan rekomendasi strategis. Pelaksanaannya mengacu pada regulasi, termasuk POJK dan Piagam Komite Pemantau Risiko. Saat ini, fungsi pengawasan risiko masih dilakukan oleh Dewan Komisaris dengan dukungan unit manajemen risiko internal.

*The Risk Monitoring Committee is established by the Board of Commissioners to ensure effective risk management through identification, monitoring, and the provision of strategic recommendations. Its activities are conducted in accordance with relevant regulations, including the Financial Services Authority Regulation (POJK) and the Risk Monitoring Committee Charter. Currently, the Board of Commissioners, with support from the internal risk management unit, manages the risk monitoring function.*

## Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary

Sekretaris Perseroan dijabat oleh Novi Tjahjaning Rahayu sesuai dengan surat Keputusan Direksi No. BTON-SKDir 001/IX/2024 tanggal 18 September 2024.

*Novi Tjahjaning Rahayu has been appointed as the Company's Secretary pursuant to Board of Directors' Decision No. BTON-SKDir 001/IX/2024 dated September 18, 2024.*

### Novi Tjahjaning Rahayu

Sekretaris Perusahaan  
Corporate Secretary

Lahir di Malang, 01 November 1983 (umur 42 tahun). Menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sesuai dengan surat Keputusan Direksi No. BTON-SKDir 001/IX/2024 tanggal 18 September 2024. Lulus jurusan S1 Akuntansi dari STIE Urip Sumoharjo. Saat ini juga menjabat sebagai Manajer Akuntansi Perseroan sejak 1 September 2013 sampai dengan sekarang.

*She was born in Malang, 1 November 1983 (42 years old). She serves as Corporate Secretary based on the Board of Directors Decree No. BTON-SKDir 001/IX/2024 dated 18 September 2024. She graduated with a bachelor's degree in accounting from STIE Urip Sumoharjo. Currently she also serves as the Company's Accounting Manager from 1 September 2013, to the present.*



## Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Selama tahun 2025 beberapa tugas dan tanggungjawab sekretaris Perusahaan yang telah dijalankan diantaranya adalah:

- Memberikan informasi yang dibutuhkan oleh investor, komunitas pasar modal atas kondisi Perseroan.
- Mewakili Direksi dalam beberapa kegiatan komunitas eksternal, khususnya dengan pemegang saham, pemangku kepentingan, dan pihak regulator lainnya.
- Sekretaris Perusahaan juga memiliki andil dalam kepatuhan atas pelaksanaan Perseroan terhadap peraturan-peraturan yang berlaku di Indonesia khususnya yang berkaitan langsung sebagai Perusahaan publik, dan mengikuti perkembangan peraturan di pasar modal Indonesia.

### Akses Informasi Perusahaan

Investor dapat menghubungi Perseroan melalui kantor pusat atau kanal digital. Informasi kinerja operasional dan keuangan tersedia dalam laporan tahunan, laporan keuangan triwulanan, serta publikasi di situs web Perseroan. Selain itu, informasi Perseroan juga dapat diakses melalui SPE-OJK, IDXNet, dan surat kabar nasional.

Untuk mendapatkan informasi lebih rinci mengenai Perseroan, masyarakat umum dan investor dapat menghubungi:

*During 2025, some of the duties and responsibilities of the Corporate Secretary that have been carried out include:*

- *Providing information needed by investors and the capital market community regarding the Company's condition.*
- *Representing the Board of Directors in several external community activities, especially with shareholders, stakeholders, and other regulators.*
- *The Corporate Secretary also has a role in ensuring the Company's compliance with applicable regulations in Indonesia, especially those directly related to being a public company, and keeping up with regulatory developments in the Indonesian capital market.*

### Access to Company Information

*Investors may contact the Company through the head office or digital channels. Operational and financial performance information is available in the annual report, quarterly financial reports, and publications on the Company's website. Furthermore, Company information may also be accessed through SPE-OJK, IDXNet, and national newspapers.*

*For more detailed information about the Company, the general public and investors can contact:*

### Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary

#### PT Betonjaya Manunggal, Tbk

Jl . Raya Krikilan No 434 Km. 28 Kecamatan Driyorejo Gresik 61177

Telepon | *Phone* : +62-31 750 7303, 750 7791

Faks | *Faximile*: +62-31-750 7302

Surel | *e-mail* : secretary@bjm.co.id

Situs Web | *Website* : <https://www.bjm.co.id/>



# Audit Internal

## Internal Audit

### Agung Nuryanto, S.E.

Profil Audit Internal Perseroan  
*Internal Audit Profile*

Warga negara Indonesia. Lahir di Ponorogo, 21 Januari 1963 (62 tahun). Menjabat Audit Internal Perseroan berdasarkan Surat Keputusan Direksi Nomor 45/BTON/ XII/2009 tanggal 28 Desember 2009. Sebelumnya pernah menjabat sebagai *Couterpart* Implementasi Sistem dan Senior Auditor pada KAP Hans Tuannakota dan Mustofa (1998- 2000), Staf Ahli Manajemen dan Manajer Akutansi-Kuangan pada PT Diana Surya Plastik Industri (1992-1998). Beliau menyelesaikan pendidikan S1 Akutansi di Universitas Putra Bangsa Surabaya.

*An Indonesian citizen. He was born in Ponorogo on 21 January 1963 (62 years old). He was appointed as the Company's Internal Auditor based on the Board of Directors Decree No. 45/BTON/XII/2009 dated 28 December 2009. Previously, he served as System Implementation Coordinator and Senior Auditor at Hans Tuannakota and Mustofa Public Accounting Firm (1998-2000), Management Expert, and Accounting-Finance Manager at PT Diana Surya Plastik Industri (1992-1998). He graduated with a bachelor's degree in Accounting from Universitas Putra Bangsa Surabaya.*

Sesuai dengan Piagam Audit Internal, persyaratan kualifikasi bagi anggota dan/atau Kepala Unit Audit Internal antara lain memiliki profesionalisme, integritas, dan objektivitas dalam pelaksanaan tugas, serta didukung oleh kompetensi, pengetahuan, dan pengalaman yang relevan dengan ruang lingkup pekerjaannya.

Perseroan tidak mensyaratkan kepemilikan sertifikasi tertentu bagi anggota dan/atau Kepala Unit Audit Internal, sepanjang yang bersangkutan telah memenuhi kriteria kompetensi sebagaimana diatur dalam Piagam Audit Internal. Selama tahun buku 2025, fungsi Audit Internal tidak mengikuti program pendidikan dan/atau pelatihan.

Secara struktural, Audit Internal bertanggungjawab langsung kepada Direktur Utama serta menjalin komunikasi dan koordinasi secara intensif dengan Komite Audit dalam rangka mendukung efektivitas fungsi pengawasan dan pengendalian internal Perseroan.

Unit Audit Internal telah memiliki Piagam Audit Internal, dan didalamnya terdapat tugas dan tanggung jawab unit audit internal, adapun tugas dan tanggung jawab yang telah dijalankan pada tahun buku adalah sebagai berikut:

- Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan audit intern, sistem pengendalian intern.
- Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas dibidang keuangan, akuntansi, operasional, sumberdaya manusia dan kegiatan lainnya.

*Based on the Internal Audit Charter, the qualification requirements as a member and/or head of the internal audit unit include being professional, honest, and objective in performing duties and having knowledge and experience relevant to the field of duty.*

*The Company does not require members and/or heads of internal audit units to have specific certifications, provided that he/she has fulfilled competence criteria as regulated in the Internal Audit Charter. During 2025, the internal audit unit did not participate in education and/or training.*

*Structurally, the Internal Audit is directly responsible to the President Director and communicates intensively with the Audit Committee to support the effectivity of supervision and internal control functions within the Company.*

*The Internal Audit Unit has an Internal Audit Charter, which contains the duties and responsibilities of the internal audit unit, including:*

- *Audit and evaluate the implementation of internal Audit and internal control system.*
- *Audit and assess the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operations, human resources, and other activities.*



## Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

- Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
- Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan kepada Direktur Utama dan melaporkan kepada Dewan Komisaris.
- Bekerjasama dengan komite audit dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai unit audit internal.
- Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.

Selama tahun buku 2025, Audit Internal telah melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam Piagam Audit Internal. Berdasarkan hasil pemeriksaan dan evaluasi yang dilakukan, tidak ditemukan adanya penyimpangan material yang bersifat kecurangan (*fraud*) maupun pelanggaran signifikan terhadap sistem dan prosedur yang telah ditetapkan Perseroan yang dapat menimbulkan dampak kerugian material. Dengan demikian, tidak terdapat hal-hal yang memerlukan penjelasan atau pengungkapan lebih lanjut dalam Laporan Tahunan Perseroan terkait temuan Audit Internal pada periode tersebut.

- *Provide suggestions for improvement and objective information about the activities examined at all levels of management.*
- *Prepare audit reports, submit reports to the President Director, and report to the Board of Commissioners.*
- *Cooperate with the audit committee in its duties and responsibilities as an internal audit unit.*
- *Monitor, analyze, and report on the implementation of recommended follow-up improvements.*

*Throughout 2025, in carrying out its duties and responsibilities according to the Internal Audit Charter. Based on the results of the audits and evaluations conducted, Internal Audit did not find any material irregularities such as fraud and/or deviations from established systems and procedures that caused material losses; hence, no further explanation and disclosure is required in the Company's annual report regarding the findings of the Internal Audit for that period.*

## Akuntan Publik Public Accountant

### Mekanisme Penunjukan Akuntan Publik

Penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP) dilakukan melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan berdasarkan rekomendasi Dewan Komisaris dengan mempertimbangkan usulan dari Komite Audit. Proses tersebut dilaksanakan secara transparan dan independen sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dalam pelaksanaannya, Perseroan berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan, serta ketentuan lain yang relevan guna memastikan kualitas, objektivitas, dan independensi audit atas laporan keuangan Perseroan.

Pada tahun buku 2025, laporan keuangan Perseroan telah diaudit oleh KAP Hadori Sugiarto Adi & Rekan dengan jumlah imbalan jasa audit sebesar Rp145 juta (tidak termasuk PPN Jasa sebesar 11%).

### Public Accountant Appointment Mechanism

*The appointment process for a Public Accounting Firm is determined through the Annual GMS based on the recommendations of the Board of Commissioners, considering the Audit Committee and the Audit Committee. This process is implemented transparently and independently according to the applicable law and regulations.*

*In carrying out this activity, the Company adheres to Financial Services Authority Regulation No. 13/POJK.03/2017 on the Use of Public Accountants and Public Accounting Firms in Financial Services Activities, as well as other relevant regulations, to ensure the quality, objectivity, and independence of the audit of the Company's financial statements.*

*In 2025, the Company's financial statements was audited by Hadori Sugiarto Adi & Partners Public Accounting Firm (KAP), with an audit fee of Rp145 million (excluding 11% VAT on services).*



Tahun Year	Auditor Auditor	KAP Public Accounting Firm	Nilai Jasa Service Fee	Ruang Lingkup Jasa Scope of Work	Opini Opinion
2025	Hawa Mizorah	Kantor Akuntan Publik Hadori Sugiarto Adi & Rekan Hadori Sugiarto Adi & Partners Public Accounting Firm	Rp145.000.000	Melaksanakan audit laporan keuangan <i>Conduct financial statement audits</i>	Wajar tanpa pengecualian <i>Unqualified</i>
2024	Hawa Mizorah	Kantor Akuntan Publik Hadori Sugiarto Adi & Rekan Hadori Sugiarto Adi & Partners Public Accounting Firm	Rp140.000.000	Melaksanakan audit laporan keuangan <i>Conduct financial statement audits</i>	Wajar tanpa pengecualian <i>Unqualified</i>
2023	Hawa Mizorah	Kantor Akuntan Publik Hadori Sugiarto Adi & Rekan Hadori Sugiarto Adi & Partners Public Accounting Firm	Rp135.000.000	Melaksanakan audit laporan keuangan <i>Conduct financial statement audits</i>	Wajar tanpa pengecualian <i>Unqualified</i>
2022	Hawa Mizorah	Kantor Akuntan Publik Hadori Sugiarto Adi & Rekan Hadori Sugiarto Adi & Partners Public Accounting Firm	Rp125.000.000	Melaksanakan audit laporan keuangan <i>Conduct financial statement audits</i>	Wajar tanpa pengecualian <i>Unqualified</i>
2021	Hawa Mizorah	Kantor Akuntan Publik Hadori Sugiarto Adi & Rekan Hadori Sugiarto Adi & Partners Public Accounting Firm	Rp115.000.000	Melaksanakan audit laporan keuangan <i>Conduct financial statement audits</i>	Wajar tanpa pengecualian <i>Unqualified</i>

## Jasa Lain yang Diberikan Akuntan Publik

Selain jasa audit keuangan, KAP Hadori Sugiarto Adi & Rekan tidak memberikan jasa lain kepada Perseroan.

## Other Services Provided by the Public Accountant

*Apart from financial audit services, Hadori Sugiarto Adi & Partners does not provide other services to the Company.*



## Sistem Pengendalian Internal Internal Control System

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan telah menerapkan sistem pengendalian internal yang dirancang secara memadai dan terintegrasi, mencakup aspek keuangan, operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia. Penerapan sistem pengendalian internal tersebut mengacu pada ketentuan Undang-Undang Perseroan Terbatas Nomor 40 Tahun 2007, peraturan pasar modal, regulasi yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan, serta ketentuan di bidang ketenagakerjaan, perpajakan, dan peraturan lain yang relevan dengan kegiatan usaha Perseroan.

Dalam aspek pengendalian internal keuangan, Perseroan menerapkan pemisahan fungsi (*segregation of duties*) secara tegas, antara lain dengan memisahkan fungsi penjualan dari fungsi penagihan piutang usaha, serta tidak memperkenankan perangkapan tugas dengan fungsi keuangan. Kebijakan ini bertujuan untuk meminimalkan risiko kesalahan maupun potensi penyimpangan serta meningkatkan keandalan pelaporan keuangan.

Pada aspek operasional, Perseroan menerapkan pengendalian melalui pengelolaan proses produksi yang efisien, termasuk pengendalian penggunaan energi secara optimal guna mendukung kelangsungan dan efisiensi kegiatan produksi sebagai perusahaan manufaktur.

Sepanjang tahun buku 2025, Satuan Audit Internal telah melakukan penelaahan dan pengawasan atas efektivitas sistem pengendalian internal yang diterapkan. Berdasarkan hasil evaluasi tersebut, tidak ditemukan penyimpangan material dalam pengendalian internal, baik pada aspek keuangan, operasional, maupun kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku dan berkaitan langsung dengan kegiatan usaha Perseroan. Oleh karena itu, Audit Internal tidak merekomendasikan perubahan atas sistem dan prosedur yang telah berjalan.

Manajemen menilai bahwa sistem pengendalian internal yang diterapkan telah memadai dalam mendukung efektivitas dan efisiensi operasional, menjaga kepatuhan terhadap regulasi, serta melindungi aset Perseroan secara optimal.

*In conducting its business operations, the Company has implemented an internal control system that is adequately designed and integrated, covering financial and operational aspects, as well as compliance with applicable laws and regulations in Indonesia. Implementation of the internal control system is based on the provisions of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, capital market regulations, regulations issued by the Financial Services Authority, as well as provisions regarding labor, taxation, and other regulations relevant to the Company's business activities.*

*Regarding financial internal controls, the Company strictly enforces the segregation of duties, including by separating sales functions from accounts receivable collection functions, and does not permit the overlapping of duties with financial functions. This policy aims to minimize the risk of errors or potential irregularities and enhance the reliability of financial reporting.*

*In the operational aspect, the Company implements controls through the management of efficient production processes, including the optimal control of energy usage to support the continuity and efficiency of production activities as a manufacturing company.*

*Throughout 2025, the Internal Audit Unit has conducted reviews and oversight of the effectiveness of the internal control systems implemented. Based on the results of this evaluation, no material violations were found in internal controls, whether in financial, operational, or compliance aspects regarding applicable regulations directly related to the Company's business activities. Therefore, Internal Audit does not recommend changes to the existing systems and procedures.*

*Management assesses that the internal control system implemented is adequate in supporting operational effectiveness and efficiency, maintaining compliance with regulations, and optimally protecting the Company's assets.*



# Manajemen Risiko

## Risk Management System

Perseroan belum memiliki kebijakan atau prosedur sistem manajemen risiko yang disusun secara formal. Namun dalam menjalankan usahanya dan memperhatikan skala usaha/ bisnis dari Perseroan seperti saat ini serta peta risiko (*risks area*) yang ada, manajemen melaksanakan pengelolaan risiko yang ada secara hati-hati dan konservatif, baik risiko komersial maupun risiko non-komersial.

### Risiko yang Dihadapi Perseroan

#### Risiko Keuangan

Risiko Keuangan, antara lain:

1. Risiko Pasar, yang terdiri
  - Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing
  - Risiko Harga Ekuitas
  - Risiko Tingkat Suku Bunga dan Risiko Harga Baja
2. Risiko Likuiditas
3. Risiko Kredit

Penjelasan lengkap mengenai risiko-risiko tersebut beserta kebijakan manajemen mengenai risiko keuangan dapat dilihat pada Catatan atas Laporan Keuangan Perseroan Nomor 29 pada halaman 54 sampai dengan 59.

Selain risiko tersebut di atas, juga terdapat Risiko Ketergantungan Pasokan Bahan Baku dari perusahaan afiliasi yang selama ini Perseroan belum mendapatkan pengganti dari pemasok lain karena bahan baku dari perusahaan afiliasi (PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk/ GDST) adalah paling efisien bagi mesin Perseroan, karena karakteristik dan kesesuaian mesin produksi Perseroan terhadap bahan baku tersebut. Salah satu antisipasi dari risiko pasokan bahan baku adalah Perseroan terus membina hubungan dengan GDST tidak hanya keterikatan dibidang manajemen, namun Perseroan juga memiliki 1,95% saham GDST.

### Risiko Non-Komersial

#### Risiko Perburuhan

Yang termasuk dalam Risiko Perburuhan, misalnya pemogokan. Risiko ini diantisipasi Perseroan melalui penyelenggaraan iklim kerja sama yang kondusif dengan pihak pekerja melalui serikat pekerja di Perseroan.

#### Risiko Politik

Yang termasuk dalam Risiko politik, misalnya ketidakstabilan politik dalam negeri. Risiko ini diantisipasi Perseroan melalui *monitoring* perkembangan politik yang sedang terjadi.

*The Company currently has no formal risk management policies or procedures in place. However, in conducting its business and considering the current scale of the Company's operations as well as the existing risk areas, management manages existing risks—both commercial and non-commercial—prudently and conservatively.*

### Risks Faced by the Company

#### Financial Risks

*Financial Risks, among others:*

1. *Market Risk, which consists of*
  - *Foreign Exchange Rate Risk*
  - *Equity Risk Price*
  - *Interest Rate Risk and Steel Price Risk*
2. *Liquidity Risk*
3. *Credit Risk*

*A comprehensive explanation of these risks and management policies regarding financial risks can be seen in the Notes to the Company's Financial Statements No. 29 on pages 54 to 59*

*In addition to the risks mentioned above, there is also a risk related to the Company's dependence on raw material supply from an affiliated company, PT Gunawan Dianjaya Steel, Tbk. (GDST). Other suppliers have not yet replaced this supply, as the raw material from GDST is the most efficient for the Company's machinery due to its characteristics and compatibility with the Company's production equipment. To mitigate this raw material supply risk, the Company continues to foster its relationship with GDST, not only in terms of management but also because the Company holds a 1.95% stake in GDST.*

### Non-Commercial Risks

#### Labor Risk

*Labor risks, such as labor strikes, are included in the Company's risk management considerations. To mitigate this risk, the Company fosters a cooperative and conducive working environment through active collaboration with the labor union.*

#### Political Risk

*The Company also considers political risks, such as domestic political instability. To mitigate this risk, the Company actively monitors ongoing political developments.*



### Risiko Perubahan Kebijakan Pemerintah

Risiko Perubahan Kebijakan Pemerintah meliputi risiko yang timbul di bidang perpajakan, perdagangan dalam negeri dan luar negeri. Risiko ini diantisipasi Perseroan melalui penyelenggaraan kerja sama yang baik dengan asosiasi industri sejenis, sehingga dapat dengan mudah mendapatkan informasi perkembangan peraturan lebih dini.

## Tinjauan Efektivitas Sistem Manajemen Risiko

Perseroan belum membentuk kerangka Manajemen Risiko secara formal dan terdokumentasi dalam suatu kebijakan tersendiri. Namun demikian, Perseroan secara berkelanjutan melakukan pemantauan terhadap dinamika lingkungan usaha, baik pada tingkat mikro maupun makro, mencakup aspek keuangan dan non-keuangan yang berpotensi memengaruhi kinerja dan keberlangsungan usaha.

Pemantauan tersebut dilakukan melalui evaluasi berkala atas kondisi operasional, posisi keuangan, perkembangan pasar, serta perubahan regulasi yang relevan dengan kegiatan usaha Perseroan. Pendekatan ini memungkinkan manajemen untuk melakukan langkah mitigasi dan antisipasi secara tepat waktu dalam menghadapi potensi risiko yang timbul.

Tinjauan atas efektivitas pengelolaan risiko Perseroan tercermin dari capaian kinerja keuangan dan operasional selama tahun buku berjalan. Manajemen meyakini bahwa pengelolaan risiko usaha yang diterapkan selama ini telah berjalan secara efektif dan efisien dalam mendukung stabilitas dan keberlanjutan usaha Perseroan.

## Pernyataan atas Kecukupan Manajemen Risiko

Berdasarkan hasil telaah dan evaluasi yang dilakukan oleh Manajemen, Komite Audit, serta fungsi terkait yang menjalankan pengawasan risiko, Direksi dan Dewan Komisaris menilai bahwa praktik pengelolaan risiko yang diterapkan Perseroan pada tahun buku 2025 telah berjalan secara memadai dan efektif.

Sistem pengelolaan risiko yang diterapkan dinilai mampu mengidentifikasi, mengendalikan, dan memitigasi risiko usaha yang relevan, sekaligus mengoptimalkan peluang bisnis guna mendukung pencapaian tujuan dan strategi jangka panjang Perseroan.

### Risk of Government Policies Changes

*Risks associated with changes in government policies, such as those related to taxation and domestic and foreign trade, are also considered by the Company. To mitigate this risk, the Company maintains strong cooperation with industry associations, allowing it to stay informed about regulatory developments promptly.*

## Review of Risk Management System Effectiveness

*The Company has yet to establish a formal, documented risk management framework in a separate policy. However, the Company continuously monitors business environment dynamics, both at the micro and macro levels, covering financial and non-financial aspects that could potentially affect business performance and sustainability.*

*The monitoring is conducted through periodic evaluations of operational conditions, financial position, market developments, and regulatory changes relevant to the Company's business activities. This approach enables management to implement timely mitigation and anticipatory measures in addressing potential risks that may arise.*

*An assessment of the effectiveness of the Company's risk management is reflected in the financial and operational performance achieved during the current fiscal year. Management believes that the current business risk's management practices have been effective and efficient in supporting the stability and sustainability of the Company's business.*

## Statement on the Adequacy of Risk Management

*Based on the review and evaluation results conducted by Management, the Audit Committee, and related functions responsible for risk oversight, the Board of Directors and Commissioners assess that the risk management practices implemented by the Company during 2025 have been adequate and effective.*

*The risk management system implemented is deemed capable of identifying, controlling, and mitigating relevant business risks, while simultaneously optimizing business opportunities to support the achievement of the Company's long-term goals and strategies.*



## Perkara Penting yang Dihadapi Oleh Perseroan

### Significant/Legal Issues Faced by The Company

Perseroan, Dewan Komisaris, dan Direksi Perseroan selama tahun 2025 tidak memiliki perkara penting yang dihadapi yang berkaitan dalam bidang hukum dan pengadilan.

*The Company, the Board of Commissioners, and Directors did not face any significant/legal issue during 2025.*

## Sanksi Administratif yang Dikenakan Kepada Emiten

### Administrative Sanctions Imposed on The Issuer

Sepanjang 2025 tidak mendapat sanksi apapun yang melibatkan Perseroan, Komisaris, atau Direksi, baik sanksi dari Bapepam/Otoritas Jasa Keuangan (OJK), Bursa Efek Indonesia (BEI) atau dari lembaga penunjang lainnya.

*Throughout 2025, no sanctions were imposed on the Company, the Board of Commissioners, or the Board of Directors, whether by Bapepam/Financial Services Authority (OJK), the Indonesia Stock Exchange (IDX), or other supporting institutions.*

## Kode Etik Perusahaan

### Code of Conduct

Perseroan menerapkan Kode Etik sebagai pedoman perilaku bagi seluruh insan Perseroan dalam menjalankan kegiatan usaha secara profesional, berintegritas, dan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Penerapan Kode Etik mengacu pada ketentuan perundang-undangan, termasuk Undang-Undang Ketenagakerjaan Nomor 13 Tahun 2003, Undang-Undang Perseroan Terbatas Nomor 40 Tahun 2007, serta berbagai regulasi yang berlaku bagi Perusahaan Publik, dan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

*The Company implements a Code of Conduct as a guideline for the behavior of all Company personnel in conducting business activities professionally, with integrity, and in accordance with applicable laws and regulations. The implementation of the Code of Conduct refers to legal provisions, including the Labor Law No. 13 of 2003, the Limited Liability Companies Law No. 40 of 2007, as well as various regulations applicable to Public Companies, and the principles of Good Corporate Governance.*

Kode Etik Perseroan memuat standar perilaku dan etika usaha yang harus dipatuhi oleh Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan, dengan menekankan nilai-nilai integritas (*integrity*), kepedulian (*care*), dan sinergi (*synergy*) dalam setiap aktivitas usaha dan pengambilan keputusan.

*The Company's Code of Conduct contains standards of conduct and business ethics that must be adhered to by the Board of Commissioners, Directors, and all employees, emphasizing the values of integrity, care, and synergy in all business activities and decision-making.*

Sebagai bagian dari upaya internalisasi, Perseroan melakukan sosialisasi Kode Etik secara berkala melalui forum rapat bersama para kepala bagian dan manajer, serta penyampaian informasi secara tertulis di lingkungan kerja. Perseroan juga menetapkan mekanisme penegakan disiplin atas pelanggaran Kode Etik, yang dapat berupa pemberian surat peringatan tertulis bertahap, tindakan

*As part of its internalization efforts, the Company conducts regular socialization of the Code of Conduct through joint meetings with department heads and managers, as well as the dissemination of written information within the workplace. The Company has also established disciplinary enforcement mechanisms for violations of the Code of Conduct, which may include the issuance of progressive*



## Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

pemutusan hubungan kerja, hingga proses hukum sesuai dengan tingkat dan dampak pelanggaran yang terjadi.

Melalui penerapan dan penegakan Kode Etik secara konsisten, Perseroan berkomitmen untuk membangun budaya kerja yang beretika, transparan, dan akuntabel guna mendukung keberlanjutan usaha jangka panjang.

*written warnings, termination of employment, or legal proceedings, depending on the severity and impact of the violation.*

*Through the consistent application and enforcement of the Code of Conduct, the Company is committed to building an ethical, transparent, and accountable work culture to support long-term business sustainability.*

## Budaya Perseroan dan Program Kepemilikan Saham Corporate Culture and Employee Stock Ownership Program

1. Perseroan belum memiliki informasi formal mengenai budaya Perseroan atau nilai-nilai Perusahaan.
2. Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen.

1. *The Company has no formal information regarding its corporate culture or corporate values.*
2. *The Company has no employee and/or management stock ownership program.*

## Pakta Integritas Integrity Pact

Sebagai upaya mengoptimalkan implementasi GCG ke seluruh lini, Perseroan memiliki Pakta Integritas yang bertujuan untuk menunjang tercapainya aspek-aspek keterbukaan dan kejujuran sehingga mampu menghadirkan kinerja yang efektif, efisien, berkualitas dan akuntabel. Pakta Integritas tersebut memuat berbagai hal yang mampu menegakkan implementasi GCG di dalam area lingkungan kerja Perseroan, yaitu:

- Seluruh insan Perseroan telah menandatangani pernyataan kepatuhan terhadap Pedoman Perilaku;
- Direksi, Komisaris, dan Pemegang Saham telah menandatangani kontrak manajemen yang memuat kesepakatan antara Direksi dan Dewan Komisaris dengan Pemegang Saham tentang target-target kinerja yang akan dicapai pada 2025;
- Dalam rangka mengupayakan pemenuhan aspek komitmen, Perseroan telah menunjuk personil yang memantau penerapan tata Kelola pada jajaran Perseroan dan menyampaikan laporan secara berkala kepada Direksi dan Dewan Komisaris.

*As part of efforts to optimize the implementation of GCG across all levels, the Company has an Integrity Pact aimed at supporting the achievement of transparency and honesty, thereby enabling effective, efficient, quality, and accountable performance. The Integrity Pact includes various provisions designed to enforce the implementation of GCG within the Company's work environment, namely:*

- *All Company personnel have signed a statement of compliance with the Code of Conduct;*
- *The Board of Directors, Commissioners, and Shareholders have signed a management contract containing an agreement between the Board of Directors and Commissioners with the Shareholders regarding performance targets to be achieved by 2025;*
- *To ensure the fulfillment of these commitments, the Company has appointed personnel to monitor the implementation of corporate governance within the Company and submit periodic reports to the Board of Directors and the Board of Commissioners.*



## Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja

### *Policy On Performance-Based Long-Term Compensation*

Hingga tahun buku 2025, Perseroan belum memiliki kebijakan pemberian kompensasi jangka panjang berbasis kinerja kepada manajemen dan/atau karyawan dalam bentuk program kepemilikan saham oleh karyawan maupun manajemen (*employee and/or management stock ownership program*). Kebijakan remunerasi yang berlaku saat ini masih difokuskan pada skema kompensasi jangka pendek dan menengah yang disesuaikan dengan kinerja serta kemampuan keuangan Perseroan, dengan tetap memperhatikan prinsip kewajaran dan kepatutan.

*As of 2025, the Company has no policy on providing performance-based long-term compensation to management and/or employees through employee and/or management stock ownership program. The current remuneration policy remains focused on short- and medium-term compensation schemes aligned with the Company's performance and financial capacity, while adhering to principles of fairness and appropriateness.*

## Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi

### *Diversity In The Composition of The Board of Commissioners and Directors*

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan dengan mempertimbangkan kebutuhan organisasi, skala usaha, serta tingkat kompleksitas kegiatan operasional Perseroan sebagai perusahaan manufaktur. Penetapan susunan tersebut didasarkan pada aspek kompetensi, keahlian, pengalaman profesional, serta latar belakang pendidikan yang relevan guna mendukung efektivitas pelaksanaan fungsi pengawasan dan pengurusan Perseroan.

*The composition of the Board of Commissioners and Directors is determined by considering the organization's needs, the scale of operations, and the level of complexity of the Company's operational activities as a manufacturing company. The determination is based on aspects of competence, expertise, professional experience, and relevant educational background to support the effectiveness of the Company's oversight and management functions.*

Perseroan menerapkan prinsip kesetaraan kesempatan dalam proses nominasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Setiap kandidat dievaluasi secara objektif berdasarkan kualifikasi dan integritasnya, tanpa membedakan jenis kelamin, ras, agama, maupun sumber rekomendasi.

*The Company adopts equal opportunity principle in the nomination process for members of the Board of Commissioners and Directors. Each candidate is evaluated objectively based on his/her qualifications and integrity, regardless of gender, race, religion, or source of recommendation.*

Susunan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan telah mencerminkan unsur keberagaman, termasuk dari sisi independensi, latar belakang akademis, keahlian, dan pengalaman yang dibutuhkan untuk mendukung strategi dan keberlanjutan usaha. Dewan Komisaris terdiri dari individu dengan latar belakang keahlian di bidang ekonomi, akuntansi, keuangan, pengendalian internal, dan teknik, sementara Direksi memiliki kompetensi di bidang ekonomi,

*The composition of the Company's Board of Commissioners and Directors reflects diversity, including independence, academic background, expertise, and the experience required to support the Company's strategy and business sustainability. The Board of Commissioners consists of individuals with expertise in economics, accounting, finance, internal control, and engineering, while the Board of Directors possesses competencies in economics,*



## Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

akuntansi, keuangan, dan bisnis. Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi memiliki integritas, kompetensi, serta reputasi yang baik dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

*accounting, finance, and business. All members of the Board of Commissioners and the Board of Directors possess integrity, competence, and a good reputation in carrying out their duties and responsibilities.*

## Pengungkapan Kepemilikan Saham Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Disclosure of Share Ownership by Members of The Board of Directors and Commissioners

Anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris diharuskan melakukan pemberitahuan kepada Perseroan atas setiap perubahan kepemilikan saham Perseroan paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya perubahan kepemilikan. Pada tahun 2025 terdapat anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan yang melakukan transaksi kepemilikan saham Perseroan dan telah dilaporkan sesuai dengan mekanisme yang berlaku.

*Members of the Board of Directors and/or Commissioners are required to notify the Company of any changes in their ownership of the Company's shares no later than 3 (three) business days after such changes occur. In 2025, there were members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners of the Company who conducted transactions involving the Company's shares, and these were reported in accordance with applicable procedures.*

## Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System

Perseroan menerapkan mekanisme Sistem Pelaporan Pelanggaran (*Whistleblowing System*) sebagai bagian dari penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Sistem ini dirancang untuk memberikan saluran pelaporan atas dugaan pelanggaran terhadap peraturan perundang-undangan, Kode Etik, maupun kebijakan internal Perseroan, dengan tetap menjunjung tinggi prinsip objektivitas, kehati-hatian, dan asas praduga tidak bersalah.

*The Company implements a Whistleblowing System as part of its commitment to Good Corporate Governance. The system is designed to provide a reporting channel for suspected violations of laws and regulations, the Code of Conduct, or the Company's internal policies, while upholding the principles of objectivity, prudence, and the presumption of innocence.*

Dalam implementasinya, Perseroan mengedepankan pendekatan pembinaan yang proporsional dengan mempertimbangkan tingkat materialitas dan dampak pelanggaran. Penerapan sanksi maupun bentuk apresiasi dilakukan secara seimbang sesuai dengan ketentuan internal yang berlaku, guna menjaga disiplin kerja sekaligus menciptakan iklim kerja yang kondusif dan saling menghormati.

*In its implementation, the Company prioritizes a proportionate corrective approach, taking into account the materiality and impact of the violation. The imposition of sanctions or forms of recognition is carried out in a balanced manner in accordance with applicable internal regulations, to maintain work discipline while fostering a conducive and mutually respectful work environment.*

Perseroan membuka akses pelaporan bagi seluruh pemangku kepentingan melalui media komunikasi resmi Perseroan, termasuk situs web Perseroan, yang ditujukan kepada Sekretaris Perusahaan. Setiap laporan yang diterima akan ditelaah berdasarkan kelengkapan dan validitas informasi yang disampaikan.

*The Company provides reporting channels for all stakeholders through official Company communication channels, including the Company's website, addressed to the Corporate Secretary. Every report received will be reviewed based on the completeness and validity of the information provided.*



Laporan pelanggaran dapat disampaikan secara lisan maupun tertulis kepada atasan langsung dan selanjutnya diteruskan kepada Direksi yang membawahi fungsi terkait. Direksi akan menentukan langkah penanganan sesuai dengan ketentuan Kode Etik dan kebijakan internal yang berlaku. Perseroan menjamin kerahasiaan identitas pelapor serta perlindungan terhadap pihak yang menyampaikan laporan dengan itikad baik.

*Reports of violations may be submitted verbally or in writing to the immediate supervisor and subsequently forwarded to the Board of Directors overseeing the relevant function. The Board of Directors will determine the appropriate course of action in accordance with the provisions of the Code of Ethics and applicable internal policies. The Company guarantees the confidentiality of the reporter's identity and protection for those who submit reports in good faith.*

Sepanjang tahun buku 2025, tidak terdapat laporan pelanggaran yang berdampak material terhadap Perseroan maupun pelanggaran atas sistem dan prosedur yang telah ditetapkan.

*Throughout 2025, there were no reports of violations that had a material impact on the Company or violations of established systems and procedures.*

## **Kebijakan Anti Korupsi Perseroan** **The Company's Anti-Corruption Policy**

Hingga berakhirnya tahun buku 2025, Perseroan belum memiliki kebijakan anti korupsi yang diformalkan dalam dokumen tersendiri. Pertimbangan tersebut didasarkan pada skala dan kompleksitas usaha Perseroan yang masih berada pada kategori kecil dan menengah, dengan struktur organisasi yang relatif sederhana dan mudah diawasi.

*As of the end of 2025, the Company has no a formalized anti-corruption policy in a separate document. The decision is based on the scale and complexity of the Company's operations, which remain within the small and medium-sized category, with a relatively simple organizational structure that is easily monitored.*

Meskipun demikian, upaya pencegahan praktik korupsi telah diintegrasikan dalam penerapan Kode Etik, sistem pengendalian internal, serta fungsi Audit Internal yang berjalan secara aktif. Manajemen menilai bahwa mekanisme pengawasan dan pengendalian yang telah diterapkan saat ini memadai untuk memitigasi risiko terjadinya praktik yang bertentangan dengan prinsip integritas dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

*Nevertheless, efforts to prevent corrupt practices have been integrated into the implementation of the Code of Conduct, the internal control system, and the active Internal Audit function. Management assesses that the oversight and control mechanisms currently in place are adequate to mitigate the risk of practices contrary to the principles of integrity and compliance with applicable laws and regulations.*

## **Penerapan Atas Prinsip dan Rekomendasi Tata Kelola Perusahaan yang Baik** **Implementation of Good Corporate Governance Principles and Recommendations**

Pada tahun buku 2025 Perseroan menyatakan bahwa prinsip dan rekomendasi yang dimaksud di dalam POJK nomor 32/ SEOJK.04/2015 tanggal 17 Nopember 2015 telah di jalankan dengan baik kecuali hal-hal sebagai berikut:

*In 2025, the Company states that the principles and recommendations stipulated in POJK No. 32/SEOJK.04/2015 dated November 17, 2015, have been properly implemented, except for the following matters:*

1. Didalam RUPS Tahunan yang diadakan tanggal 24 Juni 2025, tidak dihadiri oleh Direktur Keuangan karena sakit. Hadir dalam RUPS Tahunan Direktur

1. At the Annual General Meeting of Shareholders held on June 24, 2025, Finance Director were absent due to illness. The Annual General Meeting were attended



## Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

Utama, Direktur Operasional, Komisaris Utama dan Komisaris Independen Perseroan.

2. Komisaris tidak membentuk komite nominasi dan remunerasi sebagaimana telah dijelaskan pada halaman sebelumnya yaitu "Komite Nominasi dan Remunerasi".
  3. Dewan komisaris tidak memiliki kebijakan penilaian sendiri (*self assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, karena melihat kondisi dan kompleksitas Perseroan yang kecil dan cukup sederhana maka penilaian Dewan komisaris disampaikan melalui laporan komisaris pada saat RUPS tahunan dan dicantumkan di dalam *Annual Report*.
  4. Direksi tidak memiliki kebijakan penilaian sendiri (*self assessment*) untuk menilai kinerja Direksi, karena melihat kondisi dan kompleksitas Perseroan yang kecil dan cukup sederhana maka penilaian Direksi disampaikan melalui laporan Direksi pada saat RUPS tahunan dan dicantumkan di dalam *Annual Report*.
  5. Perseroan belum memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya *insider trading* secara formal, karena secara informal dalam rapat/pertemuan telah disampaikan bahwa informasi keuangan/operasional Perseroan adalah bersifat rahasia dan manajemen menganggap seluruh yang terlibat di dalam informasi keuangan/operasional Perseroan memahami tidak diperbolehkannya melakukan *insider trading*.
  6. Perseroan belum memiliki kebijakan anti korupsi dan anti *fraud* secara formal, karena manajemen memiliki keyakinan bahwa sistem dan prosedur yang dimiliki Perseroan saat ini cukup untuk eliminasi adanya korupsi dan *fraud*.
  7. Perseroan tidak memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan karena Perseroan tidak memberikan janji kepada Direksi dan karyawan untuk memberikan insentif atas pencapaian kinerja jangka panjang.
  8. Perseroan tidak memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs Web, karena manajemen melihat belum diperlukan oleh Perseroan dan membebani biaya Perseroan.
- by the President Director, the Director of Operations, the President Commissioner, and the Independent Commissioner of the Company.*
2. *The Board of Commissioners did not form a nomination and remuneration committee as explained on the previous page under "Nomination and Remuneration Committee."*
  3. *The Board of Commissioners has no a self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Commissioners; given the Company's small size and relatively simple structure, the Board's assessment is presented through the commissioners' report during the Annual General Meeting and included in the Annual Report.*
  4. *The Board of Directors has no a self-assessment policy to evaluate the performance of the Board of Directors; given the Company's small size and relatively simple structure, the Board's assessment is presented through the Board of Directors' report at the Annual General Meeting (AGM) and included in the Annual Report.*
  5. *The Company has no a formal policy to prevent insider trading; however, it has been informally communicated during meetings that the Company's financial and operational information is confidential, and management believes that all parties involved in such information understand that engaging in insider trading is prohibited.*
  6. *The Company has no a formal anti-corruption and anti-fraud policies, as management is confident that the systems and procedures currently in place are sufficient to prevent corruption and fraud.*
  7. *The Company has no a policy for providing long-term incentives to the Board of Directors and employees because the Company has not made any commitments to the Board of Directors and employees regarding the provision of incentives for achieving long-term performance goals.*
  8. *The Company does not utilize information technology more extensively beyond its website, as management views such use as currently unnecessary for the Company and as imposing an additional cost burden on the Company.*



# Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

## Corporate Social Responsibility

Penerapan tanggung jawab sosial Perseroan untuk memelihara keseimbangan antara kepentingan internal Perseroan dan kepentingan masyarakat, terutama yang berada di lingkungan sekitar domisili Perseroan, ditunjukkan dengan sinergi yang berkesinambungan.

Berikut ini praktek tanggung jawab sosial perusahaan yang telah dijalankan Perseroan selama tahun 2025.

### Lingkungan Hidup

Untuk menjaga lingkungan yang aman dan sehat Perseroan mewujudkannya dengan melakukan pengujian air bersih secara rutin, menjaga kebersihan lingkungan dengan cara pengujian kualitas udara emisi dan kualitas udara ambience serta Perseroan telah melakukan studi UPL dan UKL, perseroan juga telah memiliki tempat penampungan sementara limbah B3 yang diawasi oleh Dinas Lingkungan Hidup, sebelum dilakukan pengambilan oleh pihak ke-3 yang mempunyai izin resmi sebagai pengelola lanjutan.

### Praktik Ketenagakerjaan, Kesehatan dan Keselamatan Kerja

Sebagai perwujudan untuk menjaga kesehatan, keselamatan kerja dan pengembangan kemampuan karyawan. Perseroan juga memiliki *safety officer* yang telah bersertifikat AK 3 umum, juga telah menerapkan sistem manajemen SMK3 oleh karenanya sarana dan keselamatan kerja menjadi penting bagi Perseroan sebagai upaya keselamatan dan kesejahteraan kerja karyawan, mengikut sertakan karyawan dalam kegiatan sosialisasi SMK3, dan penggunaan APAR. Perseroan telah menerapkan penggajian minimal sesuai dengan peraturan yang ada yaitu UMK sektoral dan fasilitas kesehatan lainnya yang telah ditentukan oleh kabupaten kota/provinsi dan UU ketenagakerjaan. Perseroan tidak membedakan antara karyawan Perempuan dan laki-laki sesuai dengan bidang dan departemen yang ditempatinya.

Pada tahun buku 2025 tidak terjadi kecelakaan kerja (*zero accident*).

### Pengembangan Sosial dan Masyarakat

Penggunaan tenaga kerja Perseroan terutama dari penduduk di sekitar lokasi Perseroan. Perseroan juga berpartisipasi dalam biaya kegiatan kebersihan lingkungan, hari besar nasional dan agama yang dilakukan oleh warga

*The Company implemented corporate social responsibility to maintain a balance between the Company's internal interests and the interests of the community, particularly those surround the Company's headquarters, is demonstrated through continuous synergy.*

*The following are the corporate social responsibility practices the Company has implemented during 2025.*

### Environment

*To maintain a safe and healthy environment, the Company achieves this by conducting routine testing of clean water, maintaining environmental cleanliness through testing of emission air quality and ambient air quality, and the Company has conducted UPL and UKL studies. The Company also has a temporary storage facility for hazardous waste (B3) supervised by the Environmental Agency, prior to collection by a third party holding an official license as a subsequent manager.*

### Labor Practices, Occupational Health, and Safety

*As part of its commitment to safeguarding employee health, workplace safety, and skill development, the Company employs a safety officer certified under the general AK 3 standard and has implemented the SMK3 management system. Consequently, workplace facilities and safety are prioritized by the Company to ensure employee safety and well-being, including employee participation in SMK3 awareness activities and the use of fire extinguishers. The Company has implemented minimum wages in accordance with existing regulations, namely the sectoral minimum wage (UMK) and other health benefits as determined by the city/province and labor laws. The Company does not discriminate between female and male employees based on their field or department.*

*In 2025, the Company achieved a milestone of zero work accidents, reflecting its commitment to employee safety.*

### Social and Community Development

*The Company primarily employs local residents from the areas surrounding its operations. The Company also contributes to the costs of environmental cleanup activities, as well as national and religious holidays organized by the*



## Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance

sekitar Perseroan. Perseroan belum melibatkan masyarakat sekitar dalam penggunaan bahan baku Perseroan mengingat bahan baku yang digunakan sangat spesifik.

Pada tahun buku 2025 Perseroan tidak terlibat dalam kegiatan perbaikan sarana dan prasarana sosial.

### Tanggung Jawab Produk

Perseroan telah memberikan jaminan produknya bisa diterima pasar karena Perseroan telah memiliki sertifikasi manajemen mutu SNI dan ISO 9001:2015. Perseroan telah memiliki situs web sebagai upaya memberikan informasi profil dan produk serta kondisi yang ada pada Perseroan. Dan di dalam *web* tersebut terdapat alamat email apabila diperlukan adanya pengaduan atas produk Perseroan. Perseroan telah mengeluarkan biaya sebesar Rp284,5 juta untuk seluruh kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan pada tahun 2025 tersebut.

*local community. The Company has not yet involved the local community in the procurement of raw materials, as the materials used are highly specialized.*

*In the 2025 fiscal year, the Company was not involved in activities related to the improvement of social infrastructure.*

### Product Responsibility

*The Company has ensured its products are market-ready, as it holds SNI and ISO 9001:2015 quality management certifications. The Company maintains a website to provide information on its profile, products, and current operations. The website includes an email address for submitting complaints regarding the Company's products. The Company incurred expenses totaling Rp284.5 million for all corporate social responsibility activities in 2025.*



Proses Pengukuran Barang Jadi  
*Finishing Good Process*



# Laporan Keberlanjutan Sustainability Report

## Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan [B] Summary Of Sustainability Performance

### Kinerja Ekonomi [B.1]

### Economic Performance [B.1]

Uraian	Satuan Units	2025	2024	2023	Description
Aset	Miliar Rupiah Billion Rupiah	444,7	396,7	361,6	Assets
Penjualan Bersih	Miliar Rupiah Billion Rupiah	131	128	139,5	Net Sales
Laba Tahun Berjalan	Miliar Rupiah Billion Rupiah	24,4	29,6	17,5	Net Income
Laba Per Saham	Rupiah Rupiah	33,92	41,13	24,35	Earnings Per Share
Pembagian Dividen	Miliar Rupiah Billion Rupiah	-	7,2	-	Dividend Payout
Total Kontribusi Kepada Negara (Tax)	Miliar Rupiah Billion Rupiah	2,5	4,3	6,5	Total Contribution to the State (Tax)

### Kuantitas Produksi yang Dijual atau Jasa yang Dijual

### Quantity of Goods Sold or Services Provided

Uraian	Satuan Units	2025	2024	2022	Description
Besi beton standar	Kg	6.980.750	7.691.600	8.118.530	Standard rebar
Besi beton avalan/non standar	Kg	901.860	1.232.240	1.285.850	Scrap/non-standard rebar



## Pendapatan atau Penjualan

## Revenue or Sales

(Dalam Ribuan Rupiah | In Thousands of Rupiah)

Uraian	2025	2024	2023	Description
Besi beton standar	53.627.270	63.121.599	68.423.624	Standard rebar
Besi beton avalan/non standar	6.119.043	8.824.566	10.014.407	Scraps/non-standard rebar
<b>Penjualan Lainnya</b>				<b>Other Sales:</b>
Waste plate/bahan baku	27.585.040	44.123.880	49.760.220	Waste plate/raw material
Scrap dan misroll	43.353.461	11.673.784	11.276.436	Scrap and misroll
Lain-lain	348.726	281.910	74.516	Others
<b>Total Penjualan</b>	<b>131.033.540</b>	<b>128.025.739</b>	<b>139.549.203</b>	<b>Total Sales</b>

## Laba atau Rugi Bersih

## Net Profit or Loss

(Dalam Ribuan Rupiah | In Thousands of Rupiah)

Uraian	2025	2024	2023	Description
Laba sebelum taksiran beban pajak	24.272.486	30.201.350	19.001.229	Profit before estimated tax expense
Laba tahun berjalan	24.426.151	29.612.355	17.530.453	Net income
Laba komprehensif tahun berjalan	24.334.226	29.612.561	19.038.943	Comprehensive income for the year

## Fokus Produksi dan Peluang Transisi Menuju Produk Ramah Lingkungan

Produksi Perseroan masih berfokus pada besi beton polos (*round bar*) dengan penggunaan LNG dan batu bara untuk menjaga efisiensi dan stabilitas operasional, sementara pengembangan produk ramah lingkungan belum menjadi prioritas. Kondisi ini menunjukkan peluang bagi Perseroan untuk mulai berinovasi melalui penerapan teknologi lebih bersih dan efisiensi energi guna mendukung keberlanjutan di masa depan.

## Production Focus and Opportunities for Transition to Environmentally Friendly Products

The Company remains focused on producing plain round bars, utilizing LNG and coal to maintain operational efficiency and stability, while the development of environmentally friendly products has yet to be a priority. Such a situation presents an opportunity for the Company to begin innovating by adopting cleaner technologies and energy efficiency measures to support future sustainability.

## Pelibatan Pihak Lokal

## Engagement of Local Parties

(Dalam Ribuan Rupiah | In Thousands of Rupiah)

Keterangan Description	2025	2024	2023
PT. Gunawan Dianjaya Steel Tbk. *)	105.968.000	97.998.900	103.805.600
Perusahaan Gas Negara (Persero) **)	748.683	583.488	502.240
Perusahaan Listrik Negara ***)	3.128.437	2.809.814	2.526.087

\*) Sebagai pemasok 100% bahan baku | As a 100% supplier of raw materials

\*\*) Sebagai pemasok bahan bakar Gas selain batu bara | As a supplier of gas other than coal

\*\*\*) Sebagai pemasok 100% kebutuhan listrik Perusahaan | As the sole supplier of the Company's electricity needs



## Kinerja Lingkungan [B.2]

## Environmental Performance [B.2]

Uraian	Satuan Units	2025	2024	2022	Description
Penggunaan Listrik	kWh	10.058	9.047	8.180	Electricity Usage
Penggunaan Air	m <sup>3</sup>	11.080	9.920	10.783	Water Usage
Penggunaan LNG	MMBtu	6.393	5.927	5.174	LNG Usage
Intensitas pemakaian energi/ton	Gigajoules/Ton Gigajoules/Tons	2,02	1,62	1,45	Energy intensity/ton
Intensitas emisi GRK	Ton Tons	15,05	12,58	11,94	GHG emission intensity
Limbah yang dihasilkan	Ton Tons	387	359	314	Waste generated
Pengaduan lingkungan	Kasus Case	-	-	-	Environmental complaints
Pengujian air bersih	Frekuensi Frequency	Rutin [2 kali setahun] Routine [2 times a year]	Rutin [2 kali setahun] Routine [2 times a year]	Rutin [2 kali setahun] Routine [2 times a year]	Clean Water Testing
Pengujian kualitas udara (emisi)	Frekuensi Frequency	Rutin [2 kali setahun] Routine [2 times a year]	Rutin [2 kali setahun] Routine [2 times a year]	Rutin [2 kali setahun] Routine [2 times a year]	Emissions

### Pengelolaan Emisi dan Pengurangan Limbah Berkelanjutan

Fokus Perseroan dalam mengelola dampak lingkungan diwujudkan melalui pengendalian emisi, limbah, dan efluen, termasuk penggunaan sistem dust collector untuk menekan emisi debu serta pengelolaan limbah melalui pihak ketiga berizin. Dalam upaya pengurangan limbah dan efluen, Perseroan juga mengoptimalkan proses produksi untuk menekan timbulan limbah dari sumbernya serta meningkatkan efisiensi penggunaan air, sehingga volume efluen dapat diminimalkan, dengan dukungan penerapan teknologi yang lebih bersih dan sistem pemantauan yang terintegrasi guna mendukung keberlanjutan.

### Pelestarian Keanekaragaman Hayati

Komitmen Perseroan terhadap keberlanjutan tetap dijalankan meskipun tidak terdapat fokus khusus pada pelestarian keanekaragaman hayati, mengingat operasional Perseroan tidak berada di dalam maupun berdekatan dengan kawasan konservasi serta tidak ditemukan ekosistem dengan keanekaragaman hayati signifikan di sekitar area usaha. Perseroan memastikan seluruh aktivitas tetap mematuhi regulasi lingkungan yang berlaku dan berupaya meminimalkan dampak terhadap ekosistem sekitar sebagai langkah preventif dalam menjaga keseimbangan lingkungan, sekaligus membuka ruang penguatan kebijakan apabila terjadi perubahan kondisi atau ekspansi usaha di masa mendatang.

### Sustainable Emissions Management and Waste Reduction

The Company's focus on managing environmental impacts is realized by controlling emissions, waste, and effluents, including the use of dust collection systems to reduce dust emissions and the management of waste through licensed third parties. In its efforts to reduce waste and effluents, the Company also optimizes production processes to minimize waste generation at the source and improve water usage efficiency, thereby minimizing effluent volume, supported by the implementation of cleaner technologies and integrated monitoring systems to support sustainability.

### Biodiversity Conservation

The Company's commitment to sustainability remains in place even though there is no specific focus on biodiversity conservation, given that the Company's operations are not located within or near conservation areas and no ecosystems with significant biodiversity have been identified in the vicinity of its business areas. The Company ensures that all activities comply with applicable environmental regulations and strives to minimize impacts on surrounding ecosystems as a preventive measure to maintain environmental balance, while also leaving room for policy reinforcement should conditions change or the business expand in the future.



## Kinerja Sosial [B.3]

## Social Performance [B.3]

Uraian	Satuan Units	2025	2024	2022	Description
Jumlah Karyawan	Orang Person	19	19	21	Number of Employees
Rekrutmen	Orang Person	-	-	-	Recruitment
Indeks Keterlibatan Karyawan	Skor Score	-	-	-	Employee Engagement Index
Tingkat Perputaran Karyawan	%	-	-	-	Employee Turnover Rate
Jam Pelatihan	Jam/Orang/Tahun Hour/Person/Year	125	105	120	Training Hours
Jenis Pengembangan Kompetensi	Jumlah Number	6	4	4	Type of Competency Development
Jumlah Kecelakaan Kerja	Frequency Rate (FR)	-	-	-	Number of Workplace Accidents
Jumlah Penyaluran CSR	Juta Rupiah Million Rupiah	284,5	279,1	220,6	Total CSR Distribution
Sistem Manajemen SMK3	Status Status	Aktif Active	Aktif Active	Aktif Active	SMK3 Management System
Sertifikat Manajemen Mutu SNI [ISO 9001:2015]	Status Status	Aktif Active	Aktif Active	Aktif Active	SNI Quality Management Certificate [ISO 9001:2015]

Kinerja sosial Perseroan tercermin dari kontribusinya dalam menciptakan lapangan kerja dengan tingkat penyerapan tenaga kerja yang tinggi di wilayah Jawa Timur, sehingga mendorong pertumbuhan ekonomi lokal dan peningkatan kesejahteraan masyarakat. Perseroan juga berperan aktif dalam menjaga keamanan lingkungan operasional serta mendukung berbagai kegiatan sosial, keagamaan, dan kemasyarakatan sebagai wujud tanggung jawab sosial perusahaan. Selain itu, produk utama berupa besi beton polos berukuran 6mm hingga 12mm memiliki peran penting dalam pembangunan rumah dan gedung, sehingga turut mendukung pemenuhan kebutuhan hunian serta pengembangan infrastruktur di Indonesia.

The Company's social performance is demonstrated by contributing to job creation, with a high rate of employment in the East Java region, thereby driving local economic growth and improving community welfare. The Company also plays an active role in maintaining the safety of its operational environment and supports various social, religious, and community activities as part of its corporate social responsibility. Furthermore, its main product—plain standard rebar ranging from 6mm to 12mm in diameter—plays a crucial role in the construction of houses and buildings, thereby helping to meet housing needs and support infrastructure development in Indonesia.



# Strategi & Budaya Keberlanjutan Sustainability Strategy & Culture

[B.2]

## Strategi Keberlanjutan [A.1.]

## Sustainability Strategy [A.1.]

### Penguatan Rantai Pasok dan Ekspansi Pasar

*Supply Chain Strengthening and Market Expansion*



### Ketahanan Keuangan dan Efisiensi Operasional

*Financial Resilience and Operational Efficiency*

### Diversifikasi Produk dan Optimalisasi Sumber Daya

*Product Diversification and Resource Optimization*

Pada tahun 2025, Perseroan menjalankan strategi keberlanjutan yang adaptif dengan tetap menjaga keseimbangan antara kinerja ekonomi, ketahanan operasional, dan pengelolaan risiko eksternal. Di tengah peningkatan penjualan bersih akibat meningkatnya permintaan pada produk utama seperti besi beton dan *waste plate*, Perseroan mampu meningkatkan profitabilitas melalui optimalisasi keuntungan selisih kurs serta penguatan efisiensi keuangan. Hal ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam menjaga keberlanjutan usaha melalui pengelolaan risiko finansial yang pruden dan responsif terhadap dinamika pasar global.

Perseroan mengadopsi strategi diversifikasi produk sebagai bagian dari upaya keberlanjutan bisnis, yang tercermin dari peningkatan signifikan pada segmen *missroll* dan produk lainnya. Langkah ini tidak hanya memperluas sumber pendapatan, tetapi juga mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya dan meminimalkan limbah produksi. Dalam

*In 2025, the Company implemented an adaptive sustainability strategy while maintained the balance between economic performance, operational resilience, and the management of external risks. Amidst the increase in net sales due to the increase of demand for key products such as standard rebar and waste plate, the Company was able to improve profitability through the optimization of foreign exchange gains and enhanced financial efficiency. This reflects the Company's commitment to ensuring business sustainability through prudent financial risk management and responsiveness to global market dynamics.*

*The Company adopted a product diversification strategy as part of its business sustainability efforts, as demonstrated by significant growth in the missroll segment and other products. This measure not only expands revenue source but also optimizes resource utilization and minimizes production waste. In addressing challenges related to*



menghadapi tantangan pasokan bahan baku dan regulasi impor, Perseroan memperkuat strategi pengadaan yang kompetitif dan berkelanjutan, termasuk menjajaki alternatif sumber bahan baku serta meningkatkan efisiensi rantai pasok.

Perseroan menempatkan hubungan jangka panjang dengan pelanggan sebagai prioritas utama, sekaligus membuka peluang ekspor untuk memperluas pasar. Pendekatan tersebut sejalan dengan komitmen Perseroan dalam menciptakan nilai berkelanjutan bagi seluruh pemangku kepentingan, dengan tetap memperhatikan aspek ekonomi, sosial, dan tata kelola perusahaan yang baik.

Berikut tiga strategi utama keberlanjutan Perseroan tahun 2025:

### 1. Ketahanan Keuangan dan Efisiensi Operasional

Perseroan menempatkan ketahanan keuangan dan efisiensi operasional sebagai prioritas utama dalam menghadapi dinamika industri besi beton polos yang semakin kompetitif. Di tengah tekanan penurunan penjualan, Perseroan tetap mampu menjaga profitabilitas melalui pengelolaan risiko finansial yang pruden, termasuk optimalisasi keuntungan dari selisih kurs. Upaya efisiensi juga terus diperkuat melalui pengendalian biaya produksi, peningkatan produktivitas, serta optimalisasi proses operasional secara menyeluruh. Pendekatan ini tidak hanya menjaga stabilitas kinerja keuangan, tetapi juga memberikan ruang bagi Perseroan untuk tetap kompetitif dan adaptif dalam merespons perubahan pasar.

Di sisi lain, industri besi beton polos tetap memiliki peran vital dalam pembangunan infrastruktur, khususnya untuk kebutuhan perumahan kecil dan menengah yang terus meningkat seiring pertumbuhan populasi di Indonesia. Selama ini, mayoritas produk Perseroan, sekitar 70%–80%, diserap oleh pasar di Jawa Timur, sementara sisanya didistribusikan ke Jakarta dan Indonesia Timur. Namun, untuk mengurangi risiko ketergantungan pada satu wilayah, Perseroan mulai mendorong diversifikasi pasar ke berbagai daerah potensial lainnya. Langkah ini diharapkan dapat memperluas jangkauan distribusi sekaligus memperkuat ketahanan bisnis secara berkelanjutan.

### 2. Diversifikasi Produk dan Optimalisasi Sumber Daya

Perseroan mengembangkan segmen produk alternatif, seperti *missroll*, sebagai bagian dari strategi diversifikasi produk untuk memperluas sumber pendapatan. Langkah ini memungkinkan Perseroan memanfaatkan material yang sebelumnya kurang optimal menjadi produk bernilai tambah, sehingga tidak hanya meningkatkan kinerja penjualan tetapi juga memperkuat ketahanan bisnis di tengah dinamika pasar industri baja.

*raw material supply and import regulations, the Company strengthens its competitive and sustainable procurement strategy, including exploring alternative raw material sources and improving supply chain efficiency.*

*The Company prioritizes long-term relationships with customers while opening export opportunities to expand the market. This approach aligns with the Company's commitment to creating sustainable value for all stakeholders, while maintaining a focus on economic, social, and good corporate governance aspects.*

*Here are the Company's three key sustainability strategies for 2025:*

### 1. Financial Resilience and Operational Efficiency

*The Company prioritizes financial resilience and operational efficiency in navigating the increasingly competitive dynamics of the plain steel rebar industry. Amid pressure from declining sales, the Company remains able to maintain profitability through prudent financial risk management, including optimizing gains from exchange rate differentials. Efficiency efforts are also continuously strengthened through production cost control, productivity improvements, and comprehensive optimization of operational processes. This approach not only maintains financial performance stability but also provides the Company with the flexibility to remain competitive and adaptive in responding to market changes.*

*On the other hand, the plain steel rebar industry continues to play a vital role in infrastructure development, particularly for the growing demand for small and medium-sized housing as Indonesia's population expands. Currently, the majority of the Company's products, approximately 70%–80% are absorbed by the market in East Java, while the remainder is distributed to Jakarta and Eastern Indonesia. However, to mitigate the risk of reliance on a single region, the Company has begun to drive market diversification into various other potential regions. This measure is expected to expand distribution reach while simultaneously strengthening business resilience in a sustainable manner.*

### 2. Product Diversification and Resource Optimization

*The Company is developing alternative product segments, such as *missroll*, as part of its product diversification strategy to expand revenue streams. This initiative enables the Company to transform previously underutilized materials into value-added products, thereby not only boosting sales performance but also strengthening business resilience amid the dynamic steel industry market.*



## Laporan Keberlanjutan Sustainability Report

Sejalan dengan itu, strategi ini juga berkontribusi pada optimalisasi penggunaan sumber daya dan pengurangan limbah produksi. Dengan memanfaatkan kembali material sisa melalui pengolahan yang tepat, Perseroan mampu meningkatkan efisiensi bahan baku serta menekan potensi pemborosan. Dalam perspektif keberlanjutan, upaya ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam menerapkan prinsip efisiensi dan ekonomi sirkular, sehingga memberikan manfaat ekonomi sekaligus menjaga kelestarian lingkungan.

### 3. Penguatan Rantai Pasok dan Ekspansi Pasar

Sebagai bagian dari strategi penguatan rantai pasok dan ekspansi pasar, Perseroan secara aktif mencari peluang baru di berbagai sektor, termasuk konstruksi infrastruktur, industri, serta sektor-sektor potensial lainnya di seluruh Indonesia. Langkah ini didukung oleh upaya memastikan ketersediaan bahan baku melalui strategi pengadaan yang kompetitif, diversifikasi pemasok, serta kemampuan adaptasi terhadap perubahan regulasi yang dinamis.

Dengan fondasi rantai pasok yang kuat, Perseroan mampu menjaga kelancaran produksi sekaligus meningkatkan fleksibilitas dalam merespons kebutuhan pasar. Di sisi hilir, Perseroan juga terus memperluas jangkauan pemasaran, termasuk menjajaki peluang ekspor dan memperkuat hubungan jangka panjang dengan pelanggan, sehingga tidak hanya meningkatkan volume penjualan tetapi juga memperkuat posisi di pasar yang semakin kompetitif.

Selain fokus pada ekspansi pasar, Perseroan juga mengintegrasikan strategi keberlanjutan sebagai bagian dari penguatan daya saing jangka panjang. Melalui peningkatan efisiensi energi dalam proses produksi, serta penerapan prinsip ekonomi sirkular, Perseroan berupaya menciptakan operasional yang lebih bertanggung jawab. Inisiatif tersebut tidak hanya berkontribusi dalam mengurangi dampak lingkungan, tetapi juga memberikan nilai tambah bagi pelanggan dan pemangku kepentingan, sekaligus mendukung pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan.

Dengan strategi yang terintegrasi tersebut, Perseroan optimistis dapat menjaga ketahanan bisnis sekaligus berkontribusi pada pertumbuhan industri yang berkelanjutan.

## Membangun Budaya Keberlanjutan

### [F.1.]

Perseroan meyakini bahwa membangun budaya keberlanjutan merupakan fondasi utama dalam mewujudkan kinerja bisnis yang bertanggung jawab dan berorientasi jangka panjang. Budaya tersebut ditanamkan melalui internalisasi nilai-nilai keberlanjutan di seluruh lini organisasi, sehingga setiap individu memiliki kesadaran

*Furthermore, the strategy also contributes to optimizing resource utilization and reducing production waste. By reusing scrap materials through proper processing, the Company is able to improve raw material efficiency and minimize potential waste. From a sustainability aspect, these efforts reflect the Company's commitment to applying the principles of efficiency and the circular economy, thereby delivering economic benefits while preserving the environment.*

### 3. Supply Chain Strengthening and Market Expansion

*As part of its strategy to strengthen the supply chain and expand into new markets, the Company actively seeks new opportunities across various sectors, including infrastructure construction, industry, and other potential sectors throughout Indonesia. This initiative is supported by efforts to ensure raw material availability through competitive procurement strategies, supplier diversification, and the ability to adapt to dynamic regulatory changes.*

*Through a strong supply chain foundation, the Company is able to maintain smooth production while enhancing flexibility in responding to market needs. Downstream, the Company also continues to expand its marketing reach, including exploring export opportunities and strengthening long-term relationships with customers, thereby not only increasing sales volume but also solidifying its position in an increasingly competitive market.*

*Furthermore, the Company also integrates sustainability strategies as part of strengthening long-term competitiveness. Through the improved energy efficiency in production processes, and the application of circular economy principles, the Company strives to create operations that are more responsible. These initiatives not only contribute to reducing environmental impact but also provide benefits for customers and stakeholders, while supporting sustainable business growth.*

*With this integrated strategy, the Company is optimistic that it can maintain business resilience while contributing to the sustainable growth of the industry.*

## Building A Culture of Sustainability

### [F.1.]

*The Company believes that building a culture of sustainability is the cornerstone of achieving responsible and long-term business performance. This culture is instilled through the internalization of sustainability values across all organizational levels, ensuring that every individual is mindful of environmental, social, and*



untuk mempertimbangkan aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG) dalam setiap pengambilan keputusan. Dengan demikian, keberlanjutan tidak hanya menjadi kebijakan, tetapi juga menjadi bagian dari pola pikir dan perilaku kerja sehari-hari.

Budaya keberlanjutan yang kuat mendorong implementasi keuangan berkelanjutan secara lebih efektif dan menyeluruh. Melalui dukungan sumber daya manusia yang memiliki kepedulian tinggi terhadap dampak sosial dan lingkungan, Perseroan mampu mengarahkan strategi operasional dan investasi yang tidak hanya berfokus pada keuntungan finansial, tetapi juga pada penciptaan nilai jangka panjang bagi pemangku kepentingan. Hal ini tercermin dalam kebijakan yang lebih selektif, efisien, dan bertanggung jawab.

Perseroan juga secara aktif melibatkan karyawan dalam berbagai inisiatif keberlanjutan, seperti pelatihan, program peningkatan kesadaran, serta evaluasi terhadap dampak kegiatan usaha. Keterlibatan ini menciptakan kolaborasi yang kuat antara nilai-nilai internal dan strategi Perseroan, sehingga setiap program keberlanjutan dapat dijalankan secara konsisten dan berkelanjutan. Lingkungan kerja yang inklusif dan partisipatif juga memperkuat rasa kepemilikan karyawan terhadap tujuan keberlanjutan Perseroan.

Dengan membangun budaya keberlanjutan yang kokoh, Perseroan tidak hanya memperkuat penerapan prinsip keuangan berkelanjutan, tetapi juga memperkuat posisinya sebagai entitas yang adaptif, bertanggung jawab, dan berorientasi jangka panjang. Budaya ini menjadi fondasi utama yang membentuk pola pikir dan perilaku seluruh elemen Perseroan dalam menjalankan bisnis secara berkelanjutan.

*governance (ESG) aspects in every decision-making process. Thus, sustainability is not merely a policy but an integral part of daily work mindset and behavior.*

*A robust culture of sustainability drives the more effective and comprehensive implementation of sustainable finance. Through the support of human resources who are highly concerned about social and environmental impacts, the Company is able to direct operational and investment strategies that focus not only on financial profits but also on creating long-term value for stakeholders. This is reflected in policies that are more selective, efficient, and responsible.*

*The Company also actively involves employees in various sustainability initiatives, such as training, awareness-raising programs, and evaluations of the impact of business activities. This involvement fosters strong alignment between the Company's internal values and its strategies, ensuring that every sustainability program is implemented consistently and sustainably. An inclusive and participatory work environment also strengthens employees' sense of ownership regarding the Company's sustainability goals.*

*By developing a robust sustainability culture, the Company not only strengthens the implementation of sustainable finance principles but also reinforces its position as an adaptive, responsible, and long-term oriented entity. This culture serves as the primary foundation shaping the mindset and behavior of all elements of the Company in conducting business sustainably.*



## Tentang Laporan Keberlanjutan About Sustainability Report



**Laporan ini disusun sebagai sarana keterbukaan informasi kepada seluruh pemangku kepentingan mengenai kinerja keberlanjutan Perseroan sepanjang tahun 2025**

*"The report has been prepared as a means of providing transparency to all stakeholders regarding the Company's sustainability performance throughout 2025"*





Laporan ini merupakan Laporan Keberlanjutan edisi kelima yang disusun oleh PT Betonjaya Manunggal Tbk (Perseroan) merupakan wujud komitmen berkelanjutan dalam mengintegrasikan prinsip keberlanjutan ke dalam seluruh aktivitas usaha. Laporan ini mengacu pada *Global Reporting Initiative (GRI) Standards* serta selaras dengan ketentuan POJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan, sebagai upaya Perseroan dalam memperkuat transparansi, akuntabilitas, dan kontribusi terhadap pembangunan berkelanjutan.

Laporan ini disusun sebagai sarana keterbukaan informasi kepada seluruh pemangku kepentingan mengenai kinerja keberlanjutan Perseroan sepanjang tahun 2025. Ruang lingkupnya mencakup aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan yang menjadi bagian integral dalam pelaksanaan kegiatan operasional yang bertanggung jawab. Dalam menjalankan aktivitas bisnisnya, Perseroan senantiasa berpedoman pada prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*), yang menjadi landasan dalam menciptakan nilai jangka panjang serta memperkuat kepercayaan para pemangku kepentingan.

Dengan berlandaskan standar global dan kepatuhan terhadap regulasi yang berlaku di tanah air, Laporan Keberlanjutan ini disajikan secara relevan, andal, dan dapat dipertanggungjawabkan. Perseroan menyampaikan apresiasi atas dukungan seluruh pemangku kepentingan selama tahun 2025. Perseroan juga berkomitmen untuk terus mendorong inovasi, memperkuat praktik keberlanjutan, serta memberikan dampak positif yang lebih luas bagi pertumbuhan yang inklusif dan berkelanjutan.

## Proses Penetapan Isi Laporan [2-3]

Proses penetapan isi laporan dilakukan dengan mengacu pada standar *Global Reporting Initiative (GRI)* untuk memastikan penyusunan laporan berjalan sistematis dan terarah. Pada tahap ini, Perseroan mengidentifikasi isu-isu keberlanjutan yang relevan melalui kajian internal serta keterlibatan pemangku kepentingan guna memperoleh gambaran atas topik yang memiliki dampak signifikan.

Selanjutnya, isu-isu tersebut dievaluasi berdasarkan tingkat materialitasnya untuk menentukan prioritas pengungkapan dalam laporan. Hasil penetapan tersebut disusun dengan prinsip transparansi dan relevansi, sehingga laporan keberlanjutan dapat memberikan informasi yang ringkas, akurat, dan bermanfaat bagi para pemangku kepentingan.

4 (empat) prinsip penetapan konten Laporan Keberlanjutan berdasarkan panduan *GRI Standards*, yaitu: [3-3] [2-4]

- a. Inklusivitas Pemangku Kepentingan  
Pemangku kepentingan terlibat dalam menentukan pendapat atas pentingnya isu yang perlu diungkapkan dalam Laporan Keberlanjutan.

*This Report is the fifth edition of Sustainability, prepared by PT Betonjaya Manunggal Tbk (the Company), reflects the Company's continuous commitment to integrating sustainability principles into all business activities. This report is prepared based on the Global Reporting Initiative (GRI) Standards and is aligned with the provisions of POJK No. 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance, as part of the Company's efforts to strengthen transparency, accountability, and its contribution to sustainable development.*

*This report is prepared as a means of providing transparency to all stakeholders regarding the Company's sustainability performance throughout 2025. It covers economic, social, and environmental aspects, which are integral to the conduct of responsible operational activities. In carrying out its business activities, the Company consistently adheres to the principles of Good Corporate Governance (GCG), which served as the foundation for creating long-term value and strengthening stakeholder trust.*

*Based on global standards and compliance with applicable domestic regulations, this Sustainability Report is presented in a relevant, reliable, and accountable manner. The Company extended its appreciation for the support of all stakeholders throughout 2025. The Company is also committed to continuing to drive innovation, strengthen sustainability practices, and create a broader positive impact for inclusive and sustainable growth.*

## Report Content Determination Process [2-3]

*The report content determination process refers to the Global Reporting Initiative (GRI) Standards to ensure that the report is prepared in a systematic and focused manner. At this stage, the Company identified relevant sustainability issues through internal reviews and stakeholder engagement to obtain an understanding of topics with significant impact.*

*Subsequently, these issues are evaluated based on their materiality to determine disclosure priorities in the report. The results of this determination are compiled based on the principles of transparency and relevance, to ensure that the Sustainability Report provides concise, accurate, and useful information for stakeholders.*

*The four principles for determining the content of the Sustainability Report based on the GRI Standards guidelines are as follows: [3-3] [2-4]*

- a. Stakeholder Engagement  
*Stakeholders are engaged in determining the importance of issues to be disclosed in the Sustainability Report.*



# Laporan Keberlanjutan

## Sustainability Report

- b. Konteks Keberlanjutan  
Isu atau topik yang berhubungan dengan konteks keberlanjutan mencakup topik ekonomi, lingkungan, dan sosial.
- c. Materialitas  
Penetapan materialitas dilakukan dengan melakukan identifikasi topik, kemudian menetapkan bobot dari masing-masing topik tersebut sehingga didapatkan topik yang material, yakni topik yang dinilai menjadi prioritas dan penting untuk diungkapkan.
- d. Kelengkapan  
Informasi disajikan dalam narasi dan angka sebagai informasi kualitatif dan kuantitatif untuk memberikan kelengkapan bagi pembaca.

- b. *Sustainability Context*  
*Issues or topics are identified within the sustainability context, including economic, environmental, and social aspects.*
- c. *Materiality*  
*Materiality is determined by identifying topics and assigning weight to each topic to identify material topics, namely those considered priorities and important to disclose.*
- d. *Completeness*  
*Information are presented in both narrative and numerical forms, comprising qualitative and quantitative data, to ensure completeness for readers.*

Proses tersebut kemudian tergambar pada diagram sebagai berikut:

*This process is illustrated in the following diagram:*

### Topik Aspek Pengungkapan Pendekatan Manajemen & Indikator

#### Topic, Aspect, Management Approach Disclosures and Performance Indicators



Tahapan berikutnya adalah evaluasi yang dilakukan untuk memastikan bahwa Laporan Keberlanjutan telah memenuhi prinsip-prinsip kualitas dalam GRI Standards, yang mencakup akurasi, keseimbangan, kejelasan, keterbandingan, keandalan, dan ketepatan waktu. Pada tahap ini, setiap data dan informasi ditinjau secara menyeluruh untuk memastikan konsistensi serta relevansinya dengan kinerja keberlanjutan Perseroan.

*The next step was an evaluation conducted to ensure that the Sustainability Report complied with the quality principles outlined in the GRI Standards, including accuracy, balance, clarity, comparability, reliability, and timeliness. At this stage, all data and information are reviewed thoroughly to ensure consistency and relevance to the Company's sustainability performance.*

Melalui proses tersebut, Perseroan memastikan bahwa laporan yang disajikan bersifat transparan, informatif, dan dapat dipertanggungjawabkan. Dengan demikian, laporan ini tidak hanya mencerminkan capaian keberlanjutan,

*Through this process, the Company ensure that the report presented was transparent, informative, and accountable. Accordingly, this report not only reflected sustainability achievements but also served as a communication tool*



tetapi juga menjadi sarana komunikasi yang mendukung pemangku kepentingan dalam pengambilan keputusan yang lebih berkelanjutan.

to support stakeholders in making more sustainable decisions.

## Identifikasi Topik Material [3-1] [3-2] [3-3]

## Identification of Material Topics [3-1] [3-2] [3-3]

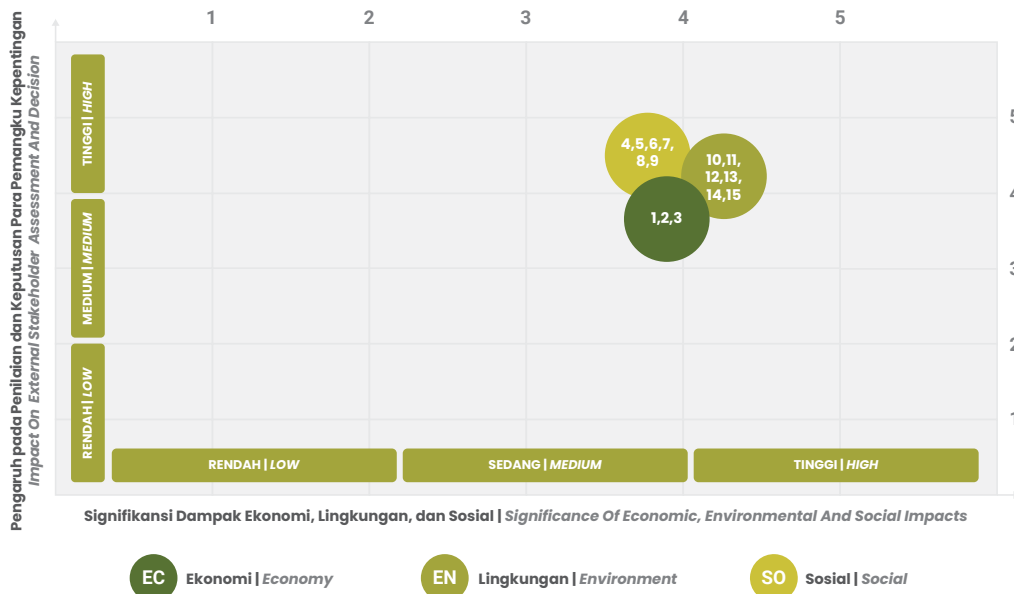
Identifikasi topik material dalam penyusunan Laporan Keberlanjutan 2025 dilakukan melalui analisis materialitas secara komprehensif untuk menentukan isu-isu yang paling relevan serta memiliki dampak signifikan terhadap kinerja bisnis maupun kepentingan para pemangku kepentingan. Proses ini dilakukan melalui survei pada 1–10 Februari 2026 dengan melibatkan pemangku kepentingan internal dan eksternal. Keterlibatan tersebut bertujuan untuk menghimpun perspektif, kebutuhan, serta ekspektasi terkait penerapan prinsip keberlanjutan dalam kegiatan usaha Perseroan, sehingga hasil analisis yang diperoleh bersifat objektif dan representatif.

The identification of material topics in the preparation of the 2025 Sustainability Report conducted through a comprehensive materiality analysis to determine issues that were most relevant and had a significant impact on business performance as well as stakeholder interests. This process carried out through a survey conducted from February 1–10, 2026, involving both internal and external stakeholders. This engagement aimed to gather perspectives, needs, and expectations regarding the implementation of sustainability principles in the Company's business activities, ensuring that the analysis results obtained were objective and representative.

Hasil survei kepada pemangku kepentingan menunjukkan bahwa Perseroan menetapkan 15 (lima belas) topik material yang memiliki tingkat signifikansi tinggi dan berpengaruh terhadap pengambilan keputusan para pemangku kepentingan. Penetapan ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam memastikan isu-isu utama yang dianggap penting tetap menjadi prioritas dalam pengelolaan keberlanjutan. Untuk memberikan pemahaman yang lebih jelas, topik-topik material tersebut disajikan dalam bentuk visualisasi grafik dan tabel yang dirancang secara sistematis agar mudah diinterpretasikan serta memberikan gambaran yang komprehensif mengenai tingkat dampak dan tingkat kepentingannya.

The results of the stakeholder survey indicated that the Company identified 15 (fifteen) material topics with a high level of significance and influence on stakeholder decision-making. The identification reflected the Company's commitment to ensuring that key issues considered important remained a priority in sustainability management. To provide a clearer understanding, these material topics presented in the form of graphs and tables, structured systematically to be easily interpreted and to provide a comprehensive overview of their level of impact and importance.

**Tabel Topik Material dan Batasan Dampak**  
**Table of Material Topics and Impact Boundaries**





# Laporan Keberlanjutan Sustainability Report

## A. Topik Ekonomi | *Economic Topics*

No	Isu Topik	Kategori Topik Topic Category	Batasan & Dampak Boundaries & Impact	
			Internal Organisasi Internal Organizational	Eksternal Organisasi External Organization
1	Kinerja Ekonomi   <i>Economic Performance</i>	<b>Ekonomi</b> <i>Economy</i>	-	√
2	Dampak Ekonomi Tidak Langsung   <i>Indirect Economic Impact</i>		-	√
3	Anti Korupsi   <i>Anti-Corruption</i>		√	-

## B. Topik Sosial | *Social Topics*

No	Isu Topik	Kategori Topik Topic Category	Batasan & Dampak Boundaries & Impact	
			Internal Organisasi Internal Organizational	Eksternal Organisasi External Organization
1	Kepegawaian   <i>Human Resources</i>	<b>Sosial</b> <i>Social</i>	√	-
2	Kesehatan dan Keselamatan Kerja   <i>Occupational Health and Safety</i>		√	-
3	Pelatihan dan Pendidikan   <i>Training and Education</i>		√	-
4	Non-Diskriminasi   <i>Non-Discrimination</i>		√	√
5	Kesehatan dan Keselamatan Pelanggan   <i>Customer Health and Safety</i>		-	√
6	Pemasaran dan Pelabelan   <i>Marketing and Labeling</i>		-	√

## C. Topik Lingkungan | *Environmental Topic*

No	Isu Topik	Kategori Topik Topic Category	Batasan & Dampak Boundaries & Impact	
			Internal Organisasi Internal Organizational	Eksternal Organisasi External Organization
1	Material   <i>Material</i>	<b>Lingkungan</b> <i>Environmental</i>	√	-
2	Energi   <i>Energy</i>		√	-
3	Air & Effluent   <i>Water &amp; Effluent</i>		√	-
4	Keanekaragaman Hayati   <i>Biodiversity</i>		√	√
5	Limbah   <i>Waste</i>		-	√
6	Kepatuhan Lingkungan   <i>Environmental Compliance</i>		-	√



## Lingkup dan Periode Laporan Keberlanjutan

Lingkup dan periode Laporan Keberlanjutan ini mencakup kegiatan operasional Perseroan selama periode 1 Januari hingga 31 Desember 2025. Dalam rentang waktu tersebut, laporan ini memuat informasi mengenai kinerja keberlanjutan yang meliputi aspek ekonomi, sosial, dan lingkungan sebagai bagian dari implementasi prinsip pembangunan berkelanjutan di seluruh lini usaha Perseroan.

Penyusunan laporan ini dilakukan secara berkala setiap tahun sebagai bentuk komitmen Perseroan terhadap transparansi dan akuntabilitas kepada seluruh pemangku kepentingan. Melalui laporan ini, Perseroan berupaya menyajikan informasi yang relevan, terukur, dan komprehensif mengenai dampak operasional serta upaya perbaikan berkelanjutan, sehingga dapat menjadi dasar pengambilan keputusan dan memperkuat kepercayaan serta kolaborasi dengan berbagai pihak.

## Jaminan Kualitas Laporan Keberlanjutan [G.1.] [2-5]

Perseroan menyusun Laporan Keberlanjutan 2025 dengan mengacu pada *Global Reporting Initiative (GRI) Standards – Core Option* sebagai kerangka pelaporan internasional yang digunakan untuk menyajikan informasi keberlanjutan secara terstruktur, konsisten, dan komprehensif. Laporan ini dirancang untuk memberikan gambaran menyeluruh mengenai kinerja Perseroan dalam aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG), sekaligus sebagai wujud transparansi kepada seluruh pemangku kepentingan.

Perseroan berupaya memastikan kualitas dan keandalan informasi yang disajikan, meskipun laporan ini belum melalui proses assurance independen secara formal. Dalam proses penyusunannya, Perseroan melibatkan pemangku kepentingan internal seperti manajemen, unit kerja terkait, dan karyawan, serta mengakomodasi masukan dari pemangku kepentingan eksternal melalui survei dan umpan balik. Pendekatan ini dilakukan untuk memastikan laporan yang disusun mencerminkan kondisi aktual Perseroan, mengidentifikasi isu-isu keberlanjutan yang material, serta terus meningkatkan keselarasan dengan harapan para pemangku kepentingan.

## Keterlibatan Pemangku Kepentingan [E.4.]

Keterlibatan pemangku kepentingan menjadi salah satu aspek penting yang dijunjung tinggi oleh Perseroan dalam mewujudkan prinsip transparansi dan akuntabilitas. Perseroan secara konsisten membuka ruang dialog yang

## Scope and Period of the Sustainability Report

*The scope and period of this Sustainability Report covered the Company's operational activities from January 1 to December 31, 2025. During this period, the report contained information on sustainability performance encompassing economic, social, and environmental aspects as part of the implementation of sustainable development principles across all of the Company's business lines.*

*This report is prepared annually as a demonstration of the Company's commitment to transparency and accountability to all stakeholders. Through this report, the Company aimed to present relevant, measurable, and comprehensive information regarding operational impacts and continuous improvement efforts, thereby serving as a basis for decision-making and strengthening trust and collaboration with various stakeholders.*

## Sustainability Report Quality Assurance [G.1.] [2-5]

*The Company prepared the 2025 Sustainability Report based on the Global Reporting Initiative (GRI) Standards – Core Option, an international reporting framework used to present sustainability information in a structured, consistent, and comprehensive manner. This report is designed to provide a comprehensive overview of the Company's performance in environmental, social, and governance (ESG) aspects, while also serving as a demonstration of transparency to all stakeholders.*

*The Company seek to ensure the quality and reliability of the information presented, although this report had yet to be a subject of a formal independent assurance process. In the preparation process, the Company involved internal stakeholders, including management, relevant business units, and employees, and incorporated input from external stakeholders through surveys and feedback. This approach is taken to ensure that the report reflected the Company's actual conditions, identified material sustainability issues, and aligned with stakeholder expectations.*

## Stakeholder Engagement [E.4.]

*Stakeholder engagement is a key aspect upheld by the Company in realizing the principles of transparency and accountability. The Company consistently fosters constructive dialogue to build mutually beneficial and*



## Laporan Keberlanjutan Sustainability Report

konstruktif untuk membangun hubungan yang saling percaya dan saling menguntungkan, serta memastikan bahwa setiap masukan, pandangan, dan aspirasi dapat diakomodasi dalam proses pengambilan keputusan.

Perseroan berkomitmen untuk terus memperkuat keterlibatan pemangku kepentingan melalui berbagai bentuk interaksi yang relevan dan berkelanjutan. Ringkasan mengenai pola, bentuk, serta hasil keterlibatan tersebut disajikan dalam tabel berikut sebagai gambaran komitmen Perseroan dalam menjaga hubungan yang terbuka dan partisipatif.

*trust-based relationships, and ensures that input, perspectives, and aspirations are incorporated into the decision-making process.*

*The Company is committed to continuously strengthening stakeholder engagement through various relevant and sustainable forms of interaction. A summary of the patterns, forms, and results of such engagement is presented in the following table as an illustration of the Company's commitment to maintaining open and participatory relationships.*

Pemangku Kepentingan Stakeholders	Metode Pelibatan Engagement Method	Frekuensi di Tahun 2025 Frequency in 2025	Topik yang Dibahas Topic Discussed
Pemegang Saham Shareholders	RUPS Tahunan dan Luar Biasa, <i>Public Expose Annual and Extraordinary General Meetings, Public Exposes</i>	Satu kali dalam setahun dan sesuai kebutuhan <i>Annually, as needed</i>	Kinerja Perseroan <i>The Company Performance</i>
Regulator Regulators	Pelaporan Reporting	Sesuai kebutuhan <i>As needed</i>	Pemenuhan laporan-laporan yang telah ditentukan <i>Compliance with required reports</i>
Pelanggan (Customer) Customers	Survey Kepuasan Pelanggan <i>Customer Satisfaction Survey</i>	Setahun sekali (jika diperlukan) <i>Annually, as needed</i>	Tingkat Kepuasan Pelanggan <i>Customer Satisfaction Level</i>
Mitra Usaha/Pemasok/ Vendor Business Partners/ Suppliers/ Vendor	Kontrak Kerja <i>Employment Contracts</i>	Sesuai kebutuhan <i>As needed</i>	Proses evaluasi yang obyektif <i>Objective evaluation process</i>
	Vendor Gathering <i>Vendor Gathering</i>	Sesuai kebutuhan <i>As needed</i>	Hubungan dan komunikasi yang efektif dengan mitra bisnis <i>Effective relationships and communication with business partners</i>
Komunitas/asosiasi Communities/ associations	Pertemuan/Pembahasan <i>Meetings/Discussions</i>	Sesuai kebutuhan <i>As needed</i>	Pertemuan/pembahasan masalah dengan asosiasi <i>Meetings/discussions with associations</i>
Masyarakat Community	Kerjasama Kegiatan <i>Corporate Social Responsibility (CSR) Collaboration Corporate Social Responsibility (CSR)</i>	Secara berkala <i>On a regular basis</i>	Hubungan yang harmonis dengan masyarakat/LSM <i>Harmonious relationships with the community/NGOs</i>
Media Medias	Media gathering <i>Media gathering</i>	Sesuai kebutuhan <i>As Needed</i>	Kinerja Perseroan, Corporate Action <i>Company Performance, Corporate Actions</i>
	Press Release & Press Conference <i>Press Release &amp; Press Conference</i>	Sesuai kebutuhan <i>As Needed</i>	
Karyawan Employees	Employee Gathering <i>Employee Gathering</i>	Sesuai kebutuhan <i>As Needed</i>	Hubungan yang harmonis dengan karyawan <i>Harmonious relationships with employees</i>



## Kontak Laporan Keberlanjutan [2-3]

Perseroan menyampaikan apresiasi atas partisipasi dan kontribusi para pembaca serta pemangku kepentingan dalam penyusunan Laporan Keberlanjutan ini. Setiap masukan, kritik, dan saran yang diberikan menjadi bagian penting dalam upaya Perseroan untuk meningkatkan transparansi, kualitas, serta relevansi informasi yang disajikan.

Perseroan senantiasa membuka ruang komunikasi bagi seluruh pemangku kepentingan untuk menyampaikan pandangan, pertanyaan, maupun saran melalui alamat atau kontak yang telah disediakan. Umpan balik tersebut dapat disampaikan terkait berbagai isu keberlanjutan yang menjadi fokus Perseroan, termasuk aspek lingkungan, sosial, tata kelola, serta pengembangan kinerja berkelanjutan, yang dapat ditunjukkan ke:

## Contact for Sustainability Report [2-3]

*The Company extends its appreciation for the participation and contributions of readers and stakeholders in the preparation of this Sustainability Report. All feedback, criticism, and suggestions received formed an important part of the Company's efforts to enhance the transparency, quality, and relevance of the information presented.*

*The Company welcomes communication from all stakeholders to share their views, questions, or suggestions through the available contact channels. Feedback may be submitted regarding various sustainability issues that are the focus of the Company, including environmental, social, and governance (ESG) aspects, as well as the development of sustainability performance, and may be directed to:*

### PT Betonjaya Manunggal Tbk

Jl. Raya Krikilan No.434 Km.28, Kecamatan Driyorejo Kab. Gresik 61177

Telp | *Phone* : 031-7507303 / 7507791

Faksimili | *Fax* : 031-7507302

Surel | *e-mail* : secretary@bjm.co.id

Situs Web | *Website* : www.bjm.co.id



## Kinerja Ekonomi Economic Performance

### Membangun Keunggulan Kompetitif dalam Kerangka Keberlanjutan

Kinerja ekonomi Perseroan mencerminkan kemampuan dalam mengelola pertumbuhan usaha secara berkelanjutan di tengah dinamika industri yang semakin kompleks. Sebagai pelaku utama dalam industri besi beton polos, Perseroan tidak hanya berperan dalam memenuhi kebutuhan material konstruksi, tetapi juga berkontribusi nyata terhadap penguatan pembangunan nasional, khususnya pada sektor perumahan dan infrastruktur yang terus berkembang seiring peningkatan kebutuhan masyarakat.

Dalam membangun keunggulan kompetitif, Perseroan mengedepankan strategi yang terintegrasi antara pencapaian kinerja finansial dan penerapan prinsip keberlanjutan. Transformasi ini diwujudkan melalui peningkatan efisiensi operasional dan adopsi inovasi teknologi. Dengan pendekatan tersebut, Perseroan tidak hanya mampu meningkatkan produktivitas, tetapi juga memperkuat daya saing secara berkelanjutan.

Sepanjang tahun 2025, Perseroan berhasil memperluas basis pasar melalui diversifikasi geografis di luar wilayah Jawa Timur, sekaligus meningkatkan penetrasi pada sektor-sektor strategis yang memiliki prospek pertumbuhan tinggi. Langkah ini menjadi bagian penting dalam mengurangi risiko ketergantungan terhadap pasar tertentu serta membuka peluang pertumbuhan baru yang lebih merata di berbagai wilayah Indonesia. Di sisi lain, optimalisasi rantai pasok dan peningkatan kualitas layanan terus dilakukan untuk menjaga kepuasan pelanggan dan memperkuat posisi pasar.

Komitmen terhadap keberlanjutan tercermin dalam implementasi prinsip *green economy* yang terintegrasi dalam proses operasional. Perseroan secara konsisten melakukan efisiensi energi, meningkatkan pemanfaatan bahan baku daur ulang, serta memperkuat pengelolaan limbah industri guna meminimalkan dampak lingkungan. Upaya ini tidak hanya mendukung pengurangan emisi, tetapi juga memberikan manfaat ekonomi melalui peningkatan efisiensi biaya produksi.

Selain itu, pengembangan sumber daya manusia menjadi salah satu faktor kunci dalam mendukung daya saing Perseroan. Program pelatihan dan pengembangan kompetensi karyawan terus ditingkatkan guna menciptakan tenaga kerja yang adaptif dan inovatif. Didukung oleh budaya kerja yang profesional dan kolaboratif, Perseroan mampu membangun organisasi yang tangguh dalam menghadapi perubahan lingkungan bisnis [E.2.].

### Building Competitive Advantage within a Sustainability Framework

*The Company's economic performance reflects its ability to manage sustainable business growth amid increasingly complex industry dynamics. As a key player in the plain steel bar industry, the Company supplies construction material needs and contributes to strengthening national development, particularly in the housing and infrastructure sectors, which continued to grow in line with increasing demand.*

*In developing competitive advantage, the Company prioritizes an integrated strategy combining financial performance with the implementation of sustainability principles. This transformation is achieved through improved operational efficiency and the adoption of technological innovations. Through this approach, the Company increased productivity while strengthening its competitiveness in a sustainable manner.*

*Throughout 2025, the Company expands its market base through geographic diversification beyond East Java and increased penetration in strategic sectors with high growth potential. This initiative served as a key measure to mitigate reliance on specific markets and to capture more balanced growth opportunities across various regions in Indonesia. Simultaneously, supply chain optimization and service quality improvements are implemented continuously to maintain customer satisfaction and strengthen the Company's market position.*

*The Company's commitment to sustainability is reflected in the implementation of green economy principles that is integrated into operational processes. The Company pursues energy efficiency, increases the use of recycled raw materials, and strengthens industrial waste management to minimize environmental impact. These efforts supports emissions reduction and improved production cost efficiency.*

*Furthermore, human resource development remains a key factor in supporting the Company's competitiveness. Employee training and competency development programs are continuously enhanced to foster an adaptive and innovative workforce. Supported by a professional and collaborative work culture, the Company develops a resilient organization capable of responding to changes in the business environment [E.2.].*



Perseroan juga memperkuat sinergi dengan berbagai pemangku kepentingan, termasuk pemerintah, mitra usaha, dan komunitas. Kolaborasi ini menjadi elemen penting dalam mendukung pelaksanaan proyek-proyek strategis sekaligus menciptakan dampak sosial yang positif dan berkelanjutan. Dengan demikian, Perseroan tidak hanya berfokus pada pertumbuhan bisnis, tetapi juga pada kontribusi terhadap pembangunan ekonomi yang inklusif.

Dalam menghadapi volatilitas nilai tukar dan tekanan eksternal lainnya, Perseroan menerapkan strategi manajemen risiko yang adaptif dan terukur. Penyesuaian terhadap biaya produksi dan kebijakan harga dilakukan secara hati-hati untuk menjaga keseimbangan antara daya saing dan profitabilitas. Perseroan juga melakukan penilaian risiko secara berkala atas penerapan keuangan berkelanjutan untuk memastikan bahwa setiap inisiatif yang dijalankan Perseroan tidak hanya memberikan nilai ekonomi, tetapi juga selaras dengan prinsip kehati-hatian serta memperhatikan aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG) [E.3.].

## **Integrasi ESG dalam Strategi Keuangan untuk Pertumbuhan Berkelanjutan**

Perseroan mengintegrasikan prinsip *Environmental, Social, and Governance* (ESG) ke dalam strategi keuangan sebagai langkah strategis untuk memastikan pertumbuhan yang berkelanjutan dan berdaya tahan. Pendekatan ini tidak hanya berfokus pada pemenuhan regulasi yang terus berkembang, tetapi juga pada transformasi menyeluruh dalam pengelolaan keuangan yang mempertimbangkan aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola secara seimbang. Dengan demikian, Perseroan mampu membangun sistem keuangan yang lebih adaptif terhadap risiko sekaligus responsif terhadap peluang dari tren keberlanjutan global. Integrasi ESG juga memberikan dampak positif terhadap efisiensi operasional dan pengelolaan risiko. Pendekatan berbasis ESG memperkuat manajemen risiko, khususnya dalam menghadapi perubahan iklim, volatilitas harga energi, dan ketidakpastian pasar, sehingga mendukung stabilitas kinerja keuangan jangka panjang.

Dari perspektif pemangku kepentingan, komitmen terhadap ESG meningkatkan kepercayaan investor, lembaga keuangan, dan mitra bisnis. Hal ini memperluas akses terhadap sumber pendanaan sekaligus memperkuat reputasi Perseroan sebagai entitas yang bertanggung jawab dan berorientasi jangka panjang.

Meskipun dihadapkan pada berbagai tantangan dalam implementasinya, Perseroan memandang hal tersebut sebagai peluang untuk memperkuat kapabilitas internal, meningkatkan efisiensi, serta membangun keunggulan kompetitif jangka panjang dalam menghadapi transformasi menuju ekonomi hijau [E.5.].

*The Company also strengthens synergies with various stakeholders, including the government, business partners, and the community. These collaborations supports the implementation of strategic projects while creating positive and sustainable social impact. Accordingly, the Company focuses not only on business growth but also on contributing to inclusive economic development.*

*In response to exchange rate volatility and external pressures, the Company implements an adaptive and measures risk management strategy. Adjustments to production costs and pricing policies are made carefully to maintain a balance between competitiveness and profitability. The Company also conducts periodic risk assessments related to the implementation of sustainable finance to ensure that all initiatives delivered economic value while adhering to the principle of prudence and considering environmental, social, and governance (ESG) aspects [E.3.].*

## **Integration of ESG into Financial Strategy for Sustainable Growth**

*The Company integrates Environmental, Social, and Governance (ESG) principles into its financial strategy as a strategic step to ensure sustainable and resilient growth. This approach focuses not only on compliance with evolving regulations but also on a comprehensive transformation in financial management that balanced environmental, social, and on governance considerations. As a result, the Company developed a financial system that was more adaptable to risks while remaining responsive to opportunities arising from global sustainability trends. ESG integration has a positive impact on operational efficiency and risk management. ESG-based approach strengthened risk management, particularly in addressing climate change, energy price volatility, and market uncertainty, thereby supporting long-term financial stability.*

*From a stakeholder perspective, the Company's commitment to ESG strengthens trust among investors, financial institutions, and business partners. This expanded access to funding sources while reinforcing the Company's reputation as a responsible and long-term oriented entity.*

*Despite various implementation challenges, the Company viewed these conditions as an opportunity to strengthen internal capabilities, improve efficiency, and build long-term competitive advantages amid the transition toward a green economy [E.5.].*



## Optimalisasi Sumber Daya dan Sinergi Kemitraan untuk Pertumbuhan Berkelanjutan

Perseroan mengedepankan optimalisasi sumber daya sebagai fondasi utama dalam mendorong pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan. Dengan mengoperasikan empat lini produksi di Driyorejo, Gresik, Jawa Timur, Perseroan tidak hanya berfokus pada peningkatan kapasitas produksi hingga 45.000 ton bahan baku per tahun, tetapi juga pada penguatan efisiensi di setiap tahapan proses. Pendekatan ini dilakukan melalui pengendalian operasional yang disiplin, peningkatan produktivitas mesin, serta optimalisasi pemanfaatan bahan baku guna menghasilkan *output* yang maksimal dengan tingkat pemborosan yang minimal.

Efisiensi material menjadi salah satu strategi kunci dalam menjaga daya saing dan kinerja ekonomi Perseroan. Melalui perencanaan produksi yang terintegrasi dan berbasis kebutuhan pasar, Perseroan mampu mengelola konsumsi bahan baku secara lebih efektif. Selain itu, penguatan sistem pengadaan melalui sinergi dengan entitas afiliasi memberikan jaminan terhadap stabilitas pasokan, kualitas bahan baku, serta efisiensi biaya. Hal ini tidak hanya meningkatkan ketahanan rantai pasok, tetapi juga mengurangi eksposur terhadap fluktuasi harga di pasar global.

Perseroan secara konsisten mengimplementasikan prinsip ekonomi sirkular dengan memaksimalkan pemanfaatan kembali material dan meminimalkan limbah produksi. Kolaborasi dengan PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk menjadi elemen strategis dalam memastikan ketersediaan bahan baku yang andal sekaligus mendukung praktik industri yang lebih ramah lingkungan. Sinergi ini memperkuat integrasi rantai pasok yang tidak hanya efisien secara ekonomi, tetapi juga bertanggung jawab terhadap dampak lingkungan.

Penerapan teknologi produksi yang lebih modern turut memperkuat upaya optimalisasi sumber daya. Teknologi ini memungkinkan peningkatan efisiensi energi, akurasi proses, serta pengendalian kualitas yang lebih baik. Dampaknya, Perseroan mampu menekan biaya operasional sekaligus mengurangi intensitas limbah dan emisi, sehingga mendukung keseimbangan antara kinerja ekonomi dan keberlanjutan lingkungan.

Pada tahun 2025, kinerja distribusi produk Perseroan menunjukkan adanya penyesuaian sejalan dengan dinamika permintaan pasar. Penyaluran besi beton standar tercatat sebesar 6.980.750 kg, menurun dibandingkan tahun 2024 sebesar 7.691.600 kg. Hal serupa juga terjadi pada besi beton avalan/non standar yang mengalami penurunan dari 1.232.240 kg pada tahun 2024 menjadi 901.860 kg pada tahun 2025. Penurunan ini mencerminkan langkah Perseroan dalam menjaga keseimbangan antara permintaan pasar dan standar kualitas produk yang disalurkan.

## Optimizing Resources and Partnership Synergies for Sustainable Growth

*The Company prioritizes resource optimization as a key driver of sustainable business growth. By operating four production lines in Driyorejo, Gresik, East Java, the Company focuses on increasing production capacity to 45,000 tons of raw materials annually while improving efficiency across all processes. This approach is implemented through disciplined operational control, improved machine productivity, and optimized raw material utilization to achieve maximum output with minimal waste.*

*Raw material efficiency remains a key strategy in maintaining the Company's competitiveness and economic performance. Through integrated production planning based on market demand, the Company manages raw material consumption more effectively. Furthermore, strengthening the procurement system through synergies with affiliated entities ensured supply stability, raw material quality, and cost efficiency. This approach enhances supply chain resilience and reduced exposure to global price fluctuations.*

*The Company consistently implements circular economy principles by maximizing material reuse and minimizing production waste. Collaboration with PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk serves as a strategic element in ensuring reliable raw material supply while supporting environmentally responsible industrial practices. This synergy strengthens supply chain integration that was both economically efficient and environmentally responsible.*

*The adoption of modern production technologies further supports resource optimization efforts. These technologies improve energy efficiency, process accuracy, and quality control. As a result, the Company reduces operating costs while lowering waste and emissions, supporting a balance between economic performance and environmental sustainability.*

*In 2025, product distribution performance reflects adjustments in line with market demand dynamics. Shipments of standard rebar totaled 6,980,750 kg, decreasing from 7,691,600 kg in 2024. A similar trend was observed for non-standard rebar, which decreased from 1,232,240 kg in 2024 to 901,860 kg in 2025. This decline reflected the Company's efforts to maintain a balance between market demand and product quality standards.*



Di sisi lain, penyaluran kepada Perusahaan Listrik Negara (PLN) menunjukkan kinerja yang positif, meningkat dari 2.809.814 KWh pada tahun 2024 menjadi 3.128.437 KWh pada tahun 2025. Peningkatan ini menunjukkan peran aktif Perseroan dalam mendukung pembangunan infrastruktur ketenagalistrikan nasional dan kontribusi terhadap sektor strategis.

Adapun kuantitas produksi yang dijual antara lain dijelaskan dalam tabel berikut ini:

*Conversely, supply to PLN increased from 2,809,814 KWh in 2024 to 3,128,437 KWh in 2025. This increase reflected the Company's contribution to the development of national electricity infrastructure and its role in supporting strategic sectors.*

*The quantities of electricity sold are detailed in the following table:*

Uraian	Satuan Units	2025	2024	2023	Description
Besi beton standar	Kg	6.980.750	7.691.600	8.118.530	Standard Concrete Bar
Besi beton avalan/non standar	Kg	901.860	1.232.240	1.285.850	Scrap/Non-Standard Concrete Bar
Perusahaan Listrik Negara	KWh	3.128.437	2.809.814	2.526.087	PLN

## Keberlanjutan dan Tantangan Pendapatan 2025

Perseroan mencatat pendapatan pada tahun 2025 sebesar Rp131.033.540 ribu, meningkat dibandingkan dengan tahun 2024 yang sebesar Rp128.025.739 ribu. Peningkatan ini mencerminkan keberhasilan Perseroan dalam menjaga kinerja penjualan di tengah dinamika pasar, meskipun masih menghadapi tekanan pada produk utama. Penjualan besi beton standar tercatat sebesar Rp53.627.270 ribu pada tahun 2025, mengalami penurunan dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp63.121.599 ribu. Hal ini menunjukkan adanya tantangan dalam mempertahankan volume dan harga jual produk utama, yang dipengaruhi oleh kondisi pasar dan fluktuasi permintaan.

Di sisi lain, kontribusi dari lini penjualan lainnya menunjukkan peningkatan yang signifikan dan menjadi faktor penopang pertumbuhan pendapatan. Penjualan *scrap* dan *misroll* mengalami lonjakan signifikan dari Rp11.673.784 ribu pada tahun 2024 menjadi Rp43.353.461 ribu pada tahun 2025, yang mencerminkan optimalisasi pemanfaatan material sisa produksi. Sementara itu, penjualan *waste plate*/bahan baku mengalami penurunan dari Rp44.123.880 ribu menjadi Rp27.585.040 ribu, sejalan dengan strategi Perseroan dalam mengalokasikan bahan baku secara lebih efisien untuk mendukung proses produksi utama. Penjualan besi beton non-standar juga mengalami penurunan menjadi Rp6.119.043 ribu dari Rp8.824.566 ribu pada tahun sebelumnya.

## Sustainability and Revenue Challenges for 2025

*The Company recorded revenue of Rp131,033,540 thousand in 2025, an increase compared to Rp128,025,739 thousand in 2024. This increase reflected the Company's ability to maintain sales performance amid market dynamics, despite continued pressure on its main products. Sales of standard concrete reinforcing bars amounted to Rp53,627,270 thousand in 2025, a decrease compared to Rp63,121,599 thousand in 2024. This indicated challenges in maintaining both sales volume and pricing of the Company's core products, influenced by market conditions and demand fluctuations.*

*On the other hand, contributions from other sales lines increased significantly and became a key driver of revenue growth. Sales of scrap and misroll rose from Rp11,673,784 thousand in 2024 to Rp43,353,461 thousand in 2025, reflecting the optimization of production waste utilization. Meanwhile, sales of waste plate/raw materials decreased from Rp44,123,880 thousand to Rp27,585,040 thousand, in line with the Company's strategy to allocate raw materials more efficiently to support the main production process. Sales of non-standard rebar also decreased to Rp6,119,043 thousand from Rp8,824,566 thousand in the previous year.*



## Laporan Keberlanjutan Sustainability Report

Perubahan komposisi pendapatan ini menunjukkan adanya pergeseran strategi Perseroan dari ketergantungan pada produk utama menuju optimalisasi nilai dari seluruh lini produk, termasuk material sampingan. Langkah ini tidak hanya meningkatkan fleksibilitas dalam menghadapi dinamika pasar, tetapi juga memperkuat efisiensi operasional melalui pemanfaatan sumber daya secara lebih maksimal.

Perseroan terus mendorong penerapan prinsip ekonomi sirkular dengan memaksimalkan penggunaan kembali material seperti *scrap* dan *waste plate*. Pendekatan ini tidak hanya memberikan kontribusi terhadap efisiensi biaya produksi, tetapi juga mengurangi limbah dan dampak lingkungan. Dengan mengintegrasikan efisiensi material dan inovasi produk yang lebih ramah lingkungan, Perseroan optimistis dapat mempertahankan kinerja ekonomi yang positif sekaligus mendukung pertumbuhan berkelanjutan di masa mendatang.

*This shift in revenue composition reflected a change in the Company's strategy from reliance on core products toward optimizing the value of its entire product portfolio, including by-products. This approach enhanced flexibility in responding to market dynamics and strengthened operational efficiency through improved resource utilization.*

*The Company continues to promote the adoption of circular economy principles by maximizing the reuse of materials such as scrap and waste plates. This approach contributed to production cost efficiency while reducing waste and environmental impact. By integrating material efficiency and environmentally friendly product innovation, the Company remained committed to maintaining positive economic performance while supporting sustainable growth.*

**Tabel Pendapatan (Penjualan) Tahun 2023-2025**  
**Revenue (Sales) Table for 2023-2025**

(Dalam Ribuan Rupiah | In Thousands of Rupiah)

Uraian	2025	2024	2023	Description
Besi beton standar	53.627.270	63.121.599	68.423.624	Standard Concrete Bar steel
Besi beton avalan/non standar	6.119.043	8.824.566	10.014.407	Scrap/non-standard Concrete Bar
Penjualan Lainnya :				Other Sales:
Waste plate/bahan baku	27.585.040	44.123.880	49.760.220	Waste plates/raw materials
Scrap dan misroll	43.353.461	11.673.784	11.276.436	Scrap and misroll
Lain-lain	348.726	281.910	74.516	Other
<b>Total Penjualan</b>	<b>131.033.540</b>	<b>128.025.739</b>	<b>139.549.203</b>	<b>Total Sales</b>

Laba sebelum taksiran beban pajak pada tahun 2025 tercatat sebesar Rp24,27 miliar, menurun dibandingkan tahun 2024 yang sebesar Rp30,20 miliar. Sejalan dengan itu, laba tahun berjalan Perseroan juga mengalami penurunan menjadi Rp24,43 miliar dari Rp29,61 miliar pada tahun sebelumnya. Perseroan mencatatkan laba komprehensif sebesar Rp24,33 miliar pada tahun 2025, lebih rendah dibandingkan capaian tahun 2024 sebesar Rp29,61 miliar. Penurunan ini mencerminkan adanya tekanan terhadap kinerja keuangan di tengah dinamika kondisi usaha yang dihadapi Perseroan.

Meskipun demikian, Perseroan tetap menunjukkan ketahanan kinerja melalui pengelolaan operasional yang prudent serta penerapan strategi bisnis yang adaptif. Kinerja ekonomi yang tetap positif ini menjadi fondasi penting bagi keberlanjutan usaha, di mana Perseroan masih memiliki kapasitas untuk mendukung reinvestasi,

*Profit before estimated tax expense in 2025 was recorded at Rp24.27 billion, a decrease from Rp30.20 billion in 2024. Accordingly, the Company's net income decreased to Rp24.43 billion from Rp29.61 billion in the previous year. The Company recorded comprehensive income of Rp24.33 billion in 2025, lower than Rp29.61 billion in 2024. This decline reflected pressure on financial performance amid dynamic business conditions.*

*Nevertheless, the Company continues to demonstrate resilience through prudent operational management and the implementation of adaptive business strategies. This positive economic performance provides a foundation for business sustainability, as the Company maintained the capacity to support reinvestment, ensure employee*



menjaga kesejahteraan karyawan, serta melanjutkan kontribusi terhadap masyarakat dan penguatan program keberlanjutan secara berkelanjutan.

welfare, and continue contributing to the community while strengthening sustainability programs on an ongoing basis.



**Tabel Laba (Rugi) Tahun 2023-2025**  
**Profit (Loss) Table for 2023-2025**

(Dalam Ribuan Rupiah | In Thousands of Rupiah)

Uraian	2025	2024	2023	Description
Laba sebelum taksiran beban pajak	24.272.486	30.201.350	19.001.229	Profit before estimated tax expense
Laba tahun berjalan	24.426.151	29.612.355	17.530.453	Net income
Laba komprehensif tahun berjalan	24.334.226	29.612.561	19.038.943	Comprehensive income for the year

## Nilai Ekonomi yang Dihasilkan & Didistribusikan [201-1]

Perseroan menunjukkan kemampuannya dalam menciptakan nilai ekonomi berkelanjutan sepanjang tahun 2025, yang tercermin dari nilai ekonomi langsung yang dihasilkan serta nilai ekonomi yang didistribusikan kepada para pemangku kepentingan, termasuk karyawan, pemerintah, dan mitra usaha.

Pencapaian tersebut mencerminkan komitmen Perseroan dalam menjaga keseimbangan antara kinerja bisnis dan tanggung jawab sosial, sekaligus memastikan bahwa manfaat ekonomi yang dihasilkan dapat memberikan dampak positif secara luas. Rincian mengenai nilai ekonomi yang dihasilkan dan didistribusikan disajikan pada tabel berikut sebagai bentuk transparansi kinerja Perseroan.

## Economic Value Generated & Distributed [201-1]

The Company demonstrates its ability to generate sustainable economic value throughout 2025, as reflected in the direct economic value generated and the economic value distributed to stakeholders, including employees, the government, and business partners.

These achievements reflected the Company's commitment to maintaining a balance between business performance and social responsibility, while ensuring that the economic benefits generated provided a broad positive impact. Details of the economic value generated and distributed are presented in the following table as a form of transparency regarding the Company's performance.



**Tabel Distribusi Nilai Ekonomi**  
**Table of Economic Value Distribution**

(Dalam Juta Rupiah | In Million of Rupiah)

Uraian	2025	2024	2022	Description
<b>Nilai Ekonomi Langsung Yang Dihasilkan</b>				<b>Direct Generated Economic Value</b>
Penjualan Bersih	131.034	128.026	139.549	Net Sales
Pendapatan Lain-lain	24.429	28.774	13.836	Other Income
Jumlah Nilai Ekonomi Yang Dihasilkan	155.463	156.800	153.385	Total Generated Economic Value
<b>Nilai Ekonomi yang Didistribusikan</b>				<b>Distributed Economic Value</b>
Beban pokok penjualan	119.329	117.154	122.515	Cost of Goods Sold
Beban penjualan	232	204	209	Cost of sales
Beban umum dan administrasi	9.234	9.157	9.886	General and administrative expenses
Beban lain-lain	3.823	2.125	5.927	Other Expenses
Pengeluaran untuk program CSR	284,5	279,1	220,6	Expenditures for CSR programs
<b>Jumlah Nilai Ekonomi yang Didistribusikan</b>	<b>132.902,5</b>	<b>128.919,1</b>	<b>138.757,6</b>	<b>Total Distributed Economic Value</b>
<b>Jumlah Nilai Ekonomi yang Ditahan</b>	<b>22.560,5</b>	<b>27.880,9</b>	<b>14.627,4</b>	<b>Total Retained Economic Value</b>

## Nilai Ekonomi yang Dihasilkan

Pada tahun 2025, Perseroan mencatat nilai ekonomi langsung yang dihasilkan sebesar Rp155.463 juta, sedikit menurun dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp156.800 juta, yang terutama disebabkan oleh penurunan pendapatan lain-lain. Di sisi lain, penjualan bersih menunjukkan peningkatan dari Rp128.026 juta pada tahun 2024 menjadi Rp131.034 juta pada tahun 2025, yang mencerminkan terjaganya permintaan pasar serta efektivitas implementasi strategi penjualan Perseroan. Dengan demikian, Perseroan tetap mampu menjaga stabilitas dalam penciptaan nilai ekonomi langsung di tengah dinamika dan tantangan usaha yang dihadapi.

## Nilai Ekonomi yang Didistribusikan

Pada tahun 2025, Perseroan mencatat nilai ekonomi yang didistribusikan sebesar Rp132.902,5 juta, meningkat sebesar 3,09% dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp128.919,1 juta. Peningkatan tersebut terutama didorong

## Generated Economic Value

In 2025, the Company generated direct economic value of Rp155,463 million, a slight decrease from Rp156,800 million in 2024, primarily due to a decline in other income. On the other hand, net sales increased from Rp128,026 million in 2024 to Rp131,034 million in 2025, reflecting sustained market demand and the effectiveness of the Company's sales strategy. Accordingly, the Company maintained stability in generating direct economic value amid business dynamics and challenges.

## Distributed Economic Value

In 2025, the Company recorded distributed economic value of Rp132,902.5 million, an increase of 3.09% compared to Rp128,919.1 million in 2024. This increase was primarily due to an increase in cost of goods sold from Rp117,154 million to



oleh kenaikan beban pokok penjualan dari Rp117.154 juta menjadi Rp119.329 juta, serta peningkatan beban lain-lain dari Rp2.125 juta menjadi Rp3.823 juta. Beban penjualan dan beban umum dan administrasi juga mengalami kenaikan dari Rp204 juta menjadi Rp232 juta dan dari Rp9.157 juta menjadi Rp9.234 juta. Selain itu, pengeluaran untuk program CSR meningkat dari Rp279,1 juta menjadi Rp284,5 juta sebagai wujud komitmen Perseroan dalam pelaksanaan tanggung jawab sosial. Hal ini mencerminkan kesinambungan upaya Perseroan dalam menyalurkan nilai ekonomi kepada para pemangku kepentingan.

## Kontribusi Nyata Untuk Negeri [201-1]

Pada tahun 2025, kontribusi Perseroan terhadap penerimaan negara melalui pembayaran pajak tetap terjaga, meskipun mengalami penurunan dibandingkan tahun sebelumnya. Realisasi PPN tercatat sebesar Rp1.693 juta, sementara Pajak Penghasilan Pasal 21 dan Pasal 22, 25, dan 29 masing-masing menurun menjadi Rp467 juta dan Rp158 juta, sedangkan Pajak Penghasilan Pasal 23 meningkat dari tahun sebelumnya dari Rp98 juta menjadi Rp101 juta.

Pada tahun 2025, Perseroan mencatatkan pajak kini sebesar Rp210 juta mengalami penurunan dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp485 juta. Pajak tangguhan 2025 sebesar (Rp364) juta mengalami penurunan dibandingkan tahun 2024 sebesar Rp104 juta. Pembayaran pajak tersebut mencerminkan komitmen Perseroan dalam memenuhi kewajiban perpajakan sesuai ketentuan yang berlaku.

Rp119,329 million, as well as an increase in other expenses from Rp2,125 million to Rp3,823 million. Selling expenses increased from Rp204 million to Rp232 million, while general and administrative expenses rose from Rp9,157 million to Rp9,234 million. Additionally, Corporate Social Responsibility (CSR) programs expense increased from Rp279.1 million to Rp284.5 million, reflecting the Company's commitment to fulfilling its social responsibilities. This demonstrated the Company's continued efforts to distribute economic value to its stakeholders.

## A Tangible Contribution to the State [201-1]

In 2025, the Company's contribution to state revenue through tax payments remains consistent, although it decreased compared to the previous year. Value-Added Tax (VAT) payments amounted to Rp1,693 million. Income Tax under Articles 21, 22, 25, and 29 decreased to Rp467 million and Rp158 million, respectively, while Income Tax under Article 23 increased from Rp98 million to Rp101 million.

In 2025, the Company record current Tax amounted Rp210 million decrease compared to 2024 amounted Rp485 million. Deferred tax 2025 amounted (Rp364) million decrease compared to 2024 amounted Rp104 million. These tax payments reflected the Company's commitment to fulfilling its tax obligations in accordance with applicable regulations.

**Tabel Pembayaran Pajak Tahun 2023-2025**  
**Table of Tax Payment in 2023-2025**

(Dalam Jutaan Rupiah | In Million of Rupiah)

Uraian	2025	2024	2023	Description
PPN	1.693	2.439	3.259	VAT
Pajak Penghasilan				Income Tax
Pasal 21	467	1.143	902	Section 21
Pasal 23	101	98	95	Section 23
Pasal 22,25 & 29	158	587	2.278	Sections 22, 25, and 29
Pajak Kini	210	485	1.471	Current Tax
Pajak Tangguhan	(364)	104	(679)	Deferred Tax



## Kontribusi terhadap Ekonomi Daerah Berkelanjutan [201-1] [203-2]

Perseroan berkomitmen untuk berperan aktif dalam mendorong pertumbuhan ekonomi daerah yang berkelanjutan melalui penguatan keterlibatan pelaku usaha lokal dalam rantai nilai operasional. Komitmen ini diwujudkan melalui kebijakan pengadaan yang memberikan peluang yang adil dan transparan bagi pemasok lokal, sehingga tidak hanya mendukung kelangsungan usaha mereka, tetapi juga meningkatkan kapasitas dan daya saing secara berkesinambungan.

Kehadiran Perseroan di Kecamatan Driyorejo, Kabupaten Gresik, memberikan dampak positif terhadap perekonomian setempat, khususnya melalui penciptaan lapangan kerja bagi masyarakat sekitar. Hal ini berkontribusi pada peningkatan kesejahteraan dan pengurangan tingkat pengangguran. Selain itu, aktivitas operasional Perseroan turut mendorong tumbuhnya sektor ekonomi pendukung, seperti UMKM, jasa, dan perdagangan lokal, yang memperkuat struktur ekonomi daerah.

Perseroan juga mengintegrasikan aspek sosial dan ekonomi melalui berbagai inisiatif pemberdayaan masyarakat, termasuk peningkatan partisipasi tenaga kerja lokal dan pengembangan peluang usaha produktif. Upaya ini dilakukan secara berkelanjutan guna menciptakan nilai tambah jangka panjang bagi masyarakat dan memastikan bahwa pertumbuhan usaha Perseroan berjalan selaras dengan kemajuan ekonomi daerah yang inklusif dan berdaya tahan.

## Mewujudkan Persaingan Usaha yang Sehat [206-1]

Perseroan secara konsisten memperkuat integritas dan kepatuhan sebagai landasan utama dalam menjalankan aktivitas usaha yang beretika dan berkelanjutan. Komitmen ini diwujudkan melalui penerapan kebijakan internal yang selaras dengan prinsip tata kelola perusahaan yang baik, serta kepatuhan penuh terhadap regulasi yang mengatur persaingan usaha. Perseroan memastikan bahwa seluruh kegiatan operasional bebas dari praktik monopoli, kartel, maupun tindakan anti persaingan lainnya yang berpotensi merugikan pasar dan pemangku kepentingan.

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat teguran, sanksi, maupun denda yang dikenakan kepada Perseroan terkait pelanggaran prinsip persaingan usaha, yang mencerminkan efektivitas sistem pengendalian internal serta kuatnya budaya kepatuhan di lingkungan Perseroan.

Dalam mendukung terciptanya iklim persaingan yang sehat, Perseroan mengedepankan strategi bisnis yang berorientasi pada nilai tambah melalui penerapan harga yang kompetitif dan transparan, pengembangan produk

## Contribution to Sustainable Regional Economy [201-1] [203-2]

*The Company is committed to actively supporting sustainable regional economic growth by strengthening the involvement of local businesses within its operational value chain. This commitment is implemented through procurement policies that provide fair and transparent opportunities for local suppliers, thereby supporting business continuity while enhancing their capacity and competitiveness.*

*The Company's presence in Driyorejo Subdistrict, Gresik Regency, has contributed positively to the local economy, particularly through job creation for surrounding communities. This contribution supports improved community welfare and helps reduce unemployment rates. In addition, the Company's operations stimulate the growth of supporting sectors, including MSMEs, services, and local trade, thereby strengthening the regional economic structure.*

*The Company also integrates social and economic aspects through ongoing community empowerment initiatives, including increasing local workforce participation and developing productive business opportunities. These efforts are carried out continuously to create long-term value and ensure that the Company's growth aligns with inclusive and resilient regional economic development.*

## Fostering Sound Business Competition [206-1]

*The Company consistently upholds integrity and compliance as fundamental principles in conducting ethical and sustainable business operations. This commitment is reflected in the implementation of internal policies aligned with good corporate governance principles, as well as full compliance with regulations governing fair competition. The Company ensures that all operational activities are free from monopolistic practices, cartels, and other anti-competitive behavior that could harm the market and stakeholders.*

*Throughout 2025, the Company did not receive any warnings, sanctions, or fines related to violations of fair competition regulations, reflecting the effectiveness of its internal control system and strong compliance culture.*

*To support a sound competitive environment, the Company implements a value-driven business strategy through transparent and competitive pricing, continuous product and service innovation, and enhanced customer service*



dan layanan berbasis inovasi, serta peningkatan kualitas pelayanan kepada *customer*. Perseroan juga secara aktif melakukan evaluasi dan penyempurnaan kebijakan secara berkala untuk memastikan kesesuaian dengan dinamika pasar dan perkembangan regulasi.

## **Pencegahan Korupsi dan Budaya Integritas Perusahaan [205-1][205-2]**

Perseroan menjalankan komitmen anti korupsi melalui penguatan kebijakan dan tata kelola yang terintegrasi di seluruh lini bisnis. Upaya ini tidak hanya berfokus pada kepatuhan terhadap regulasi, tetapi juga pada pembentukan budaya kerja yang menjunjung tinggi etika, profesionalisme, dan tanggung jawab. Perseroan menetapkan pedoman perilaku yang jelas terkait larangan penyuapan, gratifikasi, serta pengelolaan benturan kepentingan sebagai acuan bagi seluruh karyawan dalam menjalankan aktivitas usaha.

Dalam mendukung hal tersebut, Perseroan memperkuat sistem pengendalian internal berbasis risiko untuk mengantisipasi potensi penyimpangan, terutama pada proses bisnis yang memiliki tingkat risiko tinggi. Audit internal dilakukan secara berkala sebagai sarana evaluasi dan perbaikan berkelanjutan. Selain itu, Perseroan menyediakan mekanisme pelaporan pelanggaran yang aman dan mudah diakses, serta menjamin perlindungan bagi pelapor. Melalui edukasi dan sosialisasi secara berkelanjutan, Perseroan terus menanamkan nilai-nilai integritas guna menciptakan lingkungan kerja yang bersih dan akuntabel.

Informasi lebih rinci mengenai program anti korupsi dan media pelaporan dijelaskan pada bagian Tata Kelola Perusahaan yang menjadi satu kesatuan dalam Laporan Terintegrasi Perseroan.

*quality. The Company also regularly evaluates and refines its policies to ensure alignment with evolving market conditions and regulatory developments.*

## **Corruption Prevention and Corporate Integrity Culture [205-1][205-2]**

*The Company reinforces its commitment to anti-corruption practices through the implementation of integrated policies and governance across all business activities. These efforts focus not only on regulatory compliance but also on fostering a corporate culture grounded in ethics, professionalism, and accountability. The Company has established clear codes of conduct governing the prohibition of bribery and gratuities, as well as the management of conflicts of interest, to guide all employees in conducting business activities.*

*To support this framework, the Company strengthens its risk-based internal control system to anticipate potential irregularities, particularly in high-risk business processes. Internal audits are conducted periodically as part of continuous evaluation and improvement. In addition, the Company provides a secure and accessible whistleblowing mechanism, along with protection for whistleblowers. Through ongoing education and awareness programs, the Company continues to promote integrity and maintain a transparent and accountable work environment.*

*Further information regarding anti-corruption programs and reporting mechanisms is presented in the Corporate Governance section of this Integrated Report.*





## Implementasi Keuangan Berkelanjutan dalam Mendukung Pertumbuhan Usaha

Perseroan mengimplementasikan prinsip keuangan berkelanjutan sebagai bagian integral dari strategi bisnis guna memastikan pertumbuhan usaha yang berkesinambungan dan bertanggung jawab. Pendekatan tersebut menekankan keseimbangan antara pencapaian kinerja finansial dengan pengelolaan aspek lingkungan dan sosial, sehingga setiap keputusan bisnis tidak hanya memberikan nilai ekonomi, tetapi juga memperhatikan dampak jangka panjang terhadap pemangku kepentingan.

Perseroan mengutamakan keterlibatan pemasok lokal dalam rantai pasok sebagai upaya memperkuat perekonomian daerah dan menciptakan nilai tambah bagi masyarakat sekitar. Mayoritas kebutuhan pengadaan dipenuhi dari pemasok dalam negeri, sementara untuk kebutuhan tertentu yang memerlukan spesifikasi khusus, seperti komponen roller, Perseroan masih melakukan impor dengan mempertimbangkan aspek kualitas dan efisiensi. Langkah ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam menerapkan praktik pengadaan yang inklusif dan berkelanjutan [204-1].

Perseroan juga mengintegrasikan prinsip keberlanjutan dalam operasional melalui berbagai inisiatif, antara lain efisiensi penggunaan energi, pengelolaan limbah yang bertanggung jawab, serta upaya mitigasi dampak lingkungan. Upaya tersebut dilakukan secara konsisten untuk mendukung pelestarian lingkungan sekaligus meningkatkan efisiensi operasional.

## Implementing Sustainable Finance to Support Business Growth

*The Company implements sustainable finance principles as an integral component of its business strategy to ensure responsible and sustainable growth. This approach emphasizes a balance between financial performance and the management of environmental and social aspects, ensuring that business decisions deliver economic value while considering long-term impacts on stakeholders.*

*The Company prioritizes the involvement of local suppliers within its supply chain as part of its commitment to strengthening the local economy and creating benefit for surrounding communities. The majority of procurement requirements are fulfilled by domestic suppliers. For specific needs requiring specialized specifications, such as roller components, the Company continues to source from international suppliers while considering quality and efficiency. This approach reflects the Company's commitment to inclusive and sustainable procurement practices [204-1].*

*In addition, the Company integrates sustainability principles into its operations through initiatives such as energy efficiency, responsible waste management, and environmental impact mitigation. These efforts are implemented consistently to support environmental preservation while enhancing operational efficiency.*

(Dalam Ribuan Rupiah | In Thousands of Rupiah)

Uraian Description	2025	2024	2023
PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk *)	105.968.000	97.998.900	103.805.600
Perusahaan Gas Negara (Persero) **)	748.683	583.488	502.240
Perusahaan Listrik Negara ***)	3.128.437	2.809.814	2.526.087

\*) Sebagai pemasok 100% bahan baku | As a 100% supplier of raw materials

\*\*\*) Sebagai pemasok bahan bakar Gas selain batu bara | As a supplier of gas fuel other than coal

\*\*) Sebagai pemasok 100% kebutuhan listrik Perusahaan | As a supplier of 100% of the Company's electricity needs.



## Tata Kelola Berkelanjutan sebagai Fondasi Ketahanan Usaha [E.1.]

Perseroan memandang tata kelola berkelanjutan sebagai fondasi utama dalam menjaga kesinambungan usaha sekaligus memperkuat ketahanan bisnis di tengah dinamika industri. Penerapan prinsip-prinsip tata kelola tidak hanya berfokus pada kepatuhan, tetapi juga pada integrasi aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG) ke dalam proses pengambilan keputusan di seluruh lini organisasi. Dengan pendekatan ini, setiap aktivitas usaha diarahkan untuk menciptakan keseimbangan antara kinerja ekonomi dan tanggung jawab terhadap pemangku kepentingan.

Penanggung jawab penerapan keuangan berkelanjutan di Perseroan berada pada jajaran manajemen yang memiliki kewenangan strategis dalam perumusan kebijakan, pelaksanaan program, serta pengawasan implementasi prinsip-prinsip keberlanjutan. Peran ini dijalankan secara terintegrasi melalui koordinasi lintas fungsi, guna memastikan bahwa aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (ESG) telah menjadi bagian dari proses bisnis dan pengambilan keputusan.

Perseroan juga telah mengembangkan kerangka tata kelola yang komprehensif dan adaptif, mencakup kebijakan internal, kode etik, serta pedoman operasional yang mengedepankan transparansi, akuntabilitas, dan integritas. Kerangka ini dirancang untuk memastikan bahwa seluruh kegiatan usaha dijalankan sesuai dengan regulasi yang berlaku serta standar praktik terbaik yang diakui secara nasional maupun internasional, sekaligus responsif terhadap isu-isu keberlanjutan yang berkembang.

Perseroan berkomitmen untuk terus memperkuat fungsi pengendalian internal melalui sistem pengawasan yang terintegrasi, didukung oleh manajemen risiko yang proaktif dan mekanisme pelaporan yang akuntabel. Keterlibatan aktif pemangku kepentingan menjadi bagian penting dalam proses tersebut, guna memastikan bahwa setiap kebijakan dan keputusan strategis mempertimbangkan berbagai perspektif serta memberikan manfaat yang berimbang. Komitmen tersebut menjadi landasan bagi Perseroan dalam menghadapi tantangan masa depan, meningkatkan daya saing, serta memberikan kontribusi positif bagi pembangunan yang berkelanjutan.

## Sustainable Governance as the Foundation of Business Resilience [E.1.]

*The Company views sustainable governance as a fundamental pillar in maintaining business continuity and strengthening resilience amid evolving industry dynamics. The implementation of governance principles extends beyond compliance, emphasizing the integration of environmental, social, and governance (ESG) aspects into decision-making processes at all organizational levels. Through this approach, business activities are directed toward achieving a balance between economic performance and responsibility to stakeholders.*

*Responsibility for the implementation of sustainable finance rests with management, which holds strategic authority over policy formulation, program execution, and oversight of sustainability practices. This role is carried out in an integrated manner through cross-functional coordination, ensuring that ESG considerations are embedded in business processes and decision-making.*

*The Company has established a comprehensive and adaptive governance framework, encompassing internal policies, a code of conduct, and operational guidelines that emphasize transparency, accountability, and integrity. This framework ensures that all business activities are conducted in compliance with applicable regulations and aligned with recognized national and international best practices, while remaining responsive to evolving sustainability issues.*

*The Company also continues to strengthen its internal control functions through an integrated oversight system, supported by proactive risk management and accountable reporting mechanisms. Stakeholder engagement forms an integral part of this process, ensuring that policies and strategic decisions incorporate diverse perspectives and deliver balanced value. This commitment serves as a strong foundation for addressing future challenges, enhancing competitiveness, and contributing to sustainable development.*



## Kinerja Sosial Social Performance

### Penerapan Prinsip Kesetaraan dalam Layanan Produk kepada Pelanggan [F.17.]

Perseroan menjadikan prinsip kesetaraan sebagai pilar utama dalam setiap proses pelayanan kepada pelanggan dengan memastikan bahwa seluruh pelanggan memperoleh akses, informasi, dan kualitas layanan yang sama tanpa adanya diskriminasi. Kesetaraan tidak hanya dimaknai sebagai perlakuan yang seragam, tetapi juga sebagai komitmen untuk menghargai keberagaman latar belakang, kebutuhan, dan kondisi pelanggan. Dengan pendekatan ini, Perseroan berupaya menciptakan layanan yang inklusif, transparan, dan mampu menjangkau seluruh lapisan masyarakat secara adil.

Untuk memastikan konsistensi penerapan prinsip kesetaraan, Perseroan mengintegrasikannya ke dalam kebijakan internal dan sistem pengawasan yang terukur. Evaluasi dilakukan secara berkala guna mengidentifikasi potensi ketimpangan layanan, serta memastikan setiap keluhan pelanggan ditangani secara objektif, transparan, dan proporsional. Melalui komitmen ini, Perseroan tidak hanya meningkatkan kepuasan pelanggan, tetapi juga memperkuat kepercayaan publik serta reputasi sebagai entitas yang menjunjung tinggi nilai keadilan dan keberlanjutan dalam kegiatan usahanya.

### Pengelolaan dan Kesejahteraan Tenaga Kerja Berkelanjutan

Perseroan menerapkan pengelolaan tenaga kerja secara berkelanjutan dengan menyeimbangkan aspek perlindungan tenaga kerja dan peningkatan kesejahteraan karyawan. Perseroan juga menjunjung tinggi prinsip penghormatan terhadap Hak Asasi Manusia (HAM) melalui penerapan kebijakan non-diskriminasi dan anti-pelecehan di lingkungan kerja.

Setiap karyawan diperlakukan secara adil tanpa membedakan *gender*, ras, agama, maupun latar belakang lainnya, serta dilindungi dari segala bentuk tindakan yang merugikan martabat individu. Perseroan memastikan seluruh praktik ketenagakerjaan bebas dari pekerja anak dan kerja paksa, sebagai bagian dari komitmen dalam menciptakan lingkungan kerja yang etis dan bertanggung jawab [409-1] [F.18.] [F.19.].

### Implementation of the Equality Principle in Product Services to Customers [F.17.]

*The Company upholds the principle of equality as a fundamental element in delivering customer services by ensuring that all customers receive equal access, information, and service quality without discrimination. Equality is not only reflected in fair treatment but also in a commitment to respecting the diversity of customers' backgrounds, needs, and circumstances. Through this approach, the Company aims to provide services that are inclusive, transparent, and accessible to all segments of society.*

*To ensure consistent implementation, the principle of equality is integrated within internal policies and supported by measurable oversight mechanisms. Periodic evaluations are conducted to identify potential service disparities and to ensure that all customer complaints are handled objectively, transparently, and proportionately. This commitment enhances customer satisfaction while strengthening public trust and the Company's reputation as an organization that upholds fairness and sustainability in its operations.*

### Sustainable Workforce Management and Welfare

*The Company implements sustainable workforce management by balancing employee protection with the enhancement of employee welfare. It upholds respect for human rights through the implementation of non-discrimination and anti-harassment practices within the workplace.*

*All employees are treated fairly regardless of gender, race, religion, or other backgrounds, and are protected from any actions that may undermine individual dignity. The Company ensures that all labor practices are free from child labor and forced labor as part of its commitment to maintaining an ethical and responsible work environment [409-1] [F.18.] [F.19.].*



Perseroan memastikan terciptanya lingkungan kerja yang bebas dari diskriminasi, yang dibuktikan dengan tidak adanya insiden diskriminasi atau pelanggaran Hak Asasi Manusia sepanjang tahun 2025 [406-1].

Perseroan juga berupaya meningkatkan kesejahteraan karyawan melalui pemenuhan hak-hak dasar sesuai regulasi serta penyediaan berbagai fasilitas dan tunjangan yang mendukung kenyamanan dan produktivitas kerja. Penerapan standar Keselamatan dan kesehatan kerja (K3), penyediaan fasilitas kerja yang layak, serta penguatan hubungan industrial yang harmonis menjadi bagian dari upaya tersebut [401-2].

Perseroan berkomitmen untuk memenuhi ketentuan Upah Minimum Regional (UMR) sebagai bagian dari tanggung jawab dalam pengelolaan ketenagakerjaan yang adil dan sesuai regulasi. Selain itu, Perseroan juga melakukan peninjauan upah secara berkala dengan mempertimbangkan perkembangan regulasi dan kondisi ekonomi [F.20].

Dengan mengintegrasikan aspek perlindungan, kesejahteraan, dan penghormatan terhadap HAM, Perseroan berharap dapat menciptakan sistem pengelolaan tenaga kerja yang tidak hanya memenuhi kewajiban, tetapi juga mendorong lingkungan kerja yang inklusif, aman, dan berkelanjutan.

## Pegawai Berdasarkan Gender dan Kelompok Umur

Perseroan menyajikan komposisi pegawai berdasarkan *gender* dan kelompok umur sebagai bentuk transparansi serta komitmen terhadap kesetaraan dan keberagaman. Struktur tenaga kerja yang beragam mencerminkan kesempatan kerja yang setara tanpa diskriminasi, sekaligus mendukung terciptanya lingkungan kerja yang inklusif.

Dari sisi kelompok umur dan *gender*, Perseroan memastikan tidak adanya perbedaan perlakuan dalam rekrutmen maupun pengembangan karir. Keberagaman ini menjadi kekuatan dalam mendukung kinerja dan keberlanjutan Perseroan.

*Throughout 2025, no incidents of discrimination or human rights violations were reported, reflecting the Company's commitment to maintaining a fair and respectful workplace [406-1].*

*The Company also continuously improves employee welfare by ensuring the fulfillment of basic rights in accordance with applicable regulations and by providing facilities and benefits that support comfort and productivity. These efforts include the implementation of Occupational safety and health (OSH) practices, the provision of adequate workplace facilities, and the strengthening of harmonious industrial relations [401-2].*

*In addition, the Company complies with Regional Minimum Wage (UMR) provisions as part of its commitment to fair labor practices. Periodic wage reviews are conducted by considering regulatory developments and prevailing economic conditions [F.20].*

*By integrating aspects of protection, welfare, and human rights, the Company aims to establish a workforce management system that not only fulfills regulatory obligations but also fosters an inclusive, safe, and sustainable working environment.*

## Employees by Gender and Age Group

*The Company discloses the composition of its workforce by gender and age group as part of its commitment to transparency, equality, and diversity. A diverse workforce reflects equal employment opportunities and supports the creation of an inclusive work environment.*

*In both recruitment and career development processes, the Company ensures there is no discrimination based on gender or age. This diversity strengthens organizational capability and contributes positively to the Company's long-term performance and sustainability.*



Tabel Pegawai Berdasarkan Gender dan Kelompok Umur Tahun 2024-2025  
Table of Employee Composition by Gender and Age in 2024-2025

Uraian	2025		2024		Description
	Pria Male	Wanita Female	Pria Male	Wanita Female	
Umur s/d 30 tahun	-	-	-	-	Up to 30 years
31 tahun s/d 40 tahun	1	-	1	-	31 to 40 years old
41 tahun s/d 50 tahun	3	2	6	2	41 to 50 years old
Diatas 50 tahun	10	3	5	5	Over 50 years old
<b>Jumlah</b>	<b>14</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>Total</b>

## Optimalisasi Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja

Perseroan berkomitmen dalam menyediakan lingkungan kerja yang layak dan aman melalui penerapan standar Keselamatan dan kesehatan kerja (K3) yang terintegrasi dalam kebijakan dan operasional perusahaan. K3 tidak hanya sebagai kewajiban, tetapi sebagai bagian dari strategi operasional untuk meminimalkan risiko kerja. Hal ini diwujudkan melalui pengaturan dalam Peraturan Perusahaan serta pembentukan unit kerja khusus yang bertanggung jawab dalam pengelolaan dan pengembangan K3 secara berkelanjutan [403-4] [403-1]. [F.21.]

Pada tahap implementasi, Perseroan memastikan pengawasan operasional berjalan efektif melalui penyediaan fasilitas pendukung serta penugasan tenaga ahli bersertifikasi AK3 Umum sebagai *safety officer*. Prosedur keselamatan ditinjau secara berkala guna memastikan kesiapan dalam menghadapi potensi risiko serta meningkatkan kualitas pengendalian bahaya di lingkungan kerja. Pendekatan ini menekankan pentingnya konsistensi dalam penerapan standar K3 di seluruh lini operasional.

Hasil dari optimalisasi tersebut tercermin dalam capaian kinerja tahun 2025, di mana tidak terdapat kecelakaan kerja yang dilaporkan, sehingga Perseroan berhasil mencapai target *zero accident*. Capaian ini menunjukkan bahwa K3 telah menjadi bagian dari budaya kerja yang melekat dalam aktivitas operasional [403-2].

## Optimizing the Implementation of Occupational Safety and Health

*The Company is committed to providing a safe and decent work environment through the implementation of Occupational safety and health (OSH) standards that are integrated into its policies and operations. OSH is not merely a regulatory obligation but an integral part of the Company's operational strategy to minimize workplace risks. This commitment is reflected in the provisions set out in the Company Regulations and the establishment of a dedicated unit responsible for the sustainable management and development of OSH [403-4] [403-1] [F.21].*

*In its implementation, the Company ensures effective operational oversight by providing supporting facilities and appointing certified General Occupational Safety and Health (AK3) experts as safety officers. Safety procedures are reviewed periodically to ensure preparedness in addressing potential risks and to improve hazard control in the workplace. This approach underscores the importance of consistency in applying OSH standards across all operational areas.*

*These optimization efforts are reflected in the Company's 2025 performance, during which no work-related accidents were reported, enabling the achievement of a zero-accident target. This outcome demonstrates that OSH has become an integral part of the Company's work culture and is embedded in its operational practices [403-2].*



## Penguatan Kompetensi SDM untuk Mendukung Keberlanjutan Bisnis

[404-2] [F.22.]

Perseroan menempatkan pengembangan sumber daya manusia sebagai fondasi utama dalam mendukung pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan. Komitmen tersebut diwujudkan melalui penyelenggaraan berbagai program pelatihan yang dirancang secara terarah dan selaras dengan kebutuhan strategis Perseroan, sehingga mampu meningkatkan kompetensi serta kapabilitas karyawan secara berkesinambungan.

Fokus pengembangan SDM juga diarahkan pada penguatan aspek Keselamatan dan kesehatan kerja (K3). Perseroan secara berkala menyelenggarakan pelatihan K3 yang bertujuan memberikan pemahaman menyeluruh serta keterampilan praktis kepada karyawan dalam mengidentifikasi risiko, mencegah kecelakaan kerja, dan menjaga kesehatan di lingkungan kerja. Hal ini menjadi bagian penting dalam memastikan terciptanya lingkungan kerja yang aman, sehat, dan produktif [403-5].

Perseroan juga mendorong terciptanya budaya pembelajaran berkelanjutan yang mendukung inovasi dan peningkatan kinerja individu. Melalui berbagai program pengembangan kompetensi, setiap karyawan diberikan kesempatan untuk mengembangkan potensi diri secara optimal. Upaya ini diharapkan dapat memperkuat daya saing organisasi serta mendukung keberlanjutan pertumbuhan bisnis Perseroan dalam jangka panjang.

## Sistem Manajemen Kinerja dan Pengembangan Karir Berkelanjutan

[404-3]

Perseroan melaksanakan evaluasi kinerja karyawan secara berkala sebagai bagian dari sistem manajemen sumber daya manusia yang terstruktur dan berkelanjutan. Penilaian tidak hanya berfokus pada aspek hasil kerja, tetapi juga mencakup kompetensi perilaku (*soft competency*) seperti integritas, kedisiplinan, tanggung jawab, penguasaan pengetahuan, keterampilan teknis, serta kemampuan kepemimpinan. Pendekatan komprehensif ini memungkinkan Perseroan memperoleh gambaran yang lebih utuh mengenai kontribusi, potensi, serta area pengembangan setiap karyawan dalam mendukung pencapaian tujuan organisasi.

Sejalan dengan hasil evaluasi tersebut, Perseroan mengimplementasikan program pengembangan karir yang dirancang selaras dengan kebutuhan bisnis dan rencana pengembangan individu. Mekanisme pengembangan karir diberikan secara adil, transparan, dan berbasis kinerja, sehingga setiap karyawan memiliki kesempatan yang setara untuk meningkatkan kompetensi serta menempati jenjang karir yang lebih tinggi sesuai kapasitas dan prestasi masing-masing.

## Strengthening Human Resource Competencies to Support Business Sustainability [404-2] [F.22.]

*The Company regards human resource development as a key in supporting sustainable business growth. This commitment is realized through the implementation of various training programs aligned with the Company's strategic objectives, enabling continuous enhancement of employee competencies and capabilities.*

*Human resource development efforts also emphasize Occupational safety and health (OSH). The Company regularly conducts OSH training programs to equip employees with the knowledge and practical skills necessary to identify risks, prevent workplace accidents, and maintain workplace health. These initiatives play a critical role in ensuring a safe, healthy, and productive working environment [403-5].*

*In addition, the Company promotes a culture of continuous learning that fosters innovation and enhances individual performance. Through structured competency development programs, employees are provided with opportunities to maximize their potential, thereby strengthening organizational competitiveness and supporting long-term business sustainability.*

## Performance Management and Sustainable Career Development System [404-3]

*The Company conducts periodic employee performance evaluations as part of a structured and sustainable human resource management system. Assessments cover not only work outcomes but also behavioral competencies (soft skills), including integrity, discipline, responsibility, knowledge, technical capabilities, and leadership. This comprehensive approach enables the Company to gain a holistic understanding of each employee's contributions, potential, and development needs in achieving organizational objectives.*

*Based on evaluation results, the Company implements career development programs aligned with business needs and individual development plans. These programs are administered fairly, transparently, and on a performance-based basis, ensuring equal opportunities for all employees to enhance their competencies and advance their careers in line with their capabilities and achievements.*



### Pergantian Pegawai [401-1]

Perseroan memandang pergantian pegawai sebagai bagian dari dinamika organisasi yang mencerminkan efektivitas pengelolaan sumber daya manusia. Tingkat pergantian pegawai dipantau secara berkala untuk memahami tren dan faktor penyebabnya, baik yang berasal dari kebutuhan organisasi maupun keputusan individu. Pergantian yang bersifat alami, seperti pensiun atau pengembangan karir, dipandang sebagai bagian dari siklus normal yang mendukung regenerasi tenaga kerja dan penyegaran organisasi.

Perseroan juga melakukan evaluasi terhadap pergantian yang dipengaruhi oleh faktor internal, seperti tingkat kepuasan kerja dan lingkungan kerja. Upaya ini dilakukan untuk meningkatkan strategi retensi melalui peningkatan kesejahteraan, pengembangan kompetensi, serta penciptaan lingkungan kerja yang kondusif. Dengan pendekatan tersebut, Perseroan berupaya menjaga tingkat pergantian pegawai tetap pada level yang sehat serta mendukung keberlanjutan kinerja organisasi.

### Pengelolaan Pegawai Sementara

Perseroan mengelola pegawai sementara sebagai bagian dari strategi tenaga kerja yang adaptif untuk mendukung kebutuhan operasional yang bersifat dinamis dan jangka pendek. Pemanfaatan pegawai sementara dilakukan secara terukur, khususnya pada kondisi peningkatan beban kerja atau pelaksanaan proyek tertentu, sehingga efisiensi operasional tetap terjaga tanpa mengurangi produktivitas.

Dalam pelaksanaannya, Perseroan memastikan bahwa pegawai sementara memperoleh perlakuan yang adil sesuai ketentuan yang berlaku, termasuk pemenuhan hak dasar, pemberian upah yang layak, serta penerapan standar keselamatan dan kesehatan kerja. Pendekatan ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam menjaga keseimbangan antara fleksibilitas tenaga kerja dan tanggung jawab terhadap kesejahteraan pekerja.

### Employee Turnover [401-1]

*The Company views employee turnover as part of organizational dynamics that reflects the effectiveness of human resource management. Turnover rates are monitored regularly to identify trends and underlying factors, whether driven by organizational requirements or individual decisions. Natural turnover, such as retirement or career advancement, is regarded as a normal cycle that supports workforce renewal and organizational development.*

*The Company also evaluates turnover influenced by internal factors, including job satisfaction and the work environment. These evaluations support the enhancement of retention strategies through improved employee welfare, competency development, and the creation of a conducive work environment. Through this approach, the Company aims to maintain turnover at a healthy level and support sustainable organizational performance.*

### Management of Temporary Employees

*The Company manages temporary employees as part of an adaptive workforce strategy to support dynamic and short-term operational needs. Their utilization is carried out in a measured manner, particularly during periods of increased workload or for specific project execution, ensuring operational efficiency without compromising productivity.*

*In practice, the Company ensures that temporary employees are treated fairly in accordance with applicable regulations, including the fulfillment of basic rights, the provision of fair compensation, and the implementation of occupational safety and health standards. This approach reflects the Company's commitment to balancing workforce flexibility with responsibility for employee welfare.*



**Tabel Status Pegawai Tahun 2024-2025**  
**Table of Employee Composition Based on Employment Status in 2024-2025**

Uraian	Status ketenagakerjaan Employment Status				Description
	2025		2024		
	Tetap Permanent	Kontrak Temporary	Tetap Permanent	Kontrak Temporary	
Sarjana	8	2	8	2	Bachelor's Degree
Ahli Madya	1	-	1	-	Associate Degree
SMU	8	-	8	-	High School
SMP	-	-	-	-	Junior High School
SD	-	-	-	-	Elementary School
<b>Jumlah</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>Total</b>
Umur s/d 30 tahun	-	-	-	-	Up to 30 years
31 tahun s/d 40 tahun	1	-	1	-	Ages 31 to 40
41 tahun s/d 50 tahun	5	-	8	-	41 to 50 years old
Diatas 50 tahun	11	2	8	2	Over 50 years old
<b>Jumlah</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>Total</b>

## Kontribusi Sosial dan Kepatuhan Perseroan dalam Mendukung Keberlanjutan Masyarakat

Perseroan berkontribusi dalam mendukung keberlanjutan masyarakat melalui pelaksanaan program tanggung jawab sosial (CSR) yang berkelanjutan. Pada tahun 2025, Perseroan mengalokasikan dana sebesar Rp284,5 juta, yang meningkat 1,94% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp279,1 juta. Peningkatan ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam memperluas dampak positif bagi masyarakat, khususnya melalui program-program yang berfokus pada peningkatan kesejahteraan dan pembangunan sosial di wilayah operasional.

Selain kontribusi langsung tersebut, Perseroan juga memastikan keberlanjutan masyarakat melalui penerapan kepatuhan sosial ekonomi dalam seluruh aktivitas bisnis. Hal ini diwujudkan melalui kepatuhan terhadap regulasi di bidang ketenagakerjaan, hak asasi manusia, perlindungan konsumen, dan lingkungan, serta menjaga independensi dengan tidak terlibat dalam kontribusi politik. Dengan didukung oleh tata kelola perusahaan yang baik, Perseroan berupaya memastikan bahwa seluruh kegiatan operasional berjalan secara transparan, akuntabel, dan berintegritas, sehingga memberikan dampak yang lebih luas dan berkelanjutan bagi masyarakat [415-1] [419-1].

## The Company's Social Contributions and Compliance in Supporting Community Sustainability

The Company contributes to community sustainability through the implementation of corporate social responsibility (CSR) programs. In 2025, the Company allocated Rp284.5 million, an increase of 1.94% compared to Rp279.1 million in the previous year. This increase reflects the Company's commitment to expanding its positive impact on the community, particularly through programs focused on improving welfare and social development in its operational areas.

Furthermore, the Company ensures community sustainability through socio-economic compliance across all business activities. This is achieved through adherence to regulations in the areas of labor, human rights, consumer protection, and the environment, as well as by maintaining independence by refraining from political contributions. Supported by good corporate governance, the Company ensures that all operational activities are conducted transparently, accountably, and with integrity, thereby creating a broader and more sustainable impact on society [415-1] [419-1].



## Dampak Operasi Perusahaan terhadap Masyarakat Sekitar [F.23.]

Dampak operasi Perseroan terhadap masyarakat sekitar secara umum mencerminkan kontribusi positif melalui penciptaan lapangan kerja, peningkatan pendapatan masyarakat, serta tumbuhnya aktivitas ekonomi di wilayah operasional. Kehadiran Perseroan juga mendorong peningkatan akses masyarakat terhadap berbagai layanan pendukung, seperti pendidikan, kesehatan, dan infrastruktur sosial.

Di sisi lain, Perseroan tetap memperhatikan potensi dampak sosial dan lingkungan yang timbul dari kegiatan operasional dengan melakukan upaya mitigasi secara berkelanjutan. Melalui pendekatan yang inklusif dan program tanggung jawab sosial, Perseroan berupaya menjaga keseimbangan antara pertumbuhan bisnis dan kesejahteraan masyarakat sekitar.

## Kepercayaan Pelanggan sebagai Pilar Keberlanjutan

Perseroan secara konsisten menjunjung tinggi kepentingan pelanggan sebagai bagian dari strategi keberlanjutan dengan memastikan perlindungan kesehatan dan keselamatan melalui penerapan sistem manajemen mutu, pengawasan produk, serta pengujian kualitas produk. Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat insiden terkait dampak negatif produk maupun sanksi atas komunikasi pemasaran, yang mencerminkan komitmen terhadap keamanan, transparansi, dan kepatuhan regulasi [416-2].

Perseroan juga menyediakan saluran pengaduan serta melibatkan pelanggan melalui survei dan umpan balik untuk meningkatkan kualitas produk dan layanan. Upaya ini menunjukkan komitmen dalam membangun kepercayaan dan hubungan jangka panjang dengan pelanggan sebagai mitra strategis keberlanjutan [417-2].

## Saluran Pengaduan Masyarakat [F.24.]

Perseroan menyediakan saluran pengaduan masyarakat sebagai bentuk komitmen dalam menjaga transparansi, akuntabilitas, dan hubungan yang harmonis dengan pemangku kepentingan. Saluran ini digunakan untuk menerima berbagai masukan, keluhan, maupun laporan terkait dampak operasional, layanan, serta isu sosial dan lingkungan. Perseroan memastikan bahwa mekanisme pengaduan mudah diakses, responsif, serta dikelola secara profesional guna memberikan solusi yang tepat dan tepat waktu.

## Impact of the Company's Operations on the Surrounding Community [F.23.]

*The Company's operations generally have a positive impact on the surrounding community through job creation, increased income, and the growth of economic activity in its operational areas. The Company's presence also contributes to improved access to supporting services, including education, healthcare, and social infrastructure.*

*At the same time, the Company remains mindful of potential social and environmental impacts arising from its operations by implementing continuous mitigation measures. Through an inclusive approach and CSR programs, the Company strives to maintain a balance between business growth and community well-being.*

## Customer Trust as a Pillar of Sustainability

*The Company consistently prioritizes customer interests as part of its sustainability strategy by ensuring health and safety through the implementation of quality management systems, product monitoring, and product testing. Throughout 2025, there were no incidents related to negative product impacts or sanctions concerning marketing communications, reflecting the Company's commitment to safety, transparency, and regulatory compliance [416-2].*

*The Company also provides complaint channels and actively engages customers through surveys and feedback to improve product and service quality. These efforts demonstrate the Company's commitment to building trust and long-term relationships with customers as strategic partners for sustainability [417-2].*

## Whistleblowing Channel [F.24.]

*The Company provides public complaint channels as part of its commitment to maintaining transparency, accountability, and constructive stakeholder relationships. These channels are used to receive feedback, complaints, and reports related to operational impacts, services, and social and environmental issues. The Company ensures that complaint mechanisms are accessible, responsive, and professionally managed to provide timely and appropriate resolutions.*



Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat pengaduan masyarakat yang bersifat material yang diterima oleh Perseroan. Hal ini mencerminkan bahwa kegiatan operasional telah berjalan dengan baik serta mampu meminimalkan potensi dampak negatif terhadap masyarakat. Meskipun demikian, Perseroan tetap menjaga kesiapan sistem pengaduan dengan memastikan proses penanganan berjalan efektif dan transparan, serta terus melakukan evaluasi secara berkala.

*Throughout 2025, the Company did not receive any material public complaints. This indicates that operational activities have been conducted effectively while minimizing potential negative impacts. Nevertheless, the Company continues to maintain and regularly evaluate its complaint handling system to ensure effectiveness and transparency.*

## Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan [F.25.]

## Social and Environmental Responsibility [F.25.]

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) dilaksanakan sebagai wujud komitmen perusahaan dalam mendukung pembangunan berkelanjutan serta memberikan manfaat bagi masyarakat dan lingkungan. Program TJSL difokuskan pada bidang pendidikan, kesehatan, pemberdayaan ekonomi masyarakat, serta kepedulian lingkungan. Melalui berbagai kegiatan tersebut, Perseroan berupaya menciptakan nilai tambah sosial, memperkuat hubungan dengan para pemangku kepentingan, serta mendorong terciptanya kesejahteraan yang inklusif dan berkelanjutan di wilayah operasional perusahaan.

*Social and Environmental Responsibility (SER) activities are carried out as part of the Company's commitment to supporting sustainable development and delivering value to the community and the environment. CSR programs focus on education, health, community economic empowerment, and environmental stewardship. Through these initiatives, the Company aims to create social value, strengthen stakeholder relationships, and promote inclusive and sustainable well-being within its operational areas.*





## Kinerja Lingkungan Environmental Performance

### Mitigasi Iklim dan Pengelolaan Material Berkelanjutan [F.5.]

Dalam rangka mitigasi perubahan iklim, Perseroan secara proaktif mengimplementasikan praktik operasional yang ramah lingkungan sebagai bagian dari komitmen dalam mendukung upaya global menekan laju pemanasan global. Langkah-langkah yang dilakukan mencakup efisiensi penggunaan energi, pengurangan emisi gas rumah kaca, serta pengendalian limbah yang dihasilkan dari aktivitas operasional. Perseroan juga secara bertahap mengurangi penggunaan material sekali pakai, seperti styrofoam dan air minum dalam kemasan, serta beralih ke penggunaan teknologi yang lebih ramah lingkungan, termasuk sistem pendingin udara dengan freon yang tidak merusak lapisan ozon. Inisiatif ini tidak hanya berfokus pada kepatuhan, tetapi juga pada upaya menciptakan operasional yang lebih efisien dan berkelanjutan dalam jangka panjang [301-1] [305-6].

Sebagai bentuk tanggung jawab lingkungan yang berkelanjutan, Perseroan melaksanakan uji kualitas lingkungan secara berkala guna memastikan bahwa seluruh kegiatan operasional tidak menimbulkan dampak negatif terhadap lingkungan sekitar. Pengujian tersebut meliputi kualitas air bersih, emisi udara, serta kualitas udara ambien di sekitar area operasional. Melalui pengawasan yang konsisten, Perseroan dapat mengidentifikasi potensi risiko lingkungan secara dini dan mengambil langkah mitigasi yang diperlukan. Komitmen terhadap kepatuhan juga tercermin dari tidak adanya sanksi yang diterima Perseroan sepanjang tahun 2025 terkait pelanggaran regulasi lingkungan, yang menunjukkan bahwa seluruh aktivitas telah berjalan sesuai dengan ketentuan yang berlaku [307-1].

Perseroan juga memberi perhatian besar pada pengelolaan material berkelanjutan melalui penerapan prinsip ekonomi sirkular. Pendekatan tersebut dilakukan dengan mengoptimalkan penggunaan kembali material serta mengurangi ketergantungan terhadap bahan baku baru.

Salah satu implementasi konkret adalah program daur ulang limbah kertas dan barang elektronik yang dilaksanakan melalui kerja sama dengan bank sampah lokal. Program ini tidak hanya berkontribusi dalam mengurangi volume limbah yang berakhir di tempat pembuangan akhir, tetapi juga memberikan nilai tambah bagi masyarakat melalui penguatan ekonomi sirkular di tingkat lokal.

### Climate Mitigation and Sustainable Materials Management [F.5.]

*As part of its efforts to mitigate climate change, the Company implements environmentally responsible operational practices to support global initiatives in reducing climate impact. These measures include energy efficiency, greenhouse gas emission reduction, and waste control arising from operational activities. The Company is also gradually reducing the use of single-use materials, such as Styrofoam and bottled water, while transitioning to more environmentally friendly technologies, including air conditioning systems using ozone-friendly refrigerants. These initiatives aim not only to ensure compliance but also to enhance long-term operational efficiency and sustainability [301-1] [305-6].*

*To reaffirm its environmental responsibility, the Company conducts regular environmental quality testing to ensure that its operations do not adversely affect the surrounding environment. These tests include clean water quality, air emissions, and ambient air conditions within operational areas. Through consistent monitoring, potential environmental risks can be identified early and addressed through appropriate mitigation measures. This commitment is further reflected in the absence of any environmental sanctions in 2025, indicating full compliance with applicable regulations [307-1].*

*The Company also emphasizes sustainable materials management through the implementation of circular economy principles. This approach focuses on optimizing material reuse and reducing reliance on new raw materials.*

*One of the key initiatives is the recycling of paper and electronic waste in collaboration with a local waste bank. This program not only reduces waste sent to landfills but also generates added value for the community by supporting local circular economy practices.*



Dengan memastikan bahwa limbah yang masih memiliki nilai guna dapat dikelola secara tepat, Perseroan turut berkontribusi dalam menekan emisi yang berasal dari sektor pengelolaan limbah serta mengurangi eksploitasi sumber daya alam. Perseroan berkomitmen untuk terus mengembangkan inisiatif yang terintegrasi antara mitigasi perubahan iklim dan pengelolaan material berkelanjutan, sebagai bagian dari strategi untuk menciptakan operasional yang lebih ramah lingkungan, efisien, dan berdaya tahan dalam menghadapi tantangan keberlanjutan.

## Biaya Lingkungan Hidup [F.4.]

Perseroan mengalokasikan biaya lingkungan hidup sebagai bagian dari komitmen dalam menjalankan operasional yang bertanggung jawab dan berkelanjutan. Biaya tersebut mencakup berbagai aspek pengelolaan lingkungan, seperti pengolahan limbah, pemantauan kualitas lingkungan, pemenuhan dokumen perizinan, serta kegiatan pencegahan dan pengendalian dampak lingkungan. Alokasi biaya tersebut tidak hanya ditujukan untuk memenuhi kewajiban regulasi, tetapi juga sebagai investasi jangka panjang dalam menjaga kelestarian lingkungan.

Dalam pelaksanaannya, biaya lingkungan hidup juga mencerminkan pendekatan preventif yang diterapkan Perseroan, di mana pengeluaran difokuskan pada upaya pencegahan sebelum terjadi dampak yang lebih besar. Hal ini meliputi penyediaan fasilitas penampungan limbah, kerja sama dengan pihak ketiga berizin untuk pengelolaan limbah, serta pelaksanaan uji kualitas air dan udara secara berkala. Biaya yang dikeluarkan selama tahun 2025 sebesar Rp245 juta. Dengan demikian, biaya yang dikeluarkan tidak hanya bersifat korektif, tetapi juga mendukung efisiensi operasional dan pengurangan risiko lingkungan.

## Pengelolaan Konsumsi dan Efisiensi Energi Berkelanjutan [302-1] [302-3] [F.6.] [F.7.]

Pengelolaan konsumsi dan efisiensi energi berkelanjutan di Perseroan dilaksanakan melalui penerapan berbagai inisiatif operasional yang terintegrasi, seperti penggunaan lampu LED hemat energi dan pemantauan konsumsi listrik secara berkala. Langkah ini bertujuan untuk mengoptimalkan penggunaan energi, mengurangi pemborosan, serta mendukung operasional yang lebih efisien dan ramah lingkungan.

Dalam pelaksanaannya, Perseroan membedakan antara jumlah energi dan intensitas energi sebagai indikator utama. Jumlah energi mencerminkan total konsumsi energi dalam seluruh aktivitas operasional, sedangkan intensitas energi menunjukkan rasio antara konsumsi energi dengan tingkat aktivitas atau *output* usaha sebagai ukuran efisiensi. Dengan pendekatan ini, Perseroan tidak hanya berfokus pada pengendalian konsumsi energi, tetapi

*By ensuring that waste with residual value is properly managed, the Company reduces emissions from waste handling and minimizes the use of natural resources. The Company remains committed to continuously developing integrated initiatives that combine climate mitigation and sustainable material management to support environmentally responsible, efficient, and resilient operations.*

## Environmental Costs [F.4.]

*The Company allocates environmental expense as part of its commitment to responsible and sustainable operations. These expenses include waste treatment, environmental quality monitoring, regulatory compliance, and environmental impact prevention and control activities. Such expenses are not only intended to fulfil regulatory requirements but also represent a long-term investment in environmental sustainability.*

*In practice, environmental expenses reflect a preventive approach, where expenditures are focused on minimizing potential impacts before they occur. This includes the provision of waste storage facilities, collaboration with licensed third parties for waste management, and periodic monitoring of water and air quality. The expenses incurred during 2025 amounted to Rp245 million. Accordingly, these costs support both environmental protection and operational efficiency, while reducing potential environmental risks.*

## Sustainable Energy Consumption and Efficiency Management [302-1] [302-3] [F.6.] [F.7.]

*The Company manages energy consumption and promotes energy efficiency through integrated operational initiatives, including the use of energy-efficient LED lighting and regular monitoring of electricity usage. These measures aim to optimize energy utilization, reduce inefficiencies, and support environmentally responsible operations.*

*The Company distinguishes between energy consumption and energy intensity as key performance indicators. Energy consumption represents the total energy used in operations, while energy intensity measures energy usage relative to business activity or output, serving as an indicator of efficiency. This approach enables the Company to focus not only on reducing overall energy use but also*



## Laporan Keberlanjutan Sustainability Report

juga pada peningkatan efektivitas pemanfaatannya. Pengelolaan yang terstruktur tersebut menjadi dasar bagi Perseroan untuk terus meningkatkan kinerja energi melalui adopsi teknologi ramah lingkungan dan praktik terbaik, sehingga dapat mendukung keberlanjutan operasional serta kontribusi terhadap pelestarian lingkungan dan mitigasi perubahan iklim.

Jumlah dan intensitas energi yang digunakan antara lain:

on improving the effectiveness of its energy utilization. This structured management approach provides a foundation for continuous improvement in energy performance through the adoption of environmentally friendly technologies and best practices, thereby supporting operational sustainability and contributing to climate change mitigation.

The amount and intensity of energy used are presented in the following section:

Uraian	Satuan Units	2025	2024	2023	Description
Listrik	KWh Gigajoules	10.058	9.047	8.180	Electricity
Air	m <sup>3</sup> Gigajoules	11.080	9.920	10.783	Water
LNG	MMbtu	6.393	5.927	5.174	LNG
Batu bara	Kg	1.235.360	1.173.240	1.110.030	Coal
Total Produksi	Ton Tons	8.316	9.445	9.416	Total Production
Intensitas pemakaian energi/ton	Gigajoules/Ton Gigajoules/Ton	2,02	1,62	1,45	Energy intensity/ton

Catatan : pemakaian BBM/solar/olie dari liter dan listrik dari kWh dikonversi ke Gigajoules dengan menggunakan the Greenhouse Gas Protocol Initiative, 2004  
Note: Fuel (gasoline/diesel/oil) consumption in liters and electricity consumption in kWh are converted to gigajoules using the Greenhouse Gas Protocol Initiative, 2004

### Optimalisasi Pengendalian Emisi [F.11.] [F.12.]

Perseroan mengoptimalkan pengendalian emisi gas rumah kaca (GRK) melalui pendekatan terintegrasi yang mencakup pembaruan aset dan pengelolaan operasional. Salah satu langkah strategis yang dilakukan adalah peremajaan kendaraan operasional, yaitu dengan mengganti armada lama dengan unit baru yang memiliki efisiensi bahan bakar lebih baik dan standar emisi yang lebih rendah. Upaya ini memberikan dampak jangka panjang dalam menekan tingkat emisi serta meningkatkan kinerja operasional yang lebih ramah lingkungan.

Perseroan juga menerapkan pemeliharaan rutin kendaraan sebagai langkah operasional untuk menjaga performa armada tetap optimal. Perawatan berkala terhadap mesin dan sistem emisi bertujuan untuk memastikan efisiensi penggunaan bahan bakar tetap terjaga serta mencegah peningkatan emisi akibat penurunan kinerja kendaraan. Melalui kombinasi kedua pendekatan tersebut, Perseroan berkomitmen untuk mengendalikan emisi secara konsisten dan berkelanjutan sebagai bagian dari kontribusi terhadap mitigasi perubahan iklim.

### Emissions Control Optimization [F.11.] [F.12.]

The Company optimizes greenhouse gas (GHG) emission control through an integrated approach covering asset renewal and operational management. One of the strategic steps taken is the renewal of operational vehicles, namely, replacing the old fleet with new units that have better fuel efficiency and lower emission standards. This effort has a long-term impact on reducing emission levels and improving operational performance to be more environmentally friendly.

The Company also implements routine vehicle maintenance as an operational measure to keep the fleet's performance at optimal levels. Regular maintenance of engines and emission systems aims to ensure fuel efficiency is maintained and prevent increased emissions resulting from declining vehicle performance. Through a combination of these two approaches, the Company is committed to consistently and sustainably controlling emissions as part of its contribution to climate change mitigation.



Jumlah dan intensitas emisi yang dihasilkan berdasarkan jenisnya adalah sebagai berikut:

The volume and intensity of emissions by type are as follows:

Sumber emisi GRK (Gas Rumah Kaca)	2025	2024	2023	Sources of GHG Emissions (Greenhouse Gases)
Scope 1 (BBM) :				Scope 1 (Fuel):
LNG	380	352	308	LNG
Batu bara	124.771	118.497	112.113	Coal
Scope 2 - Listrik	7	7	6	Scope 2 - Electricity
Scope 3 - Perjalanan dinas	-	-	-	Scope 3 - Business Travel
Total (ton CO <sub>2</sub> e)	125.158	118.856	112.427	Total (tons of CO <sub>2</sub> e)
Jumlah Produksi	8.316	9.445	9.416	Production Volume
Intensitas emisi GRK/ton (ton CO <sub>2</sub> e/ton produksi)	15,05	12,58	11,94	GHG Emission Intensity/ton (tons of CO <sub>2</sub> e/ton of production)

Pada tahun 2025, intensitas emisi gas rumah kaca (GRK) per ton mengalami peningkatan dibandingkan tahun 2024, yaitu dari 12,58 ton CO<sub>2</sub>e menjadi 15,05 ton CO<sub>2</sub>e. Kenaikan tersebut terjadi seiring dengan meningkatnya total emisi GRK dari 118.856 ton CO<sub>2</sub>e menjadi 125.158 ton CO<sub>2</sub>e, sementara jumlah produksi justru mengalami penurunan dari 9.445 ton CO<sub>2</sub>e menjadi 8.316 ton CO<sub>2</sub>e. Kondisi tersebut menyebabkan rasio emisi terhadap produksi menjadi lebih tinggi. Peningkatan emisi terutama dipengaruhi oleh naiknya penggunaan batu bara dan LNG pada Scope 1, yang masih menjadi kontributor utama emisi, sehingga pertumbuhan emisi tidak sejalan dengan penurunan volume produksi.

In 2025, greenhouse gas (GHG) emissions intensity per ton increased compared to 2024, rising from 12.58 tons of CO<sub>2</sub>e to 15.05 tons of CO<sub>2</sub>e. This increase occurred alongside a rise in total GHG emissions from 118,856 tons of CO<sub>2</sub>e to 125,158 tons of CO<sub>2</sub>e, while production volume decreased from 9,445 tons to 8,316 tons. This situation resulted in a higher emissions-to-production ratio. The increase in emissions was primarily driven by higher use of coal and LNG in Scope 1, which remain the main contributors to emissions, indicating that the growth in emissions did not align with the decline in production volume.

Perseroan terus berupaya menekan intensitas emisi gas rumah kaca melalui berbagai inisiatif yang terintegrasi dengan kegiatan operasional. Pemilihan alat produksi dan kendaraan yang lebih ramah lingkungan, serta pengawasan terhadap emisi gas buang, menjadi langkah konkrit dalam menjaga efisiensi emisi per unit aktivitas. Selain itu, Perseroan juga melakukan penghijauan di sekitar area operasional serta memanfaatkan kolam ikan sebagai indikator kualitas lingkungan. Upaya ini diharapkan dapat membantu menyerap emisi karbon dan mendeteksi potensi pencemaran secara dini, sehingga mendukung terciptanya lingkungan yang bersih, sehat, dan berkelanjutan serta memperkuat komitmen Perseroan dalam pengendalian emisi GRK secara berkesinambungan dalam menanggulangi perubahan iklim dan pemanasan global [305-1].

The Company continues to strive to reduce the intensity of greenhouse gas emissions through various initiatives integrated into its operational activities. The selection of more environmentally friendly production equipment and vehicles, as well as the monitoring of exhaust emissions, are concrete steps toward maintaining emissions efficiency per unit of activity. In addition, the Company is also carrying out reforestation around its operational areas and utilizing fish ponds as indicators of environmental quality. These efforts are expected to help absorb carbon emissions and detect potential pollution early on, thereby supporting the creation of a clean, healthy, and sustainable environment and reinforcing the Company's commitment to the continuous control of GHG emissions in addressing climate change and global warming [305-1].

Perseroan terus berkomitmen untuk mendukung pencapaian *net zero emission* melalui pengelolaan operasional yang lebih ramah lingkungan. Meskipun belum menetapkan target waktu secara spesifik, Perseroan telah memulai berbagai inisiatif untuk mengurangi emisi gas rumah kaca sebagai langkah awal menuju tujuan tersebut.

The Company remains committed to supporting the achievement of *net-zero emissions* through more environmentally friendly operational management. Although it has not yet set a specific timeline, the Company has initiated various efforts to reduce greenhouse gas emissions as a first step toward that goal.



## Pengelolaan Sumber Daya Air secara Berkelanjutan [303-1] [303-5] [F.8.]

Keberlanjutan pengelolaan air menjadi salah satu fokus utama Perseroan dalam mendukung kinerja lingkungan yang bertanggung jawab. Pada tahun 2025, seluruh kebutuhan air operasional masih bersumber dari air bawah tanah dengan total penggunaan sebesar 11.080 m<sup>3</sup>, meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar 9.920 m<sup>3</sup>, sementara tidak terdapat penggunaan air permukaan (PDAM) sepanjang tahun 2025 dan tahun-tahun sebelumnya. Peningkatan ini mencerminkan adanya perubahan kebutuhan operasional yang berdampak pada kenaikan konsumsi air.

Perseroan terus melakukan pengendalian dan pemantauan penggunaan air secara berkala guna memastikan efisiensi tetap terjaga. Upaya ini mencakup evaluasi terhadap pola konsumsi air, optimalisasi penggunaan dalam proses operasional, serta identifikasi potensi penghematan. Ke depan, Perseroan berkomitmen untuk mengembangkan pengelolaan air yang lebih efisien melalui peningkatan sistem pengelolaan dan pemanfaatan sumber daya air secara bijaksana.

Berikut data penggunaan air Perseroan selama 3 (tiga) tahun terakhir :

Uraian	Satuan Units	2025	2024	2022	Description
Air permukaan (PDAM)	m <sup>3</sup>	-	-	-	Surface water (PDAM)
Air bawah tanah	m <sup>3</sup>	11.080	9.920	10.783	Groundwater

## Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen [F.13.] [F.14.] [F.15.]

Mekanisme pengelolaan limbah dan efluen di Perseroan dilaksanakan secara sistematis melalui proses pemilahan, pengumpulan, dan penanganan sesuai jenisnya, yaitu organik, non-organik, serta Bahan Berbahaya dan Beracun (B3). Kegiatan diawali dari pembersihan rutin dan pengumpulan limbah ke dalam fasilitas penampungan yang telah memenuhi standar keamanan. Limbah yang telah dipisahkan kemudian diserahkan kepada pihak ketiga berizin untuk diproses lebih lanjut, guna memastikan pengangkutan, pengolahan, dan pembuangan akhir dilakukan sesuai ketentuan yang berlaku [306-2] [306-4].

Perseroan senantiasa mengedepankan pengelolaan limbah dan air limbah sebagai bagian dari komitmen

## Sustainable Water Resource Management [303-1] [303-5] [F.8.]

*Sustainable water management is one of the Company's key priorities in supporting responsible environmental performance. In 2025, all operational water needs were sourced from groundwater, with a total usage of 11,080 m<sup>3</sup>, an increase from 9,920 m<sup>3</sup> in 2024, while there was no use of surface water (PDAM) throughout 2025 and in previous years. This increase reflects changes in operational needs that led to higher water consumption.*

*The Company continues to regularly monitor and control water usage to ensure efficiency is maintained. These efforts include evaluating water consumption patterns, optimizing usage in operational processes, and identifying potential savings. Moving forward, the Company is committed to developing more efficient water management through improvements to management systems and the prudent use of water resources.*

*The following is the Company's water usage data for the past 3 (three) years:*

## Waste and Effluent Management Mechanisms [F.13.] [F.14.] [F.15.]

*The Company's waste and effluent management mechanisms are implemented systematically through sorting, collection, and handling processes based on waste type, namely organic, non-organic, and Hazardous and Toxic Materials (B3). Activities begin with routine cleaning and the collection of waste into storage facilities that meet safety standards. The separated waste is then handed over to a licensed third party for further processing to ensure that transportation, treatment, and final disposal are carried out in accordance with applicable regulations [306-2] [306-4].*

*The Company consistently prioritizes waste and wastewater management as part of its commitment to*



terhadap kelestarian lingkungan melalui penerapan sistem pengendalian yang terstruktur dan preventif. Upaya ini dilakukan untuk memastikan bahwa seluruh potensi dampak lingkungan dari aktivitas operasional dapat diminimalkan sejak tahap awal. Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat insiden tumpahan limbah yang mencemari lingkungan, yang menunjukkan efektivitas penerapan langkah-langkah pengelolaan dan pengawasan yang telah dijalankan secara konsisten.

Sebagai bagian dari mekanisme pengelolaan, Perseroan menyediakan fasilitas penampungan limbah yang digunakan sebagai tahap awal pengendalian sebelum limbah diangkut dan dikelola lebih lanjut oleh pihak ketiga yang memiliki izin resmi dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK). Pendekatan ini memastikan bahwa proses penanganan limbah dilakukan sesuai dengan ketentuan yang berlaku serta meminimalkan risiko pencemaran lingkungan.

Perseroan juga memperhatikan aspek pengendalian jumlah limbah dan efluen yang dihasilkan melalui proses identifikasi dan klasifikasi. Meskipun data kuantitatif belum tersedia secara rinci, langkah ini menjadi dasar dalam pengembangan sistem pencatatan dan pelaporan yang lebih terstruktur ke depan. Melalui mekanisme ini, Perseroan berkomitmen untuk menjaga kelestarian lingkungan, meningkatkan kepatuhan terhadap regulasi, serta mendukung praktik operasional yang berkelanjutan.

## **Komitmen Perseroan dalam Mendukung Pelestarian Keanekaragaman Hayati [304-1] [F.9.] [F.10.]**

Komitmen Perseroan dalam mendukung pelestarian keanekaragaman hayati diwujudkan melalui pendekatan preventif dengan memastikan bahwa seluruh aktivitas operasional tidak menimbulkan dampak negatif terhadap lingkungan di sekitar wilayah kerja. Meskipun tidak beroperasi di kawasan konservasi atau habitat yang dilindungi, Perseroan tetap mengedepankan prinsip kehati-hatian sebagai bagian dari upaya menjaga keseimbangan ekosistem dan keberlanjutan lingkungan.

Perseroan juga memberikan kontribusi melalui berbagai inisiatif yang bersifat tidak langsung, seperti penanaman pohon, penyediaan akses air bersih, serta pembangunan fasilitas sanitasi yang layak. Upaya ini berfokus pada peningkatan kualitas lingkungan secara menyeluruh, yang pada akhirnya turut mendukung keberlangsungan flora dan fauna lokal. Dengan menggabungkan pendekatan pencegahan dan peningkatan kualitas lingkungan, Perseroan terus memperkuat komitmennya dalam menjaga harmoni antara kegiatan operasional dan pelestarian keanekaragaman hayati secara berkelanjutan.

*environmental sustainability through the implementation of structured and preventive control systems. These efforts are implemented to ensure that all potential environmental impacts from operational activities are minimized from the earliest stages. Throughout 2025, there were no incidents of waste spills that contaminated the environment, demonstrating the effectiveness of the management and monitoring measures that have been consistently implemented.*

*As part of its management mechanisms, the Company provides waste storage facilities that serve as an initial control measure before the waste is transported and managed by third parties holding official license from the Ministry of Environment and Forestry (KLHK). This approach ensures that waste management processes are conducted in accordance with applicable regulations and minimizes the risk of environmental pollution.*

*The Company also focuses on controlling the volume of waste and effluent generated through identification and classification processes. Although detailed quantitative data is not yet available, this step serves as the foundation for developing a more structured recording and reporting system in the future. Through this mechanism, the Company is committed to preserving the environment, enhancing regulatory compliance, and supporting sustainable operational practices.*

## **The Company's Commitment to Supporting Biodiversity Conservation [304-1] [F.9.] [F.10.]**

*The Company's commitment to supporting biodiversity conservation is realized through a preventive approach, ensuring that all operational activities do not have a negative impact on the environment surrounding its operational areas. Although it does not operate within conservation areas or protected habitats, the Company continues to prioritize the precautionary principle as part of its efforts to maintain ecosystem balance and environmental sustainability.*

*The Company also contributes through various indirect initiatives, such as tree planting, providing access to clean water, and building adequate sanitation facilities. These efforts focus on improving environmental quality comprehensively, which ultimately supports the sustainability of local flora and fauna. By combining a preventive approach with environmental quality improvement, the Company continues to strengthen its commitment to maintaining harmony between operational activities and the sustainable conservation of biodiversity.*



## Integrasi Kepatuhan Lingkungan dan Pengelolaan Rantai Pasok Berkelanjutan

Perseroan mengintegrasikan kepatuhan lingkungan sebagai fondasi utama dengan pengelolaan rantai pasok berkelanjutan sebagai penguatan strategis. Dalam aspek internal, Perseroan memastikan seluruh kegiatan operasional telah memenuhi regulasi lingkungan yang berlaku, termasuk pengelolaan limbah, pemantauan dampak lingkungan, serta pemenuhan dokumen UKL-UPL. Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat pelanggaran atau sanksi kepada Perseroan terkait ketidakpatuhan lingkungan, yang mencerminkan konsistensi dalam penerapan prinsip kehati-hatian dan pengendalian risiko lingkungan [307-1].

Di sisi eksternal, Perseroan menerapkan pengelolaan rantai pasok berkelanjutan dengan memasukkan aspek lingkungan sebagai kriteria dalam evaluasi pemasok. Penilaian dilakukan terhadap praktik operasional mitra usaha, seperti pengelolaan limbah, efisiensi sumber daya, dan kepatuhan terhadap regulasi yang berlaku. Dengan pendekatan ini, Perseroan tidak hanya memastikan kepatuhan di tingkat internal, tetapi juga mendorong penerapan standar keberlanjutan di seluruh rantai nilai. Integrasi kedua aspek tersebut memperkuat komitmen Perseroan dalam menciptakan ekosistem bisnis yang bertanggung jawab, berkelanjutan, dan selaras dengan prinsip pembangunan berkelanjutan.

## Pengaduan Lingkungan Hidup [F.16.]

Selama tahun 2025, tidak terdapat pengaduan lingkungan hidup yang diterima oleh Perseroan, yang mencerminkan bahwa kegiatan operasional telah berjalan dengan baik dan minim dampak negatif terhadap lingkungan. Meskipun demikian, Perseroan tetap berkomitmen untuk menjaga dan meningkatkan kinerja pengelolaan lingkungan melalui penerapan prinsip kehati-hatian, pengawasan berkala, serta penguatan sistem pengelolaan dan mitigasi risiko lingkungan. Perseroan juga terus memastikan tersedianya kanal pengaduan yang transparan dan mudah diakses sebagai bentuk kesiapsiagaan, serta melakukan evaluasi berkelanjutan guna mempertahankan kepercayaan pemangku kepentingan dan mendukung praktik bisnis yang berkelanjutan.

## Integration of Environmental Compliance and Sustainable Supply Chain Management

*The Company integrates environmental compliance as a core foundation, with sustainable supply chain management serving as a strategic reinforcement. Internally, the Company ensures that all operational activities comply with applicable environmental regulations, including waste management, environmental impact monitoring, and compliance with UKL-UPL documentation. Throughout 2025, there were no violations or sanctions against the Company related to environmental non-compliance, reflecting consistency in the application of the precautionary principle and environmental risk control [307-1].*

*Externally, the Company implements sustainable supply chain management by incorporating environmental aspects as criteria in supplier evaluations. Assessments are conducted on business partners' operational practices, such as waste management, resource efficiency, and compliance with applicable regulations. Through this approach, the Company not only ensures compliance at the internal level but also promotes the adoption of sustainability standards throughout the entire value chain. The integration of these two aspects reinforces the Company's commitment to creating a responsible, sustainable business ecosystem aligned with the principles of sustainable development.*

## Environmental Complaints [F.16.]

*During 2025, the Company received no environmental complaints, reflecting that its operational activities have been conducted effectively with minimal negative impact on the environment. Nevertheless, the Company remains committed to maintaining and improving its environmental management performance through the application of the precautionary principle, regular monitoring, and the strengthening of environmental risk management and mitigation systems. The Company also continues to ensure the availability of transparent and easily accessible complaint channels as a form of preparedness and conducts ongoing evaluations to maintain stakeholder trust and support sustainable business practices.*





# Tanggung jawab Pengembangan Produk Berkelanjutan

## Responsibility For Sustainable Product Development

### Inovasi Tanpa Henti untuk Baja Berkualitas Tinggi [F.26.]

Perseroan menempatkan inovasi sebagai fondasi utama dalam mewujudkan produk besi beton polos yang berkualitas tinggi dan mampu menjawab dinamika kebutuhan pasar. Komitmen ini diwujudkan melalui penguatan berkelanjutan pada sistem produksi, mulai dari adopsi teknologi modern, peningkatan presisi proses manufaktur, hingga penerapan standar pengendalian mutu yang efektif. Setiap tahapan produksi dirancang untuk memastikan produk yang dihasilkan memiliki kekuatan, ketahanan, dan konsistensi kualitas yang memenuhi standar nasional maupun internasional.

Sejalan dengan prinsip keberlanjutan, Perseroan terus mengembangkan proses yang lebih efisien dan ramah lingkungan melalui optimalisasi penggunaan bahan baku, pengurangan limbah produksi, serta peningkatan efisiensi energi. Upaya ini juga didukung oleh pengembangan kompetensi sumber daya manusia melalui pelatihan berkelanjutan, sehingga inovasi dapat diimplementasikan secara konsisten. Melalui inovasi tanpa henti, Perseroan tidak hanya menjaga daya saing produk, tetapi juga berkontribusi dalam mendorong praktik industri baja yang lebih berkelanjutan.

### Menjamin Keamanan dan Keandalan Besi Beton Polos Secara Berkelanjutan [F.27.]

Perseroan menjamin keamanan produk besi beton polos melalui penerapan standar mutu yang tinggi, mulai dari pemilihan bahan baku hingga pengujian karakteristik mekanis seperti kekuatan dan kelenturan. Pengendalian kualitas dilakukan secara konsisten melalui uji laboratorium dan inspeksi berkala guna memastikan produk bebas cacat serta sesuai dengan standar yang berlaku. Perseroan telah menerapkan sistem manajemen mutu yang terstandarisasi dan tersertifikasi, yakni SNI dan ISO 9001:2015, sebagai dasar dalam pengelolaan mutu produk secara berkelanjutan.

Perseroan juga melakukan keandalan produk melalui konsistensi proses produksi, keseragaman spesifikasi, serta pemeliharaan peralatan secara rutin yang didukung oleh peningkatan kompetensi sumber daya manusia dan efisiensi operasional. Perseroan berupaya untuk

### Continuous Innovation for High-Quality Steel [F.26.]

*The Company prioritizes innovation as the cornerstone of producing excellent-quality standard concrete bars capable of fulfilling the dynamic demands of the market. This commitment is realized through continuous improvements to the production system, ranging from adopting modern technology and enhancing manufacturing precision to implementing effective quality control standards. Every stage of production is designed to ensure that the resulting products possess the strength, durability, and consistent quality that meet both national and international standards.*

*Reflecting the sustainability principle, the Company continues to develop more efficient and environmentally friendly processes by optimizing raw material usage, reducing production waste, and improving energy efficiency. These efforts are supported further by the development of human resource competencies through ongoing training, ensuring that innovations can be consistently implemented. Through relentless innovation, the Company not only maintains product competitiveness but also contributes to promoting more sustainable steel industry practices.*

### Ensuring the Safety and Reliability of Plain Reinforcing Bars on an Ongoing Basis [F.27.]

*The Company ensures the safety of its standard concrete bars by implementing high-quality standards, from the selection of raw materials to the testing of mechanical properties such as strength and ductility. Quality control is consistently carried out through laboratory testing and periodic inspections to ensure that products are free from defects and comply with applicable standards. The Company has implemented a standardized and certified quality management system, namely SNI and ISO 9001:2015, as the foundation for sustainable product quality management.*

*The Company also ensures product reliability through consistent production processes, uniform specifications, and routine equipment maintenance, supported by enhanced human resource competencies and operational efficiency. The Company strives to ensure that its products*



memastikan produk tidak hanya aman digunakan, tetapi juga memiliki kualitas yang stabil dan berkelanjutan.

Pada tahun 2025, tidak terdapat insiden terkait pelanggaran privasi atau ketidakpatuhan terhadap aspek kesehatan dan keselamatan produk, yang mengindikasikan efektivitas sistem pengendalian yang telah diterapkan [416-2] [418-1].

## Kontribusi dan Dampak Produk Besi Beton Polos [F.28.]

Perseroan menyadari bahwa produk besi beton polos memberikan dampak positif dalam mendukung pembangunan infrastruktur yang kuat dan aman. Dengan karakteristik kekuatan dan fleksibilitas yang baik, produk Perseroan berkontribusi dalam meningkatkan ketahanan struktur serta memperpanjang umur pakai bangunan. Selain itu, kualitas produk yang konsisten juga mendorong efisiensi dan memberikan nilai ekonomis bagi pengguna.

Perseroan juga memahami adanya potensi dampak dari proses produksi, seperti penggunaan energi dan timbulnya limbah. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk mengelola dampak tersebut melalui efisiensi operasional, optimalisasi bahan baku, serta penerapan praktik produksi yang lebih ramah lingkungan guna mendukung keberlanjutan.

## Jumlah Produk yang Ditarik Kembali dan Alasannya [F.29.]

Sepanjang tahun 2025, tidak terdapat produk besi beton polos yang ditarik kembali dari peredaran. Hal ini mencerminkan efektivitas penerapan sistem manajemen mutu yang komprehensif, mulai dari pengendalian bahan baku, proses produksi, hingga distribusi, sehingga seluruh produk yang dihasilkan telah memenuhi standar kualitas, keamanan, dan regulasi yang berlaku.

## Meningkatkan Nilai Pelanggan melalui Kualitas, Layanan, dan Survei Pelanggan [F.30.]

Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan nilai pelanggan melalui penyediaan produk besi beton polos yang berkualitas tinggi, konsisten, dan sesuai dengan kebutuhan pasar. Hal ini didukung oleh penerapan standar mutu yang baik serta pengendalian kualitas di setiap tahapan produksi. Perseroan juga memastikan ketepatan waktu pengiriman, kejelasan informasi produk, serta layanan yang responsif guna memberikan pengalaman terbaik dan membangun kepercayaan pelanggan.

*are not only safe to use but also maintain stable and consistent quality.*

*In 2025, there were no incidents related to privacy violations or non-compliance with product health and safety aspects, indicating the effectiveness of the control systems that have been implemented [416-2] [418-1].*

## Contribution and Impact of Standard Concrete Bar Products [F.28.]

*The Company recognizes that its plain steel bars play a positive role in supporting the development of strong and safe infrastructure. With their excellent strength and flexibility, the Company's products help enhance structural integrity and extend the service life of buildings. In addition, the consistent quality of the products promotes efficiency and provides economic value to users.*

*The Company also recognizes the potential environmental impacts of its production processes, such as energy consumption and waste generation. Therefore, the Company is committed to managing these impacts through operational efficiency, optimization of raw materials, and the implementation of more environmentally friendly production practices to support sustainability.*

## Number of Products Recalled and Reasons [F.29.]

*Throughout 2025, no standard concrete bars were recalled from the market. This reflects the effectiveness of the implementation of a comprehensive quality management system, ranging from raw material control and production processes to distribution, ensuring that all products meet applicable quality, safety, and regulatory standards.*

## Enhancing Customer Value through Quality, Service, and Customer Surveys [F.30.]

*The Company is committed to enhancing customer value by providing high quality, consistent standard concrete bars that meet market needs. This is supported by the implementation of rigorous quality standards and quality control at every stage of production. The Company also ensures timely delivery, clear product information, and responsive service to provide the best possible experience and build customer trust.*



## Laporan Keberlanjutan Sustainability Report

Sebagai bagian dari upaya peningkatan berkelanjutan, Perseroan secara rutin melaksanakan survei kepuasan pelanggan untuk memperoleh umpan balik yang objektif dan terukur. Hasil survei digunakan sebagai dasar evaluasi dalam meningkatkan kualitas produk dan layanan, serta mengidentifikasi kebutuhan dan ekspektasi pelanggan yang terus berkembang. Dengan mengintegrasikan hasil survei ke dalam strategi perbaikan, Perseroan tidak hanya meningkatkan kepuasan pelanggan, tetapi juga menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan dan memperkuat hubungan jangka panjang dengan pelanggan.

*As part of its continuous improvement efforts, the Company regularly conducts customer satisfaction surveys to gather objective and measurable feedback. Survey results are used as the basis for evaluating ways to improve product and service quality, as well as identifying customers' evolving needs and expectations. By integrating survey results into its improvement strategies, the Company not only enhances customer satisfaction but also creates sustainable value and strengthens long-term relationships with customers.*



Proses Penimbangan Bahan Jadi  
Weighing Process

# Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi PT Betonjaya Manunggal Tbk Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Terintegrasi untuk Periode Tahun Yang Berakhir 31 Desember 2025

## *PT Betonjaya Manunggal Tbk Board of Commissioners and Board of Directors' Statement of Responsibility over Integrated Report for the Year Ended 31 December 2025*

Kami yang bertandatangan dibawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Terintegrasi PT Betonjaya Manunggal Tbk tahun 2025 telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Terintegrasi Perusahaan.

*We are the undersigned hereby declare that all the information contained within the 2025 Integrated Report of PT Betonjaya Manunggal Tbk has been presented completely and we are thus fully responsible for the truthfulness of the contents of this Integrated Report.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This statement has been made truthfully.*

Gresik, 27 April 2026  
*Gresik, 27 April 2026*



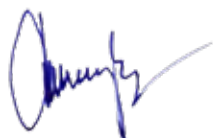
**GWIE GUNATO GUNAWAN**  
Komisaris Utama  
*President Commissioner*



**DR. BAMBANG HARIADI, M.Ec., Ak.**  
Komisaris Independen dan Ketua Komite Audit  
*Independent Commissioner and Chairman of  
the Audit Committee*



**GWIE GUNADI GUNAWAN**  
Direktur Utama  
*President Director*



**Drs. ANDY SOESANTO, M.B.A., M.M.**  
Direktur Operasional/Direktur Independen  
*Director of Operation/Independent Director*



**JENNY TANUJAYA, M.B.A.**  
Direktur Keuangan  
*Director of Finance*



# Indeks Referensi POJK 51/POJK.03/2017 dan SEOJK 16/SEOJK.04/2021

[G.4]

## Index of Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 and Circular Letter SEOJK 16/SEOJK.04/2021

No. Indeks	Uraian	Description	Halaman Page
<b>A</b>	<b>STRATEGI KEBERLANJUTAN</b>	<b>SUSTAINABILITY STRATEGY</b>	
A.1.	Penjelasan Strategi Keberlanjutan	Sustainability Strategy Explanation	102
<b>B</b>	<b>IKHTISAR KINERJA ASPEK KEBERLANJUTAN</b>	<b>SUSTAINABILITY PERFORMANCE SUMMARY</b>	
B.1	Aspek Ekonomi	Economic Aspects	98
B.2.	Aspek Lingkungan Hidup	Environmental Aspects	100
B.3.	Aspek Sosial	Social Aspects	101
<b>C</b>	<b>PROFIL PERUSAHAAN</b>	<b>COMPANY PROFILE</b>	
C.1.	Visi, Misi, dan Nilai Keberlanjutan	Vision, Mission, and Sustainability Values	28
C.2.	Alamat Perusahaan	Company Address	26
C.3.	Skala Usaha	Business Scale	26
C.4.	Produk, Layanan dan Kegiatan Usaha yang Dijalankan	Products, Services, and Business Activities	26
C.5.	Keanggotaan Asosiasi	Association Membership	30
C.6.	Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan	Significant Changes in Issuers and Public Companies	NA
<b>D</b>	<b>PENJELASAN DIREKSI</b>	<b>BOARD OF DIRECTORS' EXPLANATION</b>	
D.1.	Penjelasan Direksi	Board of Directors' Explanation	19-25
<b>E</b>	<b>TATA KELOLA KEBERLANJUTAN</b>	<b>SUSTAINABILITY GOVERNANCE</b>	
E.1.	Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan	Person Responsible for Sustainable Finance Implementation	125
E.2.	Pengembangan Kompetensi terkait Keuangan Berkelanjutan	Competency Development Related to Sustainable Finance	114
E.3.	Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan	Risk Assessment of Sustainable Finance Implementation	115
E.4.	Hubungan dengan Pemangku Kepentingan	Stakeholder Relations	111
E.5.	Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan	Issues in Sustainable Finance Implementation	115



No. Indeks	Uraian	Description	Halaman Page
<b>F</b>	<b>KINERJA KEBERLANJUTAN</b>	<b>SUSTAINABILITY PERFORMANCE</b>	104
F.1.	Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan	<i>Activities to Build a Culture of Sustainability</i>	
	<b>Kinerja Ekonomi</b>	<b>Economic Performance</b>	54
F.2.	Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi	<i>Comparison of Production, Portfolio, Investment, Revenue, and Targets and Performance Profit and Loss</i>	54
F.3.	Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan	<i>Comparison of Portfolio Targets and Performance, Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects Aligned with Sustainable Finance</i>	
	<b>Kinerja Lingkungan Hidup</b>	<b>Environmental Performance</b>	
	<b>Aspek Umum</b>	<b>General Aspect</b>	135
F.4.	Biaya Lingkungan Hidup	<i>Environmental Costs</i>	
	Aspek Material	<b>Material Aspect</b>	134
F.5.	Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan	<i>Use of Environmentally Friendly Materials</i>	
	<b>Aspek Energi</b>	<b>Energy Aspect</b>	135
F.6.	Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan	<i>Amount and Intensity of Energy Used</i>	135
F.7.	Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan	<i>Efforts and Achievements in Energy Efficiency and Renewable Energy Use</i>	
	<b>Aspek Air</b>	<b>Water Aspect</b>	138
F.8.	Penggunaan Air	<i>Water Use</i>	
	<b>Aspek Keanekaragaman Hayati</b>	<b>Biodiversity Aspect</b>	139
F.9.	Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati	<i>Impacts of Operational Areas Near or Located in Conservation Areas or with Biodiversity</i>	139
F.10.	Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati	<i>Biodiversity Conservation Efforts</i>	
	<b>Aspek Emisi</b>	<b>Emissions Aspect</b>	136
F.11.	Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya	<i>Amount and Intensity of Emissions Generated by Type</i>	136
F.12.	Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan	<i>Effects and Achievements in Emission Reduction</i>	
	<b>Aspek Limbah dan Efluen</b>	<b>Waste and Effluent Aspect</b>	138
F.13.	Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis	<i>Amount of Waste and Effluent Generated by Type</i>	138
F.14.	Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen	<i>Waste and Effluent Management Mechanisms</i>	138
F.15.	Tumpahan yang Terjadi (jika ada)	<i>Spills (if any)</i>	
	<b>Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup</b>	<b>Environmental Complaints Life</b>	140
F.16.	Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan	<i>Number and Content of Environmental Complaints Received and Resolved</i>	



# Laporan Keberlanjutan

## Sustainability Report

No. Indeks	Uraian	Description	Halaman Page
<b>Kinerja Sosial</b>		<b>Social Performance</b>	
F.17.	Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Pelanggan	<i>Commitment to Providing Equitable Products and/or Services to Customers</i>	126
<b>Aspek Ketenagakerjaan</b>		<b>Labor Aspects</b>	
F.18.	Kesetaraan Kesempatan Bekerja	<i>Equal Employment Opportunity</i>	126
F.19.	Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa	<i>Child Labor and Forced Labor</i>	126
F.20.	Upah Minimum Regional	<i>Regional Minimum Wage</i>	127
F.21.	Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman	<i>Decent and Safe Working Environment</i>	128
F.22.	Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai	<i>Employee Training and Capacity Development</i>	129
<b>Aspek Masyarakat</b>		<b>Community Aspects</b>	
F.23.	Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar	<i>Impact of Operations on the Surrounding Community</i>	132
F.24.	Pengaduan Masyarakat	<i>Community Complaints</i>	132
F.25.	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL)	<i>Social and Environmental Responsibility (TJSL) Activities</i>	133
<b>Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan</b>		<b>Responsibility for Sustainable Product/Service Development</b>	
F.26.	Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan	<i>Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services</i>	142
F.27.	Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan	<i>Products/Services Evaluated for Safety for Customers</i>	142
F.28.	Dampak Produk/Jasa	<i>Impact of Products/Services</i>	143
F.29.	Jumlah Produk yang Ditarik Kembali	<i>Number of Recalled Products</i>	143
F.30.	Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan	<i>Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and/or Services</i>	143
<b>G</b>	<b>LAIN-LAIN</b>	<b>OTHERS</b>	
G.1.	Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada)	<i>Written Verification from an Independent Party (if any)</i>	111
G.2.	Lembar Umpan Balik	<i>Feedback Form</i>	158-159
G.3.	Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya	<i>Response to Feedback on Annual Sustainability Report Previously</i>	157
G.4.	Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik.	<i>List of Disclosures in Accordance with Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies.</i>	146-148



# Indeks GRI STANDARD

## Index of GRI STANDARD

Standar GRI GRI Standard	No Disclosure	Keterangan	Description	Halaman Page
GRI 2: Disclosure Umum 2021 GRI 2: General Disclosure 2021		<b>ORGANISASI DAN PRAKTIK PELAPORAN</b> <b>ORGANIZATION AND REPORTING PRACTICE</b>		
	2-1	Detail organisasi	<i>Organizational details</i>	26-27
	2-2	Entitas yang termasuk dalam laporan keberlanjutan	<i>Entities included in the sustainability report</i>	111
	2-3	Periode pelaporan, frekuensi, dan <i>point</i> kontak	<i>Reporting period, frequency, and contact points</i>	107,113
	2-4	Pernyataan kembali	<i>Restatement</i>	107
	2-5	Assurance eksternal	<i>External assurance</i>	111
		<b>AKTIVITAS DAN PEKERJA</b> <b>ACTIVITIES AND LABORS</b>		
	2-6	Aktivitas, rantai nilai dan hubungan bisnis lainnya	<i>Activities, value chains, and other business relationships</i>	126
	2-7	Karyawan	<i>Employees</i>	38
	2-8	Pekerja yang bukan karyawan	<i>Non-Employees Labor</i>	38
		<b>TATA KELOLA</b> <b>CORPORATE GOVERNANCE</b>		
	2-9	Struktur dan komposisi tata kelola	<i>Governance structure and composition</i>	31
	2-10	Nominasi dan seleksi dewan tata kelola tertinggi	<i>Nomination and selection of the highest governance board</i>	NA
	2-11	Pimpinan dari dewan tata kelola tertinggi	<i>Chairman of the highest governance board</i>	70
	2-12	Peran dewan tata kelola tertinggi dalam mengawasi dampak manajemen	<i>Role of the highest governance board in oversight of impact management</i>	NA
	2-13	Delegasi tanggung jawab untuk mengelola dampak	<i>Delegation of responsibility for managing impact</i>	NA
	2-14	Peran badan tata kelola tertinggi dalam pelaporan keberlanjutan	<i>Role of the highest governance body in sustainability reporting</i>	NA
	2-15	Konflik kepentingan	<i>Conflicts of interest</i>	89
	2-16	Mengomunikasikan hal-hal kritis	<i>Communicating critical matters</i>	92
	2-17	Pengetahuan kolektif badan tata kelola tertinggi	<i>Collective knowledge of the highest governance body</i>	42
	2-18	Mengevaluasi kinerja badan tata kelola tertinggi	<i>Evaluating the performance of the highest governance body</i>	59-61
	2-19	Kebijakan remunerasi	<i>Remuneration policy</i>	91



# Laporan Keberlanjutan

## Sustainability Report

Standar GRI GRI Standard	No Disclosure	Keterangan	Description	Halaman Page
	2-20	Proses untuk menerapkan remunerasi	<i>Process for implementing remuneration</i>	91
	2-21	Rasio kompensasi total tahunan	<i>Annual total compensation ratio</i>	NA
		<b>STRATEGI, KEBIJAKAN DAN PRAKTIK STRATEGY, POLICY AND PRACTICE</b>		
	2-22	Pernyataan tentang strategi pengembangan keberlanjutan	<i>Statement on Sustainability Development Strategy</i>	102-103
	2-23	Komitmen kebijakan	<i>Policy Commitments</i>	102-103
	2-24	Menanamkan komitmen kebijakan	<i>Embodying Policy Commitments</i>	102-103
	2-25	Proses untuk mengelola dampak negatif	<i>Processes for Managing Negative Impacts</i>	92
	2-26	Mekanisme untuk saran dan masalah etika	<i>Mechanisms for Advice and Ethical Issues</i>	92
	2-27	Kepatuhan pada peraturan dan perundangan	<i>Compliance with Laws and Regulations</i>	89
	2-28	Keanggotaan asosiasi	<i>Association Memberships</i>	30
		<b>KETERLIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN STAKEHOLDERS INVOLVEMENT</b>		
	2-29	Pendekatan terhadap keterlibatan pemangku kepentingan	<i>Approaches to stakeholder engagement</i>	111-112
	2-30	Perjanjian perundingan kolektif	<i>Collective bargaining agreements</i>	NA
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>TOPIK MATERIAL MATERIAL TOPIC</b>		
	3-1	Proses penetapan topik material	<i>Material topic determination process</i>	109
	3-2	Daftar topik material	<i>Material topic list</i>	109
	3-3	Manajemen topik material	<i>Material topic management</i>	107,109



Standar GRI GRI Standard	No Disclosure	Keterangan	Description	Halaman Page	
<b>DISCLOSURE TOPIK SPESIFIK DISCLOSURE OF SPECIFIC TOPIC</b>					
<b>DAMPAK EKONOMI ECONOMIC IMPACT</b>					
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>KINERJA EKONOMI ECONOMIC PERFORMANCE</b>			
	3-3	Manajemen topik material	Material topic management	107,109	
GRI 201: Kinerja Ekonomi 2016 GRI 201: Economic Performance 2016	201-1	Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan didistribusikan	Direct economic value generated and distributed	119, 121, 122	
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>DAMPAK EKONOMI TIDAK LANGSUNG INDIRECT ECONOMIC IMPACT</b>			
	3-3	Manajemen topik material	Material topic management	107,109	
GRI 203: Dampak Ekonomi Tidak Langsung 2016 GRI 203: Indirect Economic Impact 2016	204-1	Dampak ekonomi tidak langsung yang signifikan	Significant indirect economic impact	122	
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>PRAKTIK PENGADAAN PROCUREMENT PRACTICES</b>			
	3-3	Manajemen topik material	Material topic management	107,109	
GRI 204: Praktik Pengadaan 2016 GRI 204: Procurement Practice 2016	205-1	Proporsi pengeluaran untuk pemasok lokal	Proportion of expenditure on local suppliers	124	
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>ANTIKORUPSI ANTICORRUPTION</b>			
	3-3	Manajemen topik material	Material topic management	107,109	
GRI 205: Antikorupsi 2016 GRI 205: Anti-corruption 2016	205-1	Operasi-operasi yang dinilai memiliki risiko terkait korupsi	Operations assessed for corruption-risks	123	
	205-2	Komunikasi dan pelatihan tentang kebijakan dan prosedur anti korupsi	Communication and training on anti-corruption policies and procedures	123	



# Laporan Keberlanjutan

## Sustainability Report

Standar GRI GRI Standard	No Disclosure	Keterangan	Description	Halaman Page
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>PERILAKU ANTIPERSAINGAN ANTI-COMPETITION BEHAVIOR</b>		
	33	Manajemen topik material	Material topic management	107,109
GRI 206: Perilaku Anti Persaingan 2016 GRI 206: Anti-Competition Behavior 2016	206-1	Langkah-langkah hukum untuk perilaku antipersaingan, praktik antipakat dan monopoli	Legal measures for anti-competitive behavior, antitrust practices, and monopolies	122
<b>LINGKUNGAN ENVIRONMENT</b>				
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>MATERIAL MATERIALS</b>		
	33	Manajemen topik material	Material topic management	107,109
GRI 301: Material 2016 GRI 301: Material 2016	206-1	Langkah-langkah hukum untuk perilaku antipersaingan, praktik antipakat dan monopoli	Legal measures for anti-competitive behavior, antitrust practices, and monopolies	134
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>ENERGI ENERGY</b>		
	3-3	Manajemen topik material	Material topic management	107,109
GRI 302: Energi 2016 GRI 302: Energy 2016	302-1	Konsumsi energi dalam organisasi	Energy consumption within the organization	135
	302-3	Intensitas energi	Energy intensity	135
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>AIR DAN EFLUEN WATER AND EFFLUENTS</b>		
	3-3	Manajemen topik material	Material topic management	107,109
GRI 303: Air dan Efluen 2018 GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1	Interaksi dengan air sebagai sumber daya bersama	Interaction with water as a shared resource	138
	303-5	Konsumsi air	Water consumption	138



Standar GRI GRI Standard	No Disclosure	Keterangan	Description	Halaman Page
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>KEANEKARAGAMAN HAYATI BIODIVERSITY</b>		
	3-3	Manajemen topik material	Material topic management	107,109
GRI 304: Keanekaragaman Hayati 2016 GRI 304: Biodiversity 2016	304-1	Lokasi operasi yang dimiliki, disewa, dikelola, atau berdekatan dengan, kawasan lindung dan kawasan dengan nilai keanekaragaman hayati tinggi di luar kawasan lindung	Operations owned, leased, managed, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	139
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>EMISI EMISSIONS</b>		
	3-3	Manajemen topik material	Material topic managemen	107,109
GRI 305: Emisi 2016 GRI 305: Emissions 2016	305-1	Emisi GRK (Cakupan 1) langsung	Direct GHG (Scope 1) emissions	137
	305-4	Intensitas emisi GRK	GHG emission intensity	NA
	305-5	Pengurangan emisi GRK	GHG emission reduction	NA
	305-6	Emisi zat perusak ozon (ODS)	Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	134
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>LIMBAH WASTE</b>		
	3-3	Manajemen topik material	Material topic management	107,109
GRI 306: Limbah 2020 GRI 306: Waste 2016	306-2	Manajemen dampak signifikan terkait limbah	Management of significant waste- related impacts	138
	306-4	Limbah yang dialihkan dari pembuangan akhir	Waste diverted from final disposal	138
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>KEPATUHAN LINGKUNGAN ENVIRONMENTAL COMPLIANCE</b>		
	3-3	Manajemen topik material	Material topic management	107,109
GRI 205: Antikorupsi 2016 GRI 205: Anto-corruption 2016	307-1	Ketidakpatuhan terhadap undang- undang dan peraturan tentang lingkungan hidup	Non-compliance with environmental laws and regulations	134,140



# Laporan Keberlanjutan

## Sustainability Report

Standar GRI GRI Standard	No Disclosure	Keterangan	Description	Halaman Page
<b>SOSIAL SOCIAL</b>				
<b>KEPEGAWAIAN EMPLOYMENT</b>				
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021				
	3-3	Manajemen topik material	Material topic management	107,109
GRI 401: Kepegawaian 2016 GRI 401: Employment 2016	401-1	Perekrutan karyawan baru dan perputaran karyawan	New employee recruitment and employee turnover	127
	401-2	Tunjangan yang diberikan kepada karyawan purnawaktu yang tidak diberikan kepada karyawan sementara atau paruh waktu	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	130
<b>HUBUNGAN TENAGA KERJA/MANAJEMEN LABOR/MANAGEMENT RELATIONS</b>				
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021				
	3-3	Manajemen topik material	Material topic management	107,109
GRI 403: Kesehatan dan Keselamatan Kerja 2018 GRI 403: Occupational Health And Safety 2018	403-1	Sistem manajemen kesehatan dan keselamatan kerja	Minimum notice period for operational changes	128
	403-2	Pengidentifikasian bahaya, penilaian risiko, dan investigasi	Hazard identification, risk assessment, and investigation	128
	403-4	Partisipasi, konsultasi, dan komunikasi pekerja tentang kesehatan dan keselamatan kerja	Worker participation, consultation, and communication regarding occupational health and safety	128
	403-5	Pelatihan pekerja mengenai kesehatan dan keselamatan kerja	Worker training on occupational health and safety	129
<b>PELATIHAN DAN PENDIDIKAN TRAINING AND EDUCATION</b>				
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021				
	3-3	Manajemen topik material	Material Topic Management	107,109
GRI 404: Pelatihan dan Pendidikan 2016 GRI 404 TRAINING AND EDUCATION 2016	404-2	Program untuk meningkatkan keterampilan karyawan dan program bantuan peralihan	Employee skills enhancement programs and transition assistance programs	129
	404-3	Persentase karyawan yang menerima tinjauan rutin terhadap kinerja dan pengembangan karier	Percentage of employees who receive regular reviews of their performance and career development	129



Standar GRI GRI Standard	No Disclosure	Keterangan	Description	Halaman Page
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>NON DISKRIMINASI NON-DISCRIMINATION</b>		
	3-3	Manajemen topik material	<i>Material Topic Management</i>	107,109
GRI 406: Non-Diskriminasi 2016 GRI 406: Non- Discrimination 2016	406-1	Insiden diskriminasi dan tindakan perbaikan yang dilakukan	<i>Incidents of discrimination and corrective actions taken</i>	127
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>KESEHATAN DAN KESELAMATAN PELANGGAN CUSTOMER HEALTH AND SAFETY</b>		
	3-3	Manajemen topik material	<i>Material Topic Management</i>	107,109
GRI 416: Kesehatan Dan Keselamatan Pelanggan 2016 GRI 416: Customer Health and Safety 2016	416-2	Insiden ketidakpatuhan sehubungan dengan dampak kesehatan dan keselamatan dari produk dan jasa Operasi dengan keterlibatan masyarakat lokal, penilaian dampak, dan program pengembangan	<i>Non-compliance incidents related to the health and safety impacts of products and services Operations involving local communities, impact assessments, and development programs</i>	132,143
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>PEMASARAN DAN PELABELAN MARKETING AND LABELING</b>		
	3-3	Manajemen topik material	<i>Material Topic Management</i>	107,109
GRI 417: Pemasaran dan Pelabelan 2016 GRI 417: Marketing and Labeling 2016	417-2	Insiden ketidakpatuhan terhadap pemasaran dan pelabelan	<i>Incidents of non-compliance with labeling requirements and Labeling</i>	132
GRI 3: Topik Material 2021 GRI 3: Material Topic 2021		<b>PRIVASI PELANGGAN CUSTOMER PRIVACY</b>		
	3-3	Manajemen topik material	<i>Material Topic Management</i>	107,109
GRI 418: Privasi Pelanggan 2016 GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1	Pengaduan yang berdasar mengenai pelanggaran terhadap privasi pelanggan dan hilangnya data pelanggan	<i>Substantiated complaints regarding violations of customer privacy and the loss of customer data</i>	143



## Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya

### Response to Feedback on the Previous Year's Sustainability Report

Komitmen Perseroan dalam menghadirkan Laporan Keberlanjutan yang berkualitas menjadi prioritas utama, meskipun sepanjang tahun 2025 Perseroan belum menerima masukan atau saran secara langsung dari para pembaca maupun pemangku kepentingan. Kondisi ini menjadi perhatian sekaligus bahan evaluasi bagi Perseroan untuk meninjau kembali efektivitas mekanisme penyampaian umpan balik yang telah disediakan.

Perseroan berkomitmen memperkuat kanal komunikasi, melakukan sosialisasi yang lebih intensif, serta mengembangkan pendekatan yang lebih interaktif guna mendorong partisipasi aktif dalam memberikan tanggapan terhadap laporan yang disusun. Perseroan juga terus mengoptimalkan proses identifikasi isu material serta mengembangkan metode pengumpulan masukan, sehingga laporan tidak hanya menjadi sarana pelaporan, tetapi juga sebagai media komunikasi strategis yang mampu memberikan nilai tambah serta mendukung kontribusi Perseroan terhadap pembangunan berkelanjutan.

*The Company's commitment to preparing a high-quality Sustainability Report remains a priority, although throughout 2025 the Company has not received any direct feedback or suggestions from readers or stakeholders. This situation serves as both a concern and a basis for evaluation, prompting the Company to reassess the effectiveness of the feedback mechanisms it has established.*

*The Company is committed to strengthening communication channels, conducting more intensive outreach, and developing more interactive approaches to encourage active participation in providing feedback on the report. The Company also continues to optimize the process of identifying material issues and developing methods for collecting feedback, to ensure that the report serves not only as a reporting tool but also as a strategic communication channel that may adding value and supporting the Company's contribution to sustainable development.*



Halaman ini sengaja dikosongkan  
*This page has been intentionally left blank*



# Respon Anda Untuk Keberlanjutan

## Identitas Pemangku Kepentingan

Nama Lengkap : \_\_\_\_\_  
Pekerjaan : \_\_\_\_\_  
Nama Lembaga/Perusahaan : \_\_\_\_\_  
Jenis Kelembagaan/Perusahaan : \_\_\_\_\_

Pemerintah  Industri  Media  Lain-lain  
 Masyarakat  Pendidikan  LSM

Kontribusi dan perspektif Anda sangat berharga dalam membantu kami meningkatkan transparansi, memperkaya kualitas pengungkapan, serta mengidentifikasi isu-isu material yang relevan untuk tahun mendatang. Untuk itu, Perseroan mengundang para pemangku kepentingan untuk memberikan masukan terhadap Laporan Terintegrasi Tahun 2025. Umpan balik yang Bapak/Ibu/Saudara/i para pemangku kepentingan berikan dapat berkontribusi dalam meningkatkan kualitas pengungkapan serta mengidentifikasi isu-isu material yang perlu diperhatikan di masa mendatang.

Bapak/Ibu/Saudara/i pembaca dapat memilih dan melengkapi pertanyaan-pertanyaan berikut:

1. Laporan ini sudah menggambarkan informasi aspek material bagi Perseroan

Sangat Setuju  Netral  Sangat Tidak Setuju  
 Setuju  Tidak Setuju

2. Laporan ini sudah menggambarkan informasi positif dan negatif Perseroan

Sangat Setuju  Netral  Sangat Tidak Setuju  
 Setuju  Tidak Setuju

3. Laporan ini sudah memenuhi kebutuhan informasi bagi Anda

Sangat Setuju  Netral  Sangat Tidak Setuju  
 Setuju  Tidak Setuju

4. Laporan ini mudah dimengerti

Sangat Setuju  Netral  Sangat Tidak Setuju  
 Setuju  Tidak Setuju

5. Laporan ini menarik

Sangat Setuju  Netral  Sangat Tidak Setuju  
 Setuju  Tidak Setuju

Penilaian terhadap kegiatan manajemen keberlanjutan Perseroan

1. Aspek material apa yang paling penting bagi (Mohon berikan nilai 1= paling penting sampai dengan 5= paling tidak penting)

Kinerja Ekonomi  
 Dampak Ekonomi Tidak Langsung  
 Emisi  
 Limbah  
 Kepegawaian  
 Kesehatan dan Keselamatan Kerja

2. Menurut Bapak/Ibu/Saudara/i, apakah ada isu material yang perlu lebih ditekankan atau ditambahkan dalam Laporan Terintegrasi Tahun 2025?

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

3. Apa yang perlu ditingkatkan dalam penyajian Laporan Keberlanjutan pada tahun depan agar lebih sesuai dengan kebutuhan dan harapan Bapak/Ibu/Saudara/i sebagai pembaca?

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Mohon agar tanggapan/masukan/ formulir ini dapat dikirimkan kembali kepada:

### PT Betonjaya Manunggal Tbk

Jl. Raya Krikilan No.434 Km.28, Kecamatan Driyorejo Kab. Gresik 61177  
Telp : 031-7507303 / 7507791  
Fax : 031-7507302  
E-mail: secretary@bjm.co.id  
Website : www.bjm.co.id



## Your Response for Sustainability

### Stakeholder Identity

Full Name : \_\_\_\_\_  
 Profession : \_\_\_\_\_  
 Name of Institution/Company : \_\_\_\_\_  
 Type of Institution/Company : \_\_\_\_\_

Government       Industry       Media       Etc  
 Public       Education       NGO

Your insights and feedback are crucial to enhancing transparency, improving the quality of our disclosures, and identifying key material issues for the year ahead. Therefore, the Company invites stakeholders to share their thoughts on the 2025 Integrated Report. Your input will help refine our disclosures and highlight important matters that deserve future attention.

Readers can select and complete the following questions:

1. The report describes information on material aspect of the Company

Absolutely agree     Neutral     Absolutely Disagree  
 Agree     Disagree

2. This report describes positive and negative information of the Company

Absolutely agree     Neutral     Absolutely Disagree  
 Agree     Disagree

3. This report meets your needs of information:

Absolutely agree     Neutral     Absolutely Disagree  
 Agree     Disagree

4. This report meets your needs of information

Absolutely agree     Neutral     Absolutely Disagree  
 Agree     Disagree

5. This report is interesting

Absolutely agree     Neutral     Absolutely Disagree  
 Agree     Disagree

Assessment on sustainability management activity of the Company

1. The most important material aspect of you. ( please give score 1= the most important , and 5 = the most unimportant

Economic Performance  
 Indirect Economic Impact  
 Emission  
 Waste  
 Human Resources  
 Occupational Health and Safety

2. In your opinion, are there any material issues that need to be further emphasized or added to the 2025 Integrated Report?

\_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

3. What needs to be improved in the presentation of the Sustainability Report next year to better meet the needs and expectations of you as readers?

\_\_\_\_\_  
 \_\_\_\_\_

Please send this feedback/input/form back to

#### PT Betonjaya Manunggal Tbk

Jl. Raya Krikilan No.434 Km.28, Kecamatan Driyorejo Kab. Gresik 61177  
 Telp : 031-7507303 / 7507791  
 Fax : 031-7507302  
 E-mail: secretary@bjm.co.id  
 Website : www.bjm.co.id

Halaman ini sengaja dikosongkan  
*This page has been intentionally left blank*

# **PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**

**Laporan Keuangan**  
**Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal-Tanggal**  
**31 Desember 2025 dan 2024**  
**Dan**  
**Laporan Auditor Independen/**  
*Financial Statements*  
*For The Years Ended*  
*December 31, 2025 and 2024*  
**And**  
*Independent Auditor's Report*

**DAFTAR ISI**

**TABLE OF CONTENTS**

	<u>Halaman/ Pages</u>	
<b>Surat Pernyataan Direksi</b>		<b><i>Directors' Statement Letter</i></b>
<b>Laporan Auditor Independen</b>		<b><i>Independent Auditor's Report</i></b>
<b>Laporan Keuangan</b> <b>Untuk Tahun Yang Berakhir Pada</b> <b>Tanggal-Tanggal 31 Desember 2025 dan 2024</b>		<b><i>Financial Statements</i></b> <b><i>For The Years Ended</i></b> <b><i>December 31, 2025 and 2024</i></b>
Laporan Posisi Keuangan	1 – 2	<i>Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain	3	<i>Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas	4	<i>Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas	5	<i>Statements of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan	6 – 63	<i>Notes to the Financial Statements</i>

\*\*\*\*\*



# PT. BETONJAYA MANUNGGAL Tbk.

## Steel Manufacturing Industry

Jl. Raya Krikilan No. 434 Km. 28, Kec. Driyorejo - Gresik, Telp. 62-31-7507303 - 7507791 Fax, 62-31-7507302



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN PERIODE YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL-TANGGAL  
31 DESEMBER 2025 DAN 31 DESEMBER 2024  
PT BETONJAYA MANUNGGAL TBK**

**DIRECTOR'S STATEMENT LETTER  
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON  
THE FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE PERIOD ENDED  
DECEMBER 31, 2025 AND DECEMBER 31, 2024  
PT BETONJAYA MANUNGGAL TBK**

Kami yang bertandatangan di bawah ini:

*We, the undersigned:*

- Nama : Gwie Gunadi Gunawan  
Alamat Kantor : Jl. Raya Krikilan No. 434  
Km 28 Driyorejo – Gresik  
Alamat domisili : Jl. Dharmahasada Indah B/147  
RT/RW 002/008 Mulyorejo,  
sesuai KTP Surabaya, 60115  
Nomor telepon : 031 – 7490598  
Jabatan : Direktur Utama
- Nama : Jenny Tanujaya MBA.  
Alamat Kantor : Jl. Raya Krikilan No. 434  
Km 28 Driyorejo – Gresik  
Alamat domisili : Jl. Mawar No. 27-29  
RT/RW 003/003 – Tegalsari,  
sesuai KTP Surabaya 60262  
Nomor telepon : 031 – 7507303  
Jabatan : Direktur Keuangan

- Name : Gwie Gunadi Gunawan  
Office address : Jl. Raya Krikilan No. 434  
Km 28 Driyorejo – Gresik  
Domicile as stated in ID  
Card : Jl. Dharmahasada Indah  
B/147 RT/RW 002/008  
Mulyorejo, Surabaya, 60115  
Phone Number : 031 – 7490598  
Position : President Director*
- Name : Jenny Tanujaya MBA.  
Office address : Jl. Raya Krikilan No. 434  
Km 28 Driyorejo – Gresik  
Domicile as stated in ID  
Card : Jl. Mawar No. 27-29  
RT/RW 003/003 – Tegalsari,  
Surabaya 60262  
Phone Number : 031 – 7507303  
Position : Finance Director*

Menyatakan bahwa:

*State that:*

- Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan PT Betonjaya Manunggal Tbk.
- Laporan keuangan Entitas telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
- a) Semua informasi dalam laporan keuangan Entitas telah dimuat secara lengkap dan benar.  
b) Laporan keuangan Entitas tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
- Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Entitas.

- We are responsible for the preparation and presentation of the financial statement of PT Betonjaya Manunggal Tbk.*
- The financial statements of the Entity has been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*
- a) All information contained in the financial statements of the Entity are complete and correct.  
b) The financial statements of the Entity do not contain misleading material information or facts and do not omit material information or facts.*
- We are responsible for the internal control system of the the Entity.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This statement letter is made truthfully.*

Gresik, 30 Maret 2026/ Gresik, March 30, 2026

Direktur Utama/ President Director

Direktur Keuangan/ Finance Director

**Gwie Gunadi Gunawan PT. Betonjaya Manunggal, Tbk Jenny Tanujaya MBA**

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

Laporan No. 00051/3.0193/AU.1/04/0036-5/1/III/2026

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi  
**PT Betonjaya Manunggal Tbk**

**Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Betonjaya Manunggal Tbk (“Entitas”) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Entitas tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

**Basis opini**

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia (“IAPI”). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan pada laporan kami. Kami independen terhadap Entitas sesuai dengan Kode Etik Profesi akuntan Publik yang ditetapkan oleh IAPI yang relevan dengan audit kami atas laporan keuangan Entitas dengan akuntabilitas publik di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**INDEPENDENT AUDITOR’S REPORT**

Report No. 00051/3.0193/AU.1/04/0036-5/1/III/2026

The Stockholders, Board of Commissioners and Directors  
**PT Betonjaya Manunggal Tbk**

**Opinion**

*We have audited the financial statements of PT Betonjaya Manunggal Tbk (“the Entity”), which comprise the statements of financial position as of December 31, 2025, and the statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity and statements of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policy information.*

*In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Entity as of December 31, 2025 and its financial performance and its cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

**Basis for opinion**

*We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Entity in accordance with the Code of Ethics for Public Accountants established by the Indonesia Institute of Certified Public Accountants that or relevance to our audit of the financial statements of public interest entities in Indonesia. We have also fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis of our opinion.*

### **Hal audit utama**

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan tahun kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

#### Nilai realisasi bersih persediaan

Lihat Catatan atas 2g dan 7 mengenai persediaan pada catatan atas laporan keuangan. Kami mengidentifikasi saldo persediaan sebagai hal audit utama karena mensyaratkan pertimbangan dan estimasi material dari manajemen dalam menentukan nilai realisasi bersih (NRV) untuk memastikan apakah terdapat indikasi penurunan nilai atas persediaan bahan baku dan barang jadi. Perhitungan nilai realisasi bersih dihitung berdasarkan estimasi harga jual dalam kegiatan usaha normal dikurangi estimasi biaya penyelesaian dikurangi biaya penjualan.

#### **Bagaimana hal tersebut ditangani dalam audit kami**

Secara khusus, prosedur audit kami termasuk:

- Memperoleh pemahaman mengenai penilaian atas nilai realisasi bersih persediaan melalui data pendukung yang relevan dan asumsi yang digunakan oleh Entitas;
- Melakukan analisis independen atas asumsi-asumsi utama yang digunakan dalam perhitungan nilai realisasi bersih; dan
- Mengevaluasi data yang digunakan dalam perhitungan nilai realisasi bersih persediaan dan melakukan perhitungan matematis.
- Kami menilai kesesuaian pengungkapan terkait di dalam laporan keuangan.

#### **Informasi lain**

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan pada tanggal 31 Desember 2025 dan untuk tahun yang berakhir pada tahun tersebut, tetapi tidak termasuk laporan keuangan dan laporan auditor kami. Laporan Tahunan diharapkan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

### **Key audit matters**

*Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current year. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.*

#### Net realizable value of inventory

*See Notes 2g and 7 regarding inventories in the notes to the financial statements. We identify inventories as a key audit matter because the process requires the management to apply material judgment and estimate to measure the net realizable value to determine whether there is an indication of a decline in value in raw material and finished goods inventories. The calculation of the net realizable value is based on the estimated costs of completion less cost to sell.*

#### **How the matter was addressed in our audit**

*In particular our audit procedures included:*

- *Obtaining an understanding on the assessment of the net realizable value of inventories through the relevant supporting data and assumptions used by the Entity;*
- *Performing an independent analysis of the key assumptions used on the net realizable value calculation; and*
- *Evaluating the data used on the calculation of net realizable value in inventories and performing mathematical calculation.*
- *We assessed the appropriateness of the related disclosures in financial statements.*

#### **Other information**

*Management is responsible for the other information. The other information comprises the information in the Annual Report as of December 31, 2025 and for the year then ended, but, does not include the financial statements and our auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.*

*Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi diatas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidak konsistensian material dengan laporan keuangan atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI.

#### **Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Entitas dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Entitas atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Entitas.

#### **Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan mempengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

*In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.*

*When we read the Annual Report, if we concluded that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.*

#### **Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements**

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Entity's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Entity to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*Those charged with governance are responsible for overseeing the Entity's financial reporting process.*

#### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.*

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, yang ditetapkan oleh IAPI kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Entitas.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Entitas untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Entitas tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

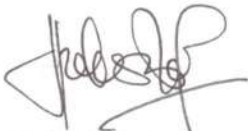
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Entity's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Entity's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Entity to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audits.*

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan langkah yang diambil untuk menghilangkan ancaman atau pengamanan yang diterapkan.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan tahun ini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

**HADORI SUGIARTO ADI & REKAN**



Yulianti Sugiarta

Nomor Registrasi Akuntan Publik AP. 0036/*Public Accountant Registered Number AP. 0036*  
30 Maret 2026/*March 30, 2026*

*We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats of safeguards applied.*

*From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.*



**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2025	2024	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan bank	2c, 2e, 2r, 4	3.850.148.542	785.892.073	<i>Cash on hand and in banks</i>
Investasi jangka pendek	2c, 2g, 2r, 5	338.634.286.612	306.062.370.319	<i>Short-term investments</i>
Piutang usaha – pihak ketiga – bersih	2c, 2f, 6	22.653.456.987	23.179.503.866	<i>Trade receivables – third parties – net</i>
Persediaan	2h, 7	29.289.609.905	22.662.270.701	<i>Inventories</i>
Biaya dibayar di muka	2i, 8	38.891.954	42.861.103	<i>Prepaid expenses</i>
Uang muka pembelian	2j, 9	187.539.411	-	<i>Advance for purchases</i>
Jumlah Aset Lancar		<u>394.653.933.411</u>	<u>352.732.898.062</u>	<i>Total Current Assets</i>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi pada Entitas Asosiasi	2d, 2k, 2o, 10	39.184.139.375	37.678.566.914	<i>Investment in Associate</i>
Aset tetap – bersih	2l, 2o, 11	10.899.184.546	6.292.264.825	<i>Fixed assets – net</i>
Jumlah Aset Tidak Lancar		<u>50.083.323.921</u>	<u>43.970.831.739</u>	<i>Total Non-Current Assets</i>
<b>JUMLAH ASET</b>		<u><u>444.737.257.332</u></u>	<u><u>396.703.729.801</u></u>	<b>TOTAL ASSETS</b>

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2025	2024	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha				Trade payables
Pihak berelasi	2c, 2d, 12, 24	136.435.060.000	113.076.170.000	Related party
Pihak ketiga	2c, 12	662.447.523	438.339.747	Third parties
Utang pajak	2s, 25a	595.602.658	308.515.867	Taxes payable
Beban masih harus dibayar	2c, 13	865.548.058	833.424.936	Accrued expenses
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		<u>138.558.658.239</u>	<u>114.656.450.550</u>	Total Current Liabilities
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas diestimasi atas imbalan kerja	2p, 14	1.918.529.572	1.709.666.224	Estimated liabilities for employee benefits
Liabilitas pajak tangguhan	2s, 25b	269.333.928	681.103.427	Deferred tax liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		<u>2.187.863.500</u>	<u>2.390.769.651</u>	Total Non-Current Liabilities
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<u>140.746.521.739</u>	<u>117.047.220.201</u>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham – nilai nominal Rp 25 per saham				Capital stock – par value Rp 25 per share
Modal dasar – 1.840.000.000 saham				Authorized – 1,840,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh – 720.000.000 saham	15	18.000.000.000	18.000.000.000	Issued and fully paid – 720,000,000 shares
Tambahan modal disetor	2m, 16	529.666.050	529.666.050	Additional paid-in capital
Saldo laba		284.226.650.982	259.800.499.772	Retained earnings
Komponen ekuitas lainnya	17	1.234.418.561	1.326.343.778	Other equity components
Jumlah Ekuitas		<u>303.990.735.593</u>	<u>279.656.509.600</u>	Total Equity
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<u>444.737.257.332</u>	<u>396.703.729.801</u>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Financial Statements which are an integral part of the financial statements.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN**  
**KOMPREHENSIF LAIN**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA**  
**TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS**  
**AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**FOR THE YEARS ENDED**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2025	2024	
<b>PENJUALAN BERSIH</b>	2d, 2q, 18, 24	131.033.539.370	128.025.738.500	<b>NET SALES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	2d, 2q, 19, 24	(119.329.406.582)	(117.154.121.772)	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
<b>LABA KOTOR</b>		11.704.132.788	10.871.616.728	<b>GROSS PROFIT</b>
Pendapatan lain-lain	2p, 20	24.428.618.187	28.773.885.032	Other income
Beban penjualan	2p, 21	(231.665.304)	(203.747.899)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	2p, 22	(9.234.219.550)	(9.156.567.822)	General and administrative expenses
Beban lain-lain	2p, 23	(3.822.526.662)	(2.125.056.948)	Other expenses
Bagian laba atas Entitas Asosiasi	2j, 10	1.428.146.632	2.041.220.986	Share in Associate gain
<b>LABA SEBELUM MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN</b>		24.272.486.091	30.201.350.077	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)</b>
<b>MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN</b>	2s, 25b	153.665.119	(588.995.176)	<b>INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		24.426.151.210	29.612.354.901	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:</b>				<b>Items not to be reclassified to profits or loss:</b>
Keuntungan (kerugian) aktuarial	2o, 14, 17	(217.116.726)	4.347.026	Actuarial gain (loss)
Keuntungan (kerugian) komprehensif lainnya	2p, 10,17	77.425.829	(3.184.298)	Other comprehensive income (loss)
Pajak penghasilan terkait pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	2s, 17	47.765.680	(956.346)	Income tax related items not to be reclassified to profit or loss
<b>Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan – setelah pajak</b>		(91.925.217)	206.382	<b>Total other comprehensive income (loss) for the current year – net of tax</b>
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		24.334.225.993	29.612.561.283	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR</b>	2n, 26	33,92	41,13	<b>BASIC EARNING PER SHARE</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Financial Statements which are an integral part of the financial statements.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA**  
**TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY**  
**FOR THE YEARS ENDED**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ <i>Issued and Fully Paid-in Capital</i>	Tambahan Modal Disetor/ <i>Additional Paid-in Capital</i>	Saldo Laba/ <i>Retained Earnings</i>	Komponen Ekuitas Lainnya/ <i>Other Equity Component</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
Saldo 1 Januari 2024		18.000.000.000	529.666.050	237.388.144.871	1.326.137.396	257.243.948.317	<i>Balance as of January 1, 2024</i>
Dividen	15	-	-	(7.200.000.000)	-	(7.200.000.000)	<i>Dividend</i>
Laba komprehensif tahun berjalan		-	-	29.612.354.901	206.382	29.612.561.283	<i>Comprehensive income for the year</i>
Saldo 31 Desember 2024		18.000.000.000	529.666.050	259.800.499.772	1.326.343.778	279.656.509.600	<i>Balance as of December 31, 2024</i>
Laba komprehensif tahun berjalan		-	-	24.426.151.210	(91.925.217)	24.334.225.993	<i>Comprehensive income for the year</i>
Saldo 31 Desember 2025		18.000.000.000	529.666.050	284.226.650.982	1.234.418.561	303.990.735.593	<i>Balance as of December 31, 2025</i>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Financial Statements which are an integral part of the financial statements.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA**  
**TANGGAL-TANGGAL 31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**STATEMENTS OF CASH FLOWS**  
**FOR THE YEARS ENDED**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2025	2024	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Kas diterima dari pelanggan	6, 18	142.397.006.621	136.987.899.580	Cash received from customers
Kas dibayar kepada:				Cash paid to:
Pemasok		(104.662.365.161)	(104.297.594.809)	Suppliers
Karyawan dan direksi	8, 21, 22	(13.475.711.421)	(14.047.708.171)	Employees and directors
Kas yang dihasilkan dari operasi		24.258.930.039	18.642.596.600	Cash generated from operations
Penerimaan penghasilan bunga	20	11.878.299.245	15.531.783.309	Receipt of interest income
Pembayaran pajak penghasilan	25	(159.988.513)	(586.508.730)	Payment of income taxes
Pembayaran lainnya	19, 22, 23	(7.060.783.427)	(5.968.205.768)	Other payments
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi		28.916.457.344	27.619.665.411	Net Cash Provided by Operating Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penjualan aset tetap	11	300.000	600.000	Proceeds from sale of fixed assets
Perolehan aset tetap	11	(4.936.791.844)	(390.827.053)	Acquisition of fixed assets
Penempatan deposito		(332.203.064.036)	(298.862.326.087)	Placement of deposit
Pencairan deposito		311.261.673.952	276.315.161.172	Redemption of deposit
Penerimaan dividen	10	-	2.430.000.000	Receipt of Dividend
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi		(25.877.881.928)	(20.507.391.968)	Net Cash Used in Investing Activities
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Pembayaran dividen	15	-	(7.200.000.000)	Payments of dividend
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) BERSIH KAS DAN BANK</b>		3.038.575.416	(87.726.557)	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH ON HAND AND IN BANKS</b>
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan bank		25.681.053	714.067	Effect of exchange rate differences on cash on hand and in banks
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>		785.892.073	872.904.563	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>	4	3.850.148.542	785.892.073	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS END OF THE YEAR</b>

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

See accompanying Notes to the Financial Statements which are an integral part of the financial statements.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian Entitas dan Informasi Umum**

PT Betonjaya Manunggal Tbk (Entitas) didirikan pada tanggal 27 Februari 1995 dengan akta No. 116 dari Suyati Subadi, S.H., notaris di Gresik. Akta pendirian tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia melalui Surat Keputusannya C2-10.173.HT.01.01.th.95, tanggal 16 Agustus 1995, serta diumumkan dalam Berita Negara No. 18, tanggal 1 Maret 1996, Tambahan 9609a. Anggaran Dasar Entitas telah mengalami beberapa kali perubahan, perubahan terakhir tercatat pada Akta RUPS Tahunan Nomor 46, tanggal 12 Juli 2022, dan Pernyataan Keputusan RUPS Tahunan Nomor 06, tanggal 3 Agustus 2022, Notaris Anita Anggawidjaja, S.H, bahwa Anggaran Dasar Perseroan telah mengalami perubahan mengenai maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Peredaran untuk menyesuaikan dengan kode KBLI usaha Perseroan, dan telah mendapat persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0055263.AH.01.02.tahun 2022, tanggal 5 Agustus 2022.

Sesuai dengan Pasal 3 anggaran dasar Entitas, ruang lingkup kegiatan Entitas terutama meliputi bidang industri besi dan baja. Entitas mulai beroperasi secara komersial pada bulan Mei 1996 dan saat ini bergerak dalam bidang industri besi beton yang dipasarkan di dalam negeri.

Kantor pusat dan pabrik Entitas beralamat di Jl. Raya Krikilan 434, Km 28 Driyorejo - Gresik, Jawa Timur.

**b. Penawaran Umum Saham Entitas**

Pada tanggal 29 Juni 2001, Entitas memperoleh Pernyataan Efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (Bapepam) dengan nomor surat S-1600/PM/2001 untuk melakukan penawaran umum, perdana atas 65.000.000 saham Entitas kepada masyarakat.

Pada tanggal 18 Juli 2001, saham dari hasil penawaran umum telah dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh saham Entitas diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia.

**1. GENERAL**

**a. The Entity's Establishment and General Information**

*PT Betonjaya Manunggal Tbk (the Entity) was established on February 27, 1995 based on Notarial Deed No. 116 of Suyati Subadi, S.H., notary in Gresik. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in his Decision Letter C2-10.173.HT.01.01.th.95, dated August 16, 1995 and was published in the State Gazette No. 18, dated March 1, 1996, Supplement 9609a. The Articles of Association of the Entity have been amended several times, the latest amendment was recorded in the Deed the Annual RUPS Number 46, dated July 12, 2022, and the Statement of Resolution of the Annual RUPS Number 06, dated August 3, 2022, Notary Anita Anggawidjaja, S.H, that the Entity's Articles of Association had undergone changes regarding the aims and objectives as well as the Entity's business activities to conform to the Entity's business KBLI code and had received approval from the Ministry of Human Rights No. AHU-0055263.AH.01.02.year 2022, dated August 5, 2022.*

*In accordance with Article 3 of the Entity's Articles of Association, the scope of activities is to engage in the manufacturing of steel and iron. The Entity started commercial operations in May 1996 and is presently engaged in the roll bar industry which is marketed in the country.*

*The Entity's office and manufacturing plant are located in Jl. Raya Krikilan 434, Km 28 Driyorejo - Gresik, East Java.*

**b. Public Offering of the Entity's Shares**

*On June 29, 2001, the Entity obtained the Notice of Effectivity from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (Bapepam) in his letter S-1600/PM/2001, for its initial public offering of 65,000,000 shares.*

*On July 18, 2001, the shares from public offering were listed in Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange.*

*As of December 31, 2025 and 2024, all shares of the Entity are traded at the Indonesia Stock Exchange.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**c. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Entitas pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama : Gwie Gunato Gunawan  
 Komisaris Independen : DR. Bambang Hariadi, MEC., Ak.

Dewan

Direktur Utama : Gwie Gunadi Gunawan  
 Direktur : Ny. Jenny Tanujaya, MBA  
 Direktur Independen : Drs. Andy Soesanto, MBA., MM.

Komite Audit

Ketua : DR. Bambang Hariadi, MEC., Ak.  
 Anggota : Saiful Fuad, S.E.  
 : M. Alief Amrulloh, S.E.

**c. Board of Commissioners, Directors, Audit Committee and Employees**

The members of the Entity's Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

Board of Commissioners

President Commissioner  
 Independent Commissioner

Board of

President Director  
 Director  
 Independent Director

Audit Committee

Chairman  
 Members

Jumlah karyawan tetap Entitas adalah 15 dan 16 orang masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

The Entity has 15 and 16 permanent employees as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**      **2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES**

a. Pernyataan Kepatuhan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan. Laporan keuangan telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia serta Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK), yang fungsinya dialihkan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) sejak tanggal 1 Januari 2013, No. VIII.G.7, mengenai "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik" yang terlampir dalam Surat Keputusan No. KEP-347/BL/2012.

b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan

Laporan keuangan, kecuali untuk laporan arus kas, disusun berdasarkan pada saat terjadinya (*accrual basis*) dengan konsep biaya perolehan (*historical cost*), kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Biaya historis umumnya didasarkan pada nilai wajar dari imbalan yang diberikan dalam pertukaran barang dan jasa.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam suatu transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Laporan arus kas disajikan dengan metode langsung (*direct method*) yang dikelompokkan dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang fungsional dan penyajian yang digunakan dalam laporan keuangan adalah Rupiah (Rp).

Penyusunan laporan keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Entitas. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak material terhadap laporan keuangan diungkapkan di Catatan 3.

a. Statement of Compliance

Management is responsible for the preparation and presentation of the financial statements and have been prepared in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards (PSAK) which include Statements and Interpretations of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by Financial Accounting Standards Board of the Indonesian Accountant Institute and Regulation of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (Bapepam-LK), which function has been transferred to Financial Services Authority (OJK) starting on January 1, 2013, Regulation No. VIII.G.7, regarding "the Presentations and Disclosures of Financial Statements of Listed Entity" enclosed in the Decision Letter No. KEP-347/BL/2012.

b. Basis of Preparation of Financial Statements

The financial statements except for the statements of cash flows, have been prepared on the accrual basis using historical cost concept of accounting, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies.

Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for goods and services.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The statements of cash flows were presented using the direct method, cash flows were classified into operating, investing and financing activities.

The functional and presentation currency used in the financial statements is Indonesian Rupiah (Rp).

The preparation of financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Entity's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are material to the financial statements are disclosed in Note 3.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Penerapan dari amendemen dan revisi standar berikut yang berlaku pada tanggal 1 Januari 2025, tidak menimbulkan perubahan material terhadap kebijakan akuntansi Entitas dan efek material terhadap laporan keuangan:

- PSAK No. 221, mengenai “Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing-Kekurangan Ketertukaran”.

Amendemen tentang kekurangan ketertukaran. Amendemen ini memperjelas pengaturan terkait kondisi ketika suatu mata uang tidak bertukar serta pengungkapannya.

- PSAK No. 117, mengenai “Kontrak Asuransi”.

PSAK No. 117 mengatur relaksasi beberapa ketentuan antara lain berupa penambahan pengecualian ruang lingkup, penyesuaian penyajian laporan keuangan, penerapan opsi mitigasi risiko, dan beberapa modifikasi pada ketentuan transisi. PSAK No. 117 juga mensyaratkan pemisahan yang jelas antara pendapatan yang dihasilkan dari bisnis asuransi dengan yang berasal dari kegiatan investasi.

- PSAK No. 103, mengenai “Kombinasi Bisnis”, PSAK No. 105, mengenai “Aset Tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan”, PSAK No. 107, mengenai “Instrumen Keuangan: Pengungkapan”, PSAK No. 109, mengenai “Instrumen Keuangan”, PSAK No. 115, mengenai “Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan”, PSAK No. 201, mengenai “Penyajian Laporan Keuangan”, PSAK No. 207, mengenai “Laporan Arus Kas”, PSAK No. 216, mengenai “Aset Tetap”, PSAK No. 219, mengenai “Imbalan Kerja”, PSAK No. 228, mengenai “Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama”, PSAK No. 232, mengenai “Instrumen Keuangan: Penyajian”, PSAK No. 236, mengenai “Penurunan Nilai Aset”, PSAK No. 237, mengenai “Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi”, PSAK No. 238, mengenai “Aset Takberwujud” dan PSAK No. 240, mengenai “Properti Investasi”.

Amendemen-amendemen tersebut sebagai konsekuensi atas berlaku efektifnya PSAK No. 117, mengenai “Kontrak Asuransi”.

The implementation of the amended and revised standards which are effective on January 1, 2025 did not result in material changes to the accounting policies of the Entity and no material effect on the financial statements:

- PSAK No. 221, regarding “The Impact of Changes in Foreign Exchange Rates-Lack of Exchangeability”:

Amendments on non-convertibility. These amendments clarify the provisions regarding the conditions when a currency is non-convertible and the disclosure thereof.

- PSAK No. 117, regarding “Insurance Contracts”.

PSAK No. 117 regulates the relaxation of several provisions, including the addition of scope exceptions, adjustments to the presentation of financial statements, application of risk mitigation options, and some modifications to transitional provisions. PSAK No. 117 also requires a clear separation between income generated from the insurance business and from investment activities.

- PSAK No. 103, regarding “Business Combinations”, PSAK No. 105, regarding “Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations”, PSAK No. 107, regarding “Financial Instruments: Disclosures”, PSAK No. 109, regarding “Financial Instruments”, PSAK No. 115, regarding “Revenue from Contracts with Customers”, PSAK No. 201, regarding “Presentation of Financial Statements”, PSAK No. 207, regarding “Statements of Cash Flows”, PSAK No. 216, regarding “Property, Plant and Equipment”, PSAK No. 219, regarding “Employee Benefits”, PSAK No. 228, regarding “Investments in Associates and Joint Ventures”, PSAK No. 232, regarding “Financial Instruments: Presentation”, PSAK No. 236, regarding “Impairment of Asset”, PSAK No. 237, regarding “Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets”, PSAK No. 238, regarding “Intangible Assets” and PSAK No. 240, regarding “Investment Property”.

These amendments resulted as a consequence of the effectiveness of PSAK No. 117, regarding “Insurance Contracts”.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

- PSAK No. 370, mengenai “Akuntansi Aset dan Liabilitas Pengampunan Pajak” dan ISAK No. 335, mengenai “Penyajian Laporan Keuangan Entitas Berorientasi Nonlaba”.

Amendemen-amendemen tersebut sebagai konsekuensi atas berlaku efektifnya SAK Indonesia untuk Entitas Privat.

c. Instrumen Keuangan

Entitas melakukan penerapan PSAK No. 109, mengenai “Instrumen Keuangan”.

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan kenaikan nilai aset keuangan dari satu Entitas dan liabilitas keuangan atau instrumen ekuitas dari Entitas lainnya.

Aset Keuangan

Pengakuan Awal

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan harus didasarkan pada bisnis model dan arus kas kontraktual - apakah semata dari pembayaran pokok dan bunga (SPPI).

Aset keuangan diklasifikasikan dalam tiga kategori sebagai berikut:

1. Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi;
2. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi; dan
3. Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Pengujian SPPI

Sebagai langkah pertama dari proses klasifikasi, Entitas menilai persyaratan kontraktual keuangan untuk mengidentifikasi apakah mereka memenuhi pengujian SPPI.

Nilai pokok untuk tujuan pengujian ini didefinisikan sebagai nilai wajar dari aset keuangan pada pengakuan awal dan dapat berubah selama umur aset keuangan (misalnya, jika ada pembayaran pokok atau amortisasi premi/ diskon).

Elemen bunga yang paling signifikan dalam perjanjian biasanya adalah pertimbangan atas nilai waktu dari uang dan risiko kredit. Untuk membuat penilaian SPPI, Entitas menerapkan pertimbangan dan memperhatikan faktor-faktor yang relevan seperti mata uang di mana aset keuangan didenominasikan dan periode pada saat tingkat suku bunga ditetapkan.

- PSAK No. 370, regarding “Accounting for Tax Amnesty Assets and Liabilities” and ISAK No. 335, regarding “Presentation of Financial Statements of Non-Profit Oriented Entities”.

These amendments resulted as a consequence of the effectiveness of Indonesian SAK for Private Entities.

c. Financial Instruments

The Entity has applied PSAK No. 109, regarding “Financial Instruments”.

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one Entity and a financial liability or equity instrument of another Entity.

Financial Assets

Initial Recognition

Classification and measurement of financial assets are based on business model and contractual cash flows - whether from solely payment of principal and interest (SPPI).

Financial assets are classified in the three categories as follows:

1. Financial assets measured at amortized cost;
2. Financial assets measured at Fair Value Through Profit or Loss (FVTPL); and
3. Financial assets measured at Fair Value Through Other Comprehensive Income (FVOCI).

SPPI Test

As a first step of its classification process, the Entity assesses the contractual terms of financial to identify whether they meet the SPPI test.

Principal for the purpose of this test is defined as the fair value of the financial asset at initial recognition and may change over the life of the financial asset (for example, if there are repayments of principal or amortization of the premium/ discount).

The most significant elements of interest within an arrangement are typically the consideration for the time value of money and credit risk. To make the SPPI assessment, the Entity applies judgment and considers relevant factors such as the currency in which the financial asset is denominated and the period for which the interest rate is set.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Sebaliknya, persyaratan kontraktual yang memberikan eksposur lebih dari *de minimis* atas risiko atau volatilitas dalam arus kas kontraktual yang tidak terkait dengan dasar pengaturan pinjaman, tidak menimbulkan arus kas kontraktual SPPI atas jumlah saldo. Dalam kasus seperti itu, aset keuangan diharuskan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Penilaian Model Bisnis

Entitas menentukan model bisnisnya berdasarkan tingkat yang paling mencerminkan bagaimana Entitas mengelola aset keuangannya untuk mencapai tujuan bisnisnya.

Model bisnis Entitas tidak dinilai berdasarkan masing-masing instrumennya, tetapi pada tingkat portofolio secara agregat yang lebih tinggi dan didasarkan pada faktor-faktor yang dapat diamati seperti:

- Bagaimana kinerja model bisnis dan aset keuangan yang dimiliki dalam model bisnis tersebut dievaluasi dan dilaporkan kepada personel manajemen kunci;
- Risiko yang mempengaruhi kinerja model bisnis (dan aset keuangan yang dimiliki dalam model bisnis tersebut) dan, khususnya, bagaimana cara risiko tersebut dikelola;
- Frekuensi, nilai dan waktu penjualan yang diharapkan, juga merupakan aspek penting dari penilaian Entitas.

Penilaian model bisnis didasarkan pada skenario yang diharapkan secara wajar tanpa mempertimbangkan skenario “*worst case*” atau “*stress case*”. Jika arus kas setelah pengakuan awal direalisasikan dengan cara yang berbeda dari yang awal diharapkan, Entitas tidak mengubah klasifikasi aset keuangan dimiliki yang tersisa dalam model bisnis tersebut, tetapi memasukkan informasi tersebut dalam melakukan penilaian atas aset keuangan yang baru atau yang baru dibeli selanjutnya.

Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual dan persyaratan kontraktual dari aset keuangan yang pada tanggal tertentu meningkatkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga (SPPI) dari jumlah pokok terutang.

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi diakui pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan tingkat suku bunga efektif.

*In contrast, contractual terms that introduce a more than de minimis exposure to risks or volatility in the contractual cash flows that are unrelated to a basic lending arrangement, do not give rise to contractual cash flows that are solely payments of principal and interest on the amount outstanding. In such cases, the financial asset is required to be measured as fair value through profit or loss.*

Business Model Assessment

*The Entity determines its business model at the level that best reflects how it manages the Entity’s financial assets to achieve its business objective.*

*The Entities business model are not assessed on an instrument-by-instrument basis, but at a higher level of aggregated portfolios and is based on observable factors such as:*

- *How the performance of the business model and the financial assets held within that business model are evaluated and reported to the entity’s key management personnel;*
- *The risks that affect the performance of the business model (and the financial assets held within that business model) and, in particular the way those risks are managed;*
- *The expected frequency, value and timing of sales are also important aspects of the Entity assessment.*

*The business model assessment is based on reasonably expected scenarios without taking “worst case” or “stress case” scenarios into account. If cash flows after initial recognition are realized in a way that is different from original expectations, the Entity does not change the classification of the remaining financial assets held in that business model but incorporates such information when assessing newly originated or newly purchased financial assets going forward.*

*Financial assets are measured at amortized cost if the financial asset is managed in a business model aimed at owning a financial asset in order to obtain a contractual cash flow and the contractual requirements of a financial asset that on a given date increases the cash flow solely from the principal and interest payments (SPPI) of the amount owed.*

*At initial recognition, the financial assets measured at amortized cost are recognized at the fair value plus the transaction fee and subsequently measured at amortized cost by using the effective interest rate.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Pendapatan bunga dari aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dicatat dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dan diakui sebagai "Pendapatan Keuangan". Ketika penurunan nilai terjadi, kerugian penurunan nilai diakui sebagai pengurang dari nilai tercatat aset keuangan dan diakui didalam laporan keuangan sebagai "Kerugian Penurunan Nilai".

*Interest income from financial assets measured at amortized cost is recorded in the statements of profit and loss and other comprehensive income and is recognized as "Finance Income". When a decline in value occurs, the impairment loss is recognized as a deduction of the recorded value of the financial asset and is recognized in the financial statements as "Impairment Loss".*

Kecuali piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan atau yang diterapkan oleh Entitas secara praktis. Semua aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah dengan biaya-biaya transaksi, kecuali aset keuangan dicatat pada nilai wajar melalui laba rugi

*With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Entity has applied the practical expedient. All financial assets are recognized initially at fair value plus transaction costs, except in the case of financial assets which are recorded at fair value through profit or loss.*

Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan atau di mana Entitas menerapkan kebijaksanaan praktisnya diukur pada harga transaksi sebagaimana diungkapkan dalam "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan".

*Trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Entity has applied the practical expedient are measured at the transaction price as disclosed in "Revenue from Contracts with Customers".*

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset lancar, jika jatuh tempo dalam waktu 12 bulan dari akhir periode pelaporan, jika tidak maka aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

*Financial assets in this category are classified as current assets if expected to be settled within 12 months from end of reporting period, otherwise they are classified as non-current.*

Pengukuran Setelah Pengakuan Awal

Subsequent Measurement

Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

*The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as follows:*

- (i) Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

- (i) *Financial assets measured at amortized cost*

Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (*Effective Interest Rate*) ("*EIR*"), setelah dikurangi dengan penurunan nilai. Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari *EIR* tersebut. Amortisasi *EIR* dicatat dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

*Financial assets measured at amortized cost are subsequently measured using the effective interest rate ("*EIR*") method less allowance for impairment. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition fees or costs that are an integral part of the *EIR*. The *EIR* amortization is included in the statements of profit or loss and other comprehensive income. The losses arising from impairment are also recognized in the statements of profit or loss and other comprehensive income.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Metode suku bunga efektif

Metode tingkat suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen keuangan dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga atau biaya selama periode yang relevan. Tingkat suku bunga efektif adalah tingkat suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan atau pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima oleh para pihak dalam kontrak yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari tingkat suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur instrumen keuangan, atau, jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih dari aset keuangan pada saat pengakuan awal.

Pendapatan diakui berdasarkan tingkat suku bunga efektif untuk instrumen keuangan selain dari instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi meliputi kas dan bank, investasi jangka pendek dan piutang usaha – pihak ketiga.

- (ii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi selanjutnya disajikan dalam laporan posisi keuangan sebesar nilai wajar, dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Dividen atas investasi diakui sebagai “Pendapatan Operasional Lain-lain” dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain ketika hak pembayaran telah ditetapkan.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Entitas tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

EIR method

The EIR method is a method of calculating the amortized cost of a financial instrument and of allocating interest income or expense over the relevant period. The EIR is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts or payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the EIR, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial instrument, or where appropriate, a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

Income is recognized on an effective interest basis for financial instruments other than those financial instruments measured at fair value through profit or loss.

As of December 31, 2025 and 2024, financial assets measured at amortized cost consist of cash on hand and in banks, short-term investments and trade receivables – third parties.

- (ii) Financial assets measured at FVTPL

Financial assets measured at FVTPL are subsequently carried in the statements of financial position at fair value, with changes in fair value recognized in the statements of profit or loss and other comprehensive income.

Dividends on investments are recognized as “Other Operating Income” in the statements of profit or loss and other comprehensive income when the right of payment has been established.

As of December 31, 2025 and 2024, the Entity has no financial asset measured at FVTPL.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

(iii) Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain

Keuntungan dan kerugian dari nilai wajar diakui dalam penghasilan komprehensif lain. Pendapatan bunga, kerugian penurunan nilai atau pemulihan dan keuntungan dan kerugian selisih kurs diakui dalam laba rugi. Bunga yang diperoleh dari investasi dihitung menggunakan metode EIR. Ketika instrumen utang dihentikan pengakuannya, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Entitas tidak memiliki aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain.

Liabilitas Keuangan

Pengakuan Awal

Liabilitas keuangan dalam lingkup PSAK No. 109 diklasifikasikan sebagai berikut:

1. Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi; dan
2. Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Entitas menentukan klasifikasi liabilitas keuangan mereka pada saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan awalnya diukur sebesar nilai wajarnya. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan liabilitas keuangan (selain liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi) ditambahkan atau dikurangkan dari nilai wajar liabilitas keuangan, yang sesuai, pada pengakuan awal. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi langsung diakui dalam laba rugi.

Entitas mengklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek jika:

- a. Entitas memperkirakan akan menyelesaikan liabilitas tersebut dalam siklus operasi normal;
- b. Entitas memiliki liabilitas tersebut untuk tujuan diperdagangkan;

(iii) *Financial assets measured at FVOCI*

*Fair value gains and losses are recognized in other comprehensive income. Interest income, impairment losses or reversals and foreign exchange gains and losses are recognized in profit or loss. Interest earned on investments is calculated using the EIR method. When debt instrument is derecognized, the cumulative gain or loss previously recognized in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss as a reclassification adjustment.*

*As of December 31, 2025 and 2024, the Entity has no financial assets measured at FVOCI*

Financial Liabilities

Initial Recognition

*Financial liabilities within the scope of PSAK No. 109 are classified as follows:*

1. *Financial liabilities measured at amortized cost; and*
2. *Financial liabilities measured at FVTPL.*

*The Entity determine the classification of its financial liabilities at initial recognition.*

*Financial liabilities are initially measured at fair value. Transaction costs that are directly attributable to the acquisition of financial liabilities (other than financial liabilities at fair value through profit or loss) are added to or deducted from the fair value of the financial liabilities, as appropriate, on initial recognition. Transaction costs directly attributable to the acquisition of financial liabilities at fair value through profit or loss are recognized immediately in profit or loss.*

*The Entity shall classify a liability as current when:*

- a. *The Entity expects to settle the liability in its operating cycle;*
- b. *The Entity holds the liability primarily for the purpose of trading;*

**PT BETONJAYA MANUNGGAAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

- c. Liabilitas tersebut jatuh tempo untuk diselesaikan dalam jangka waktu dua belas bulan setelah periode pelaporan; atau
- d. Entitas tidak memiliki hak tanpa syarat untuk menangguhkan penyelesaian liabilitas selama sekurang-kurangnya dua belas bulan setelah periode pelaporan.

Entitas mengklasifikasikan liabilitas yang tidak termasuk dalam kriteria diatas sebagai liabilitas jangka panjang.

Entitas mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai liabilitas jangka panjang jika Entitas mempunyai hak untuk menunda penyelesaian liabilitas tersebut setidaknya selama 12 bulan setelah periode pelaporan. Hal ini berlaku terlepas dari apakah Entitas bermaksud menyelesaikan liabilitasnya dalam waktu 12 bulan ke depan dan meskipun Entitas menyelesaikan liabilitas sebelum laporan keuangan diotorisasi untuk diterbitkan. Namun, dalam kasus ini, Entitas mengungkapkan informasi mengenai waktu penyelesaian agar pengguna laporan keuangan dapat memahami dampak liabilitas terhadap posisi keuangan Entitas.

Pengukuran Setelah Pengakuan Awal

Pengukuran liabilitas keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

- (i) Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode *EIR*. Amortisasi *EIR* termasuk di dalam biaya pendanaan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Keuntungan atau kerugian diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada saat liabilitas tersebut dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi *EIR*.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi meliputi utang usaha dan beban masih harus dibayar.

- c. *The liability is due to be settled within twelve months after the reporting period; or*

- d. *The Entity does not have the right at the end of the reporting period to defer settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period.*

*The Entity classifies all other liabilities as non-current.*

*The Entity classify a liability as non-current if it has a right to defer settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period. This applies regardless of whether the Entity intends to settle the liability within the next 12 months and even if it settles the liability before the financial statements are authorized for issue. However, in these cases, the Entity discloses information about the timing of the settlement to enable the users of their financial statements to understand the impact of the liability on the Entity's financial position.*

Subsequent Measurement

*The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification as follows:*

- (i) *Financial liabilities measured at amortized cost*

*Financial liabilities measured at amortized cost are subsequently measured using the EIR method. The EIR amortization is included in finance expenses in the statements of profit or loss and other comprehensive income.*

*Gains or losses are recognized in the statements of profit or loss and other comprehensive income when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.*

*As of December 31, 2025 and 2024, financial liabilities measured at amortized cost consist of trade payables and accrued expenses.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

- (ii) Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi termasuk liabilitas keuangan untuk diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang ditetapkan pada saat pengakuan awal untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai kelompok untuk diperdagangkan jika mereka diperoleh untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat. Kategori ini termasuk instrumen keuangan derivatif yang diambil Entitas yang tidak ditujukan sebagai instrumen lindung nilai dalam hubungan lindung nilai sebagaimana didefinisikan dalam PSAK No. 109. Derivatif melekat yang dipisahkan juga diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan kecuali mereka ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai efektif.

Keuntungan atau kerugian atas liabilitas yang dimiliki untuk diperdagangkan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Entitas tidak memiliki liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersih disajikan dalam laporan posisi keuangan jika, dan hanya jika, saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan berniat untuk menyelesaikan secara bersih, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan kewajibannya secara simultan. Hak yang berkekuatan hukum tersebut tidak harus bergantung pada kejadian masa depan dan harus dapat dilaksanakan dalam kegiatan usaha normal dan dalam hal gagal bayar, pailit atau kebangkrutan dari Entitas atau pihak lawan.

- (ii) *Financial liabilities measured at FVTPL*

*Financial liabilities measured at FVTPL include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition measured at fair value through profit or loss.*

*Financial liabilities are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term. This category includes derivative financial instruments entered into by the Entity that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by PSAK No. 109. Separated embedded derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.*

*Gains or losses on liabilities held for trading are recognized in the statements of profit or loss and other comprehensive income.*

*As of December 31, 2025 and 2024, the Entity has no financial liabilities measured at fair value through profit or loss.*

Offsetting of Financial Instruments

*Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the statements of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy of the Entity or the counterparty.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Penurunan Nilai dari Aset Keuangan

Pada setiap periode pelaporan, Entitas menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Entitas menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian. Dalam melakukan penilaian, Entitas membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Untuk piutang usaha, Entitas menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam menghitung kerugian kredit yang diharapkan. Entitas mengakui penyisihan kerugian berdasarkan estimasi kerugian kredit seumur hidup pada setiap akhir periode pelaporan. Kerugian kredit yang diharapkan dari aset keuangan ini diperkirakan menggunakan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis Entitas, disesuaikan dengan faktor masa depan yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi, termasuk nilai waktu dari uang jika diperlukan.

Ketika risiko kredit pada instrumen keuangan yang mana kerugian kredit yang diharapkan seumur hidup telah diakui kemudian membaik dan persyaratan untuk mengakui kerugian kredit yang diharapkan seumur hidup tidak lagi terpenuhi, maka cadangan kerugian diukur pada jumlah yang sama dengan 12 bulan yang diharapkan dari kerugian kredit pada periode pelaporan saat ini, kecuali untuk aset yang menggunakan pendekatan yang disederhanakan.

Entitas mengakui rugi penurunan nilai (pemulihan) dalam laba rugi untuk semua aset keuangan dengan penyesuaian yang sesuai dengan jumlah tercatatnya melalui akun penyisihan kerugian, kecuali untuk investasi dalam instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, di mana penyisihan kerugian diakui. dalam penghasilan komprehensif lain dan tidak mengurangi jumlah tercatat aset keuangan dalam laporan posisi keuangan.

Impairment Loss of Financial Assets

*At each reporting date, the Entity assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Entity uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses. To make that assessment, the Entity compares the risk of a default occurring on the financial instrument as of the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.*

*For trade receivable, the Entity applies a simplified approach in calculating expected credit losses. The Entity recognizes a loss allowance based on lifetime expected credit losses at the end of each reporting period. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Entity's historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment, including time value of money where appropriate.*

*When the credit risks on financial instruments for which lifetime expected credit losses have been recognized subsequently improves and the requirement for recognizing lifetime expected credit losses is no longer met, the loss allowance is measured at an amount equal to 12 months expected credit losses at the current reporting period, except for assets for which simplified approach was used.*

*The Entity recognizes impairment loss (reversals) in profit or loss for all financial assets with corresponding adjustment to their carrying amount through a loss allowance account, except for investment in debt instruments that are measured at fair value through other comprehensive income, for which the loss allowance is recognized in other comprehensive income and does not reduce the carrying amount of the financial asset in the statements of financial position.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Penghentian Pengakuan Aset dan Liabilitas Keuangan

Aset Keuangan

Aset keuangan (atau mana yang lebih tepat, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya pada saat: (1) hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset tersebut telah berakhir; atau (2) Entitas telah mengalihkan hak mereka untuk menerima arus kas yang berasal dari aset atau berkewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga dalam perjanjian "pass-through"; dan baik (a) Entitas telah secara substansial, mengalihkan seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau (b) Entitas secara substansial tidak mengalihkan atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat suatu aset, namun telah mengalihkan kendali atas aset tersebut.

Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat liabilitas tersebut berakhir atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Dalam hal suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan oleh liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial atau modifikasi secara substansial atas persyaratan dari suatu liabilitas yang ada, pertukaran atau penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Nilai Wajar Instrumen Keuangan

Entitas menilai instrumen keuangan, sebesar nilai wajar pada setiap tanggal laporan posisi keuangan.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- Di pasar utama untuk aset dan liabilitas tersebut, atau
- Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Derecognition of Financial Assets and Financial Liabilities

Financial Assets

*A financial asset (or where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when: (1) the rights to receive cash flows from the asset have expired; or (2) the Entity has transferred their rights to receive cash flows from the asset or have assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; and either (a) the Entity has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Entity has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but have transferred control of the asset.*

Financial Liability

*A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or has expired.*

*When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the statements of profit or loss and other comprehensive income.*

Fair Value of Financial Instruments

*The Entity measures financial instruments at fair value at each statement of financial position date.*

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer liability takes place either:*

- *In the principal market for the asset and liability, or*
- *In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Entitas harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan.

*The principal or the most advantageous market must be accessible to the Entity.*

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar utamanya bertindak untuk kepentingan ekonomi terbaik mereka.

*The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their best economic interest.*

Pengukuran nilai wajar atas aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar dalam menghasilkan manfaat ekonomi tertinggi dalam penggunaan aset atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut secara maksimal.

*A fair value measurement of a nonfinancial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.*

Entitas menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan di mana data memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan *input* yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan *input* relevan yang tidak dapat diobservasi.

*The Entity uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.*

Semua aset dan liabilitas di mana nilai wajar diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan dapat dikategorikan pada level hierarki nilai wajar, sebagaimana dijelaskan di bawah ini, berdasarkan tingkatan *input* terendah yang signifikan atas pengukuran nilai wajar secara keseluruhan:

*All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:*

- Level 1 - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik;
- Level 2 - Teknik penilaian di mana *input* level terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diobservasi baik secara langsung atau tidak langsung;
- Level 3 - Teknik penilaian di mana *input* level terendah yang signifikan terhadap pengukuran yang tidak dapat diobservasi.

- *Level 1 - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities;*
- *Level 2 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.*
- *Level 3 - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.*

Untuk aset dan liabilitas yang diakui sebesar nilai wajar dalam laporan keuangan secara berulang, Entitas menentukan apakah terjadi transfer antara level di dalam hierarki dengan cara mengevaluasi kategori (berdasarkan *input* level terendah yang signifikan dalam pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada setiap akhir periode pelaporan.

*For assets and liabilities that are recognized at fair value in the financial statements on recurring basis, the Entity determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting year.*

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Entitas telah menentukan kategori aset dan liabilitas berdasarkan sifat, karakteristik dan risiko dari aset atau liabilitas tersebut dan level hierarki nilai wajar seperti dijelaskan di atas.

*For the purpose of fair value disclosures, the Entity has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Penyesuaian Risiko Kredit

Entitas melakukan penyesuaian harga dalam kondisi pasar yang lebih menguntungkan untuk mencerminkan adanya perbedaan risiko kredit di pihak lawan antara instrumen yang diperdagangkan di pasar tersebut dengan instrumen yang sedang dinilai untuk posisi aset keuangan. Dalam menentukan nilai wajar liabilitas keuangan, risiko kredit Entitas terkait dengan instrumen harus diperhitungkan.

d. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Entitas melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi seperti yang dinyatakan dalam PSAK No. 224, mengenai "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau Entitas yang terkait dengan Entitas pelapor:

- (a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan Entitas pelapor jika orang tersebut:
  - (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Entitas pelapor;
  - (ii) memiliki pengaruh signifikan atas Entitas pelapor; atau
  - (iii) personil manajemen kunci entitas pelapor atau Entitas induk Entitas pelapor.
- (b) Suatu Entitas berelasi dengan Entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - (i) Entitas dan Entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, Entitas anak, berikutnya terkait dengan Entitas lain).
  - (ii) satu Entitas adalah Entitas asosiasi atau ventura bersama dari Entitas lain (atau Entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
  - (iii) kedua Entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
  - (iv) satu Entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan Entitas yang lain adalah Entitas asosiasi dari Entitas ketiga.
  - (v) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu Entitas pelapor atau Entitas yang terkait dengan Entitas pelapor, jika entitas pelapor adalah Entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka Entitas sponsor juga berelasi dengan Entitas pelapor.
  - (vi) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).

Credit Risk Adjustment

The Entity adjusts the price in the more advantageous market to reflect any differences in counterparty credit risk between instruments traded in that market and the ones being valued for financial asset positions. In determining the fair value of financial liability positions, the Entity's own credit risk associated with the instrument is taken into account.

d. Transaction with a Related Party

The Entity has transactions with entity that is regarded as having special relationships as defined by PSAK No. 224, regarding "Related Parties Disclosures".

Related party represents a person or an Entity who is related to the reporting Entity:

- (a) A person or a close member of the person's family is related to a reporting Entity if that person:
  - (i) has control or joint control over the reporting Entity;
  - (ii) has significant influence over the reporting Entity; or
  - (iii) is a member of the key management personnel of the reporting Entity or of a parent of the reporting Entity.
- (b) An Entity is related to a reporting Entity if any of the following conditions applies:
  - (i) the Entity's and reporting Entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
  - (ii) one Entity is an associate or joint venture of the other Entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other Entity is a member).
  - (iii) both Entities are joint ventures of the same third party.
  - (iv) one Entity is a joint venture of a third Entity and the other Entity is an associate of the third Entity.
  - (v) the Entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting Entity or an Entity related to the reporting Entity, if the reporting Entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting Entity.
  - (vi) the Entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

- (vii) orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci Entitas (atau Entitas induk dari Entitas).
- (viii) Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada Entitas pelapor atau kepada Entitas induk dari Entitas pelapor.

- (vii) a person identified in (a) (i) has significant influence over the Entity or is a member of the key management personnel of the Entity (or of a parent of the Entity).
- (viii) the entity, or any member of a group of which it is a part, provided key management personnel services to the reporting Entity or to the parent of the reporting Entity.

Seluruh saldo dan transaksi yang signifikan dengan pihak berelasi, baik yang dilakukan dengan persyaratan dan kondisi normal sebagaimana yang dilakukan dengan pihak ketiga, diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan.

All balances and significant transactions with related parties, whether or not conducted under the normal terms and conditions similar to those transacted with parties, are disclosed in the notes to financial statements.

e. Kas dan Bank

Sesuai dengan PSAK No. 207, mengenai "Laporan Arus Kas", kas dan setara kas terdiri dari kas dan bank. Kas dan setara kas tidak digunakan sebagai jaminan atas liabilitas dan pinjaman lainnya dan tidak dibatasi penggunaannya.

e. Cash on Hand and in Banks

According to PSAK No. 207, regarding "Statements of Cash Flows", cash and cash equivalents consist of cash on hand and cash in bank. Cash and cash equivalents are not pledged as collaterals for liabilities and other loans and not restricted.

f. Investasi Jangka Pendek

Investasi jangka pendek adalah investasi yang jatuh temponya kurang dari 12 bulan atau tiga bulan namun dijamin atas utang dan deposito berjangka yang jatuh temponya lebih dari 3 (tiga) bulan disajikan sebagai investasi jangka pendek dan dinyatakan sebesar nominal.

f. Short-term Investments

Short-term investment are investment with maturities of within 12 months or three months or less which are pledged as loan collateral and time deposits with maturities of more than 3 (three) months are presented as short-term investment and are stated at their nominal values.

g. Persediaan

Sesuai dengan PSAK No. 202, mengenai "Persediaan", persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara harga perolehan atau nilai realisasi bersih (*the lower of cost or net realizable value*). Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang (*weighted-average method*).

g. Inventories

According to PSAK No. 202, regarding "Inventories", inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the weighted-average method.

Nilai realisasi bersih merupakan estimasi harga jual dalam kegiatan usaha normal dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Net realizable value represents the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated cost of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

h. Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*).

i. Uang Muka Pembelian

Uang muka pembelian merupakan pembayaran uang muka kepada pemasok untuk barang yang akan dikirim.

j. Investasi pada Entitas Asosiasi

Entitas asosiasi adalah suatu entitas di mana Entitas mempunyai pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional suatu aktivitas ekonomi, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Investasi saham di mana Entitas mempunyai kepemilikan saham sebesar 20% sampai dengan 50% dicatat berdasarkan metode ekuitas. Dengan metode ini, investasi dicatat pada biaya perolehan, disesuaikan dengan bagian Entitas atas laba atau rugi bersih dari Entitas Asosiasi sejak tanggal perolehan, dikurangi dividen yang diterima.

k. Aset Tetap

Sesuai dengan PSAK No. 216, mengenai “Aset Tetap”, aset tetap yang dimiliki untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa atau untuk tujuan administratif dicatat berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*). Umur ekonomis aset tetap adalah sebagai berikut:

	<u>Tahun/ Years</u>
Bangunan dan prasarana	20
Mesin dan perlengkapan	10 – 16
Listrik dan instalasi gas	4 – 15
Kendaraan	5 – 10
Inventaris kantor dan pabrik	4

Hak atas tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan. Biaya khusus sehubungan dengan perolehan pertama kali hak atas tanah diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah. Biaya pengurusan atas perpanjangan atau pembaharuan legal hak atas tanah dalam bentuk HGU dan HGB ditangguhkan dan diamortisasi yang lebih pendek antara umur hukum hak atas tanah dan umur ekonomi tanah.

h. Prepaid Expenses

*Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.*

i. Advance for Purchases

*Advance for purchases represents advance payments made to supplier for goods to be delivered.*

j. Investment in Associate

*An associate is an entity in which the Entity has significant influence. The power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but has no control or joint control of those policies.*

*Investments in shares of stock wherein the Entity has an ownership interest of 20% to 50% which are accounted for using the equity method. Under this method, investments are stated at acquisition cost, adjusted for the Entity’s shares in net earnings or losses of the Associates since acquisition date and reduced by dividends received.*

k. Fixed Assets

*According with PSAK No. 216, regarding “Fixed Assets”, fixed assets held for use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes are stated at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.*

*Depreciation is computed using the straight-line method. The useful lives of the fixed assets are as follows:*

Buildings and improvements
Machineries and equipment
Electricity and gas installations
Vehicles
Furniture and fixtures

*Land rights are stated at cost and not depreciated. Special costs associated with the acquisition of land is initially recognized as part of the cost of land assets. The extension or the legal renewal costs of land rights in the form of HGU and HGB are deferred and amortised over the shorter between the land rights’ legal life and the economic life of the land.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Biaya konstruksi aset dikapitalisasi sebagai aset dalam penyelesaian. Biaya bunga dan biaya pinjaman lain, seperti biaya provisi pinjaman yang digunakan untuk mendanai proses pembangunan aset tertentu, dikapitalisasi sampai dengan saat proses pembangunan tersebut selesai. Biaya-biaya ini direklasifikasi ke akun aset tetap pada saat proses konstruksi atau pemasangan selesai. Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut berada pada lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai dengan keinginan dan maksud manajemen.

*The cost of the construction of assets is capitalized as construction in progress. Interest and other borrowing cost, such as fees on loans used in financing the construction of qualifying assets, are capitalized up to the date when construction is completed. These costs are reclassified into fixed assets account when the construction or installation is complete. Depreciation of an asset begins when it is available for use, i.e. when it is in the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.*

Biaya perbaikan dan perawatan dibebankan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya biaya-biaya tersebut. Sedangkan biaya-biaya yang berjumlah besar dan sifatnya meningkatkan kondisi aset secara signifikan dikapitalisasi.

*Cost of repairs and maintenance is charged to the statements of profit or loss and other comprehensive income as incurred, significant renewals and betterments are capitalized.*

Aset tetap yang sudah tidak digunakan lagi atau dijual, biaya perolehan serta akumulasi penyusutan dan amortisasi dikeluarkan dari kelompok aset tetap yang bersangkutan dan laba atau rugi yang terjadi dibukukan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada tahun yang bersangkutan.

*When assets are retired or otherwise disposed of, their carrying value and the related accumulated depreciation are removed from the accounts and any resulting gain or loss is credited or charged to current statements of profit or loss and other comprehensive income.*

l. Biaya Emisi Efek Ekuitas

Biaya emisi saham dicatat sebagai pengurang modal disetor dan disajikan sebagai bagian dari ekuitas dalam akun "Tambahan Modal Disetor".

l. Stock Issuance Costs

*The stock issuance cost is recorded as a deduction from additional paid in capital and presented as part of equity under "Additional Paid-in Capital".*

m. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik Entitas dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan. Laba per saham dilusian dihitung dengan membagi laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik Entitas dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang telah disesuaikan dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif.

m. Earnings per Share

*Basic earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owners of the Entity by weighted average number of shares outstanding during the year. Diluted earnings per share is computed by dividing net income attributable to the owners of the Entity by the weighted average number of shares outstanding as adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares.*

Untuk tujuan perhitungan laba per saham dilusian, entitas menyesuaikan laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa Entitas dengan efek setelah pajak bunga yang diakui dalam periode tersebut terkait dengan obligasi konversi.

*For the purpose of calculating diluted earnings per share, the profit or loss attributable to the Entity's ordinary equity holders will be adjusted for the after-tax effects of interest recognized during the period on convertible bonds.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

n. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan kecuali Goodwill

Sesuai dengan PSAK No. 236, mengenai “Penurunan Nilai Aset”, pada tanggal laporan posisi keuangan, Entitas menelaah nilai tercatat aset nonkeuangan kecuali *goodwill* untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, nilai yang dapat dipulihkan kembali dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi nilai yang dapat dipulihkan kembali atas suatu aset individu, Entitas mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari unit penghasil kas atas aset.

Perkiraan jumlah yang dapat dipulihkan kembali adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual bersih atau nilai pakai. Jika jumlah yang dapat dipulihkan kembali dari aset nonkeuangan (unit penghasil kas) kurang dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) dikurangi menjadi sebesar nilai yang dapat dipulihkan kembali dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

o. Liabilitas Diestimasi atas Imbalan Kerja

Entitas mengakui liabilitas atas imbalan kerja karyawan yang didanai sesuai dengan PSAK No. 219, mengenai “Imbalan Kerja”, Peraturan Pemerintah No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) dan Undang-undang No. 6 Tahun 2023 (6/2023).

PP 35/2021 menentukan rumus tertentu untuk menghitung jumlah minimal imbalan pensiun, pada dasarnya program pensiun berdasarkan PP 35/2021 adalah program imbalan pasti.

Entitas memiliki program imbalan pasti. Program imbalan pasti adalah program pensiun yang bukan merupakan program iuran pasti. Pada umumnya, program imbalan pasti ditentukan berdasarkan jumlah imbalan pensiun yang akan diterima seorang pekerja pada saat pensiun, biasanya tergantung oleh satu faktor atau lebih, sebagai contoh usia, masa bekerja dan kompensasi.

n. Impairment in Nonfinancial Assets except Goodwill

*According to PSAK No. 236, regarding “Impairment of Assets”, at statement of financial position dates, the Entity reviews the carrying amount of nonfinancial assets except goodwill to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Entity estimates the recoverable amount of the cash generating unit to which the asset belongs.*

*Estimated recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell or value in use. If the recoverable amount of a nonfinancial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in the statements of profit or loss and other comprehensive income.*

o. Estimated Liabilities for Employee Benefits

*The Entity recognizes which are funded employee benefit liability in according to PSAK No. 219, regarding “Employee Benefits”, Government Regulation No. 35 Year 2021 (PP 35/2021), and Law No. 6 Year 2023 (6/2023).*

*PP 35/2021 sets the formula for determining the minimum amount of benefits, in substance pension plans under the PP 35/2021 represent defined benefit plans.*

*The Entity has defined benefit plans. A defined benefit plan is a pension plan that is not a defined contribution plan. Typically, defined benefit plans define an amount of pension benefit that an employee will receive on retirement, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Sehubungan dengan program imbalan pasti, liabilitas diakui pada laporan posisi keuangan sebesar nilai kini kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program. Kewajiban imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *projected unit credit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan arus kas keluar yang diestimasi dengan menggunakan tingkat bunga Obligasi Pemerintah (dikarenakan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi perusahaan yang berkualitas tinggi) yang didenominasikan dalam mata uang dimana imbalan akan dibayarkan dan memiliki jangka waktu jatuh tempo mendekati jangka waktu kewajiban pensiun.

Biaya bunga bersih dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto terhadap saldo bersih kewajiban imbalan pasti dan nilai wajar aset program. Biaya ini termasuk dalam beban imbalan kerja dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Keuntungan dan kerugian atas pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya. Keuntungan dan kerugian ini termasuk di dalam laba ditahan pada laporan perubahan ekuitas dan pada laporan posisi keuangan.

Perubahan nilai kini atas kewajiban imbalan pasti yang timbul dari amendemen rencana atau pembatasan langsung diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain sebagai biaya jasa lalu.

p. Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan dan Beban

Entitas telah menerapkan PSAK No. 115 yang membutuhkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Entitas membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak.

*The liability recognized in the statement of financial position in respect of defined benefit pension plans is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of Government Bonds (considering currently there is no deep market for high-quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related pension obligation.*

*The net interest cost is calculated by applying the discount rate to the net balance of the defined benefit obligation and the fair value of plan assets. This cost is included in employee benefit expense in the statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*Remeasurement gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise. They are included in retained earnings in the statement of changes in equity and in the statement of financial position.*

*Changes in the present value of the defined benefit obligation resulting from plan amendments or curtailments are recognized immediately in the statement of profit or loss and other comprehensive income as past service costs.*

p. Revenue from Contracts with Customer and Expenses

*The Entity has applied PSAK No. 115 which requires revenue recognition to fulfill 5 steps of assessment:*

1. *Identify contract(s) with a customer.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract that transfer to a customer goods or services that are distinct.*
3. *Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Entity estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

- a. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Entitas memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi.

Penjualan Barang Dagang

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat penguasaan aset dialihkan kepada pelanggan, biasanya pada saat penyerahan barang. Jangka waktu kredit normal sampai dengan 7-14 hari setelah pengiriman. Entitas telah menyimpulkan bahwa itu adalah prinsipal dalam pengaturan pendapatannya karena Entitas mengendalikan barang sebelum mengalihkannya ke pelanggan.

Entitas mempertimbangkan apakah ada janji lain dalam kontrak yang merupakan kewajiban pelaksanaan terpisah yang perlu dialokasikan sebagian dari harga transaksi (misalnya jaminan, poin loyalitas pelanggan). Dalam menentukan harga transaksi untuk penjualan barang dagang, Entitas mempertimbangkan pengaruh dari pertimbangan variabel, keberadaan komponen pembiayaan yang signifikan, imbalan non tunai, dan imbalan yang harus dibayarkan kepada pelanggan (jika ada).

4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

A performance obligation may be satisfied at the following:

- a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
- b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Entity selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.

Payment of the transaction price differs for each contract. A contract asset is recognized once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied.

Sale of Goods

Revenue from the sale of goods is recognized at a point in time when control of the asset is transferred to the customer, generally on delivery of the goods. The normal credit term up to 7-14 days upon delivery. The Entity has concluded that it is the principal in its revenue arrangements because Entity controls the goods before transferring them to the customer.

The Entity considers whether there are other promises in the contract that are separate performance obligations to which a portion of the transaction price needs to be allocated (e.g. warranties, customer loyalty points). In determining the transaction price for the sale of goods, the Entity considers the effects of variable consideration, existence of significant financing component, noncash consideration, and consideration payable to the customer (if any).

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Beban

Biaya dan beban adalah penurunan manfaat ekonomi selama periode akuntansi dalam bentuk arus keluar atau penurunan aset atau timbulnya kewajiban yang mengakibatkan penurunan ekuitas, selain yang berkaitan dengan distribusi kepada peserta ekuitas. Beban diakui pada saat terjadinya.

q. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Transaksi-transaksi dalam mata uang asing dijabarkan dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan, pada tanggal laporan posisi keuangan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan dalam mata uang Rupiah dengan mempergunakan kurs tengah Bank Indonesia yang berlaku pada tanggal tersebut. Keuntungan atau kerugian yang timbul sebagai akibat dari penjabaran aset dan liabilitas dalam mata uang asing dicatat pada laporan laba atau rugi dan penghasilan komprehensif lain pada tahun yang bersangkutan.

Kurs tengah Bank Indonesia pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025
US\$, Dolar Amerika Serikat	16.782

r. Pajak Penghasilan

Entitas menerapkan PSAK No. 212, mengenai “Pajak Penghasilan”, yang mengharuskan Entitas untuk memperhitungkan konsekuensi pajak kini dan pajak masa depan atas pemulihan di masa depan (penyelesaian) dari jumlah tercatat aset (liabilitas) yang diakui dalam laporan posisi keuangan dan transaksi-transaksi serta peristiwa lain yang terjadi dalam tahun berjalan yang diakui dalam laporan keuangan.

Beban pajak kini ditetapkan berdasarkan taksiran penghasilan kena pajak tahun berjalan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara aset dan liabilitas untuk tujuan komersial dan untuk tujuan perpajakan setiap tanggal pelaporan. Manfaat pajak di masa mendatang, seperti nilai terbawa atas saldo rugi fiskal yang belum digunakan, jika ada, juga diakui sejauh realisasi atas manfaat pajak tersebut dimungkinkan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur pada tarif pajak yang diharapkan akan digunakan pada tahun ketika aset direalisasi atau ketika liabilitas dilunasi berdasarkan tarif pajak (dan peraturan perpajakan) yang berlaku atau secara substansial telah diberlakukan pada tanggal laporan posisi keuangan.

Expenses

Costs and expenses are decreases in economic benefits during the accounting period in the form of outflows or decrease of assets or incurrence of liabilities that result in decreases in equity, other than those relating to distributions to equity participants. Expenses are recognized when incurred.

q. Foreign Currency Transactions and Balances

Transactions involving foreign currencies are recorded in Rupiah amounts at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made, at statements of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to Rupiah to reflect the prevailing rates of exchange as published by Bank Indonesia. Any resulting gains or losses are charged to current year statements of profit or loss and other comprehensive income.

The Bank Indonesia middle rates of exchange as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2024	
	16.162	US\$, United States Dollar

r. Income Tax

The Entity adopted PSAK No. 212, regarding “Income Taxes”, which requires the Entity to account for the tax consequences of current and future taxes over the future recovery (settlement) of the carrying amount of assets (liabilities) recognized in the statement of financial position and transactions as well as other events that occurred in the current year are recognized in the financial statements.

Current tax expense is based on estimated taxable income for the year. Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between assets and liabilities for commercial purposes and the tax bases of each reporting date. Future tax benefits, such as the value carried on the balance of unused tax losses, if any, is also recognized to the extent the realization of such benefits is possible.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted at the financial statements position date.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Perubahan nilai tercatat aset dan liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan oleh perubahan tarif pajak dibebankan pada tahun berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

*Changes in the carrying amount of deferred tax assets and liabilities due to a change in tax rates is charged to current year operations, except to the extent that it relates to items previously charged or credited to equity.*

Perubahan terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat penetapan pajak diterima atau jika Entitas mengajukan keberatan, pada saat keputusan atas keberatan telah ditetapkan.

*Changes to tax liabilities are recognized when the tax assessment is received or if the Entity with appeal against, when the results of objection has been set.*

s. Segmen Operasi

s. Operating Segment

PSAK No. 108 mengharuskan segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Entitas yang secara regular direviu oleh “pengambil keputusan operasional” dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi. Kebalikan dengan standar sebelumnya yang mengharuskan Entitas mengidentifikasi segmen geografis, menggunakan pendekatan risiko dan pengembalian.

*PSAK No. 108 requires operating segments to be identified on the basis of internal reports about components of the Entity that are regularly reviewed by the “chief operating decision maker” in order to allocate resources and assessing performance of the operating segments. Contrary to the previous standard that requires the Entity identified a segment geographical, using a risk and returns approach.*

Segmen operasi adalah suatu komponen dari Entitas:

*Operating segments is a component of the Entity:*

- Yang melibatkan dalam aktivitas bisnis memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- Hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan kinerjanya; dan
- Tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

- *Involving in business activities which earn income and create a load (including revenues and expenses related to transactions with other components of the same entity);*
- *The results of operations are reviewed regularly by decision maker about the resources allocated to the segment and its performance; and*
- *Available financial information which can be separated.*

t. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

t. Events After the Reporting Period

Peristiwa akhir tahun yang memberikan informasi tambahan tentang kondisi Entitas pada periode pelaporan (penyesuaian peristiwa) dicerminkan dalam laporan keuangan. Peristiwa setelah akhir tahun yang tidak menyesuaikan peristiwa diungkapkan dalam laporan keuangan yang material.

*Post-year-end events that provide additional information about the Entity’s position at the reporting period (adjusting events) are reflected in the financial statements. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the financial statements when material.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI MATERIAL**

Penyusunan laporan keuangan mengharuskan manajemen untuk membuat taksiran dan asumsi yang mempengaruhi jumlah aset dan liabilitas dan pengungkapan aset dan liabilitas kontinjensi pada tanggal laporan keuangan serta jumlah pendapatan dan beban yang dilaporkan selama periode pelaporan. Hasil aktual dapat berbeda dari taksiran tersebut.

Estimasi dan Asumsi

Estimasi dan asumsi yang memiliki pengaruh material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas adalah sebagai berikut:

a. Estimasi Provisi Kerugian Kredit Ekspektasian dari Piutang Usaha

Tingkat provisi yang spesifik dievaluasi oleh manajemen dengan dasar faktor-faktor yang mempengaruhi tingkat tertagihnya piutang tersebut. Dalam kasus ini, Entitas menggunakan pertimbangan berdasarkan fakta dan kondisi terbaik yang tersedia meliputi tetapi tidak terbatas pada jangka waktu hubungan Entitas dengan pelanggan dan status kredit pelanggan berdasarkan laporan dari pihak ketiga dan faktor-faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat pencadangan spesifik untuk pelanggan terhadap jumlah jatuh tempo untuk mengurangi piutang Entitas menjadi jumlah yang diharapkan tertagih.

Pencadangan secara spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat informasi tambahan yang diterima yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Selain provisi khusus terhadap piutang yang signifikan secara individual, Entitas juga mengakui provisi penurunan nilai secara kolektif terhadap risiko kredit debitur yang dikelompokkan berdasarkan karakteristik kredit yang sama, dan meskipun tidak secara spesifik diidentifikasi membutuhkan provisi khusus, memiliki risiko gagal bayar lebih tinggi daripada ketika piutang pada awalnya diberikan kepada debitur.

Entitas menerapkan pendekatan sederhana untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan cadangan kerugian kredit ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha. Dalam penentuan kerugian kredit ekspektasian, manajemen diharuskan untuk menggunakan pertimbangan dalam mendefinisikan hal apa yang dianggap sebagai kenaikan risiko kredit yang signifikan dan dalam pembuatan asumsi dan estimasi, untuk menghubungkan informasi yang relevan tentang kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi. Pertimbangan diaplikasikan dalam menentukan periode seumur hidup dan titik pengakuan awal piutang.

**3. USE OF MATERIAL JUDGEMENT, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

*The preparation of financial statements requires management to make estimations and assumptions that affect assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could be different from these estimations.*

Estimates and Assumptions

*The estimates and assumptions that have a material effect on the carrying amounts of assets and liabilities are as follows:*

a. *Estimating Provision for Expected Credit Losses of Trade Receivables*

*The level of a specific provision is evaluated by management on the basis of factors that affect the collectability of the accounts. In these cases, the Entity uses judgement based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of the Entity's relationship with the customers and customers' credits status based on third-party credit reports and known market factors, to record specific reserves for customers against amounts due in order to reduce the Entity's receivables to amounts that they expect to collect.*

*These specific reserves are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts estimated. In addition to specific provision against individually significant receivables, the Entity also recognizes a collective impairment provision against credit exposure of its debtors which are grouped based on common credit characteristics, and although not specifically identified as requiring a specific provision, have a greater risk of default than when the receivables were originally granted to the debtors.*

*The Entity applies simplified approach to measure expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables. In determining expected credit losses, management is required to exercise judgement in defining what is considered to be a significant increase in credit risk and in making assumptions and estimates to incorporate relevant information about past events, current conditions and forecasts of economic conditions. Judgement has been applied in determining the lifetime and point of initial recognition of receivables.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

b. Penyisihan Penurunan Nilai Persediaan

Penyisihan atas persediaan usang, jika ada, diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, kondisi fisik persediaan tersebut. Entitas memiliki pengalaman dalam mengevaluasi persediaan dengan mempertimbangkan kegunaan dari persediaan tersebut. Entitas dan akan mengevaluasi dan menilai kondisi tersebut pada setiap tanggal pelaporan.

c. Penyusutan Aset Tetap

Manajemen Entitas melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat aset tetap berdasarkan faktor-faktor seperti kondisi teknis dan perkembangan teknologi di masa depan.

Manajemen akan menyesuaikan beban penyusutan jika masa manfaatnya berbeda dari estimasi sebelumnya atau manajemen akan menghapusbukkan atau melakukan penurunan nilai atas aset yang secara teknis telah usang atau aset non-strategis yang dihentikan penggunaannya atau dijual.

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap adalah 4-20 tahun. Umur masa manfaat ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Entitas menjalankan bisnisnya.

Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

d. Imbalan Kerja

Nilai kini liabilitas imbalan kerja tergantung pada sejumlah faktor yang ditentukan dengan menggunakan asumsi aktuarial. Asumsi yang digunakan dalam menentukan biaya bersih untuk pensiun termasuk kenaikan gaji dan tingkat diskonto yang relevan. Setiap perubahan dalam asumsi ini akan berdampak pada nilai tercatat liabilitas imbalan kerja.

Asumsi penting lainnya untuk liabilitas imbalan kerja sebagian didasarkan pada kondisi pasar saat ini.

b. Allowance for Inventories Obsolescence

Allowance for inventories obsolescence, if any, is estimated based on fact and situation, including but not limited on, physical condition of inventory. The Entity has experience in evaluating inventories with considering benefits from inventories. The Entity will evaluate and measure that condition at every reporting date.

c. Depreciation of Fixed Assets

The Entity's management of reviews periodically the estimated useful lives of fixed assets based on factors such as technical specification and future technological developments.

Management will revise the depreciation charge where useful lives are different to those previously estimated, or it will write-off or write down assets which technically obsolete or non-strategic assets that have been abandoned or sold.

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets are 4-20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Entity conducts its businesses.

Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.

d. Employee Benefits

The present value of the employee benefits obligation depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost for pensions include salary increase and the discount rate. Any changes in these assumptions will impact the carrying amount of employee benefits obligation.

Other key assumptions for employee benefits obligation are based in part on current market conditions.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

e. Penurunan Nilai Aset Nonkeuangan kecuali *Goodwill*

Pada setiap akhir periode pelaporan, Entitas menelaah nilai tercatat aset nonkeuangan kecuali *goodwill* untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali atas suatu aset individu, Entitas mengestimasi nilai yang dapat diperoleh kembali dari unit penghasil kas atas aset.

Perkiraan jumlah yang dapat diperoleh kembali adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakai, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset yang mana estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah yang dapat diperoleh kembali dari aset nonkeuangan (unit penghasil kas) kurang dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) dikurangi menjadi sebesar nilai yang dapat diperoleh kembali dan rugi penurunan nilai diakui langsung ke laba rugi.

f. Pengukuran Nilai Wajar

Sejumlah aset dan liabilitas yang termasuk ke dalam laporan keuangan Entitas memerlukan pengukuran, dan/atau pengungkapan atas nilai wajar.

Pengukuran nilai wajar aset dan liabilitas keuangan dan nonkeuangan Entitas memanfaatkan pasar *input* dan data yang dapat diobservasi sedapat mungkin. *Input* yang digunakan dalam menentukan pengukuran nilai wajar dikategorikan ke dalam level yang berbeda berdasarkan pada bagaimana *input* dapat diobservasi yang digunakan dalam teknik penilaian yang digunakan (hierarki nilai wajar):

- Level 1: Harga kuotasi di pasar aktif untuk item yang serupa (tidak disesuaikan).
- Level 2: Teknik penilaian untuk input yang dapat diamati langsung atau tidak langsung selain input level 1.
- Level 3: Teknik penilaian untuk input yang tidak dapat diobservasi (yaitu tidak berasal dari data pasar).

e. *Impairment of Nonfinancial Assets of except Goodwill*

*At the end of each reporting period, the Entity reviews the carrying amount of nonfinancial assets of except goodwill to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Entity estimates the recoverable amount of the cash generating unit to which the asset belongs.*

*Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.*

*If the recoverable amount of the nonfinancial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately against earnings.*

f. *Fair Value Measurement*

*A number of assets and liabilities included in the Entity's financial statements require measurement at, and/or disclosure of fair value.*

*The fair value measurement of the Entity's financial and nonfinancial assets and liabilities utilize market observable inputs and data as far as possible. Inputs used in determining fair value measurements are categorized into different levels based on how observable the inputs used in the valuation technique utilized are (the fair value hierarchy):*

- *Level 1: Quoted prices in active markets for identical items (unadjusted).*
- *Level 2: Valuation techniques for observable direct or indirect inputs other than level 1 inputs.*
- *Level 3: Valuation techniques for unobservable inputs (i.e., not derived from market data).*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Klasifikasi *item* menjadi level di atas didasarkan pada tingkat terendah dari *input* yang digunakan yang memiliki efek signifikan pada pengukuran nilai wajar *item* tersebut. Transfer *item* antar level diakui pada periode saat terjadinya.

*The classification of an item into the above levels is based on the lowest level of the inputs used that has a significant effect on the fair value measurement of the item. Transfers of items between levels are recognized in the period they occur.*

Jika nilai wajar dari aset keuangan dan liabilitas keuangan yang dicatat dalam laporan posisi keuangan tidak dapat diukur berdasarkan harga kuotasian di pasar aktif, maka nilai wajarnya diukur dengan menggunakan teknik penilaian termasuk model arus kas yang didiskontokan. Masukan untuk model ini diambil dari pasar yang dapat diobservasi jika memungkinkan, tetapi jika tidak memungkinkan, diperlukan tingkat pertimbangan dalam menetapkan nilai wajar. Pertimbangan termasuk pertimbangan *input* seperti risiko likuiditas, risiko kredit dan volatilitas. Perubahan asumsi terkait faktor-faktor tersebut dapat mempengaruhi nilai wajar instrumen keuangan yang dilaporkan.

*When the fair value of financial assets and financial liabilities recorded in the statements of financial position cannot be measured based on quoted prices in active markets, their fair value is measured using valuation techniques including discounted cash flow model. The inputs to these models are taken from observable markets where possible, but where this is not feasible, a degree of judgement is required in establishing fair value. Judgement includes considerations of inputs such as liquidity risks, credit risks and volatility. Changes in assumptions relating to these factors could affect the reported fair value of financial instruments.*

g. Ketidakpastian Kewajiban Perpajakan

g. *Uncertain Tax Exposure*

Dalam situasi tertentu, Entitas tidak dapat menentukan secara pasti jumlah utang pajak kini atau masa mendatang atau jumlah klaim restitusi pajak yang dapat terpulihkan karena proses pemeriksaan yang masih berlangsung atau negosiasi dengan otoritas perpajakan. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan.

*In certain circumstances, the Entity may not be able to determine the exact amount of their current or future tax liabilities or recoverable amount of the claim for tax refund due to ongoing investigation by, or negotiation with, the taxation authority. Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of future taxable income.*

Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan utang pajak yang tidak pasti atau klaim restitusi pajak yang dapat terpulihkan terkait dengan ketidakpastian posisi perpajakan, Entitas menerapkan pertimbangan yang sama yang akan digunakan dalam menentukan jumlah provisi yang harus diakui sesuai dengan PSAK No. 237, mengenai "Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi" dan PSAK No. 212, mengenai "Pajak Penghasilan". Entitas membuat analisa untuk semua ketidakpastian posisi perpajakan untuk menentukan jika utang pajak atas manfaat pajak yang tidak pasti atau cadangan atas klaim restitusi pajak yang tidak dapat terpulihkan harus diakui.

*In determining the amount to be recognized in respect of an uncertain tax liability or the recoverable amount of the claim for tax refund related to uncertain tax positions, the Entity applies similar considerations as it would use in determining the amount of a provision to be recognized in accordance with PSAK No. 237, regarding "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets" and PSAK No. 212, regarding "Income Taxes". The Entity makes an analysis of all uncertain tax positions to determine if a tax liability for uncertain tax benefit or a provision for unrecoverable claim for tax refund should be recognized.*

Entitas mencatat bunga dan denda atas pajak penghasilan kurang bayar, jika ada, pada beban pajak penghasilan di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

*The Entity presents interest and penalties for the underpayment of income tax, if any, in income tax expense in statements profit or loss and other comprehensive income.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Penyesuaian Risiko Kredit

Entitas melakukan penyesuaian harga dalam kondisi pasar yang lebih menguntungkan untuk mencerminkan adanya perbedaan risiko kredit di pihak lawan antara instrumen yang diperdagangkan di pasar tersebut dengan instrumen yang sedang dinilai untuk posisi aset keuangan. Dalam menentukan nilai wajar liabilitas keuangan, risiko kredit Entitas terkait dengan instrumen harus diperhitungkan.

**Pertimbangan Akuntansi Material dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi Entitas**

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Entitas, manajemen telah membuat pertimbangan yang terpisah dari estimasi dan asumsi, yang memiliki pengaruh paling signifikan terhadap jumlah yang dicatat dalam laporan keuangan:

a. Penilaian Model Bisnis

Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan tergantung pada hasil model bisnis dan hanya untuk pembayaran pokok dan bunga. Entitas menentukan model bisnis pada tingkat yang mencerminkan bagaimana kelompok aset keuangan dikelola bersama untuk mencapai tujuan bisnis tertentu. Penilaian ini mencakup penilaian yang mencerminkan semua bukti yang relevan termasuk bagaimana kinerja aset dievaluasi dan kinerja mereka diukur, risiko yang mempengaruhi kinerja aset dan bagaimana ini dikelola dan bagaimana manajer aset dikompensasi.

Entitas memantau aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain yang dihentikan pengakuannya sebelum jatuh tempo untuk memahami alasan pelepasannya dan apakah alasannya konsisten dengan tujuan bisnis tempat aset itu dimiliki. Pemantauan adalah bagian dari penilaian berkelanjutan Entitas mengenai apakah model bisnis yang dimiliki oleh aset keuangan yang tersisa terus sesuai dan jika tidak tepat apakah telah ada perubahan dalam model bisnis dan perubahan prospektif ke arah itu. klasifikasi aset tersebut. Tidak ada perubahan yang diperlukan selama periode yang disajikan.

Credit Risk Adjustment

The Entity adjusts the price in the more advantageous market to reflect any differences in counterparty credit risk between instruments traded in that market and the ones being valued for financial asset positions. In determining the fair value of financial liability positions, the Entity's own credit risk associated with the instrument is taken into account.

**Material Accounting Judgments in Applying the Entity's Accounting Policies**

In the process of applying the Entity's accounting policies, management has made the following judgment, apart from those involving estimations and assumptions, which have the most significant effect on the amounts recognized in the financial statements:

a. Business Model Assessment

Classification and measurement of financial assets depends on the result of the business model solely for payments of principal and interest (SPPI) test. The Entity determine the business model at a level that reflects how the group of financial assets are managed together to achieve a particular business objective. This assessment includes judgment reflecting all relevant evidence including how the performance of the assets is evaluated and their performance measured, the risks that affect the performance of the assets and how these are managed and how the managers of the assets are compensated.

The Entity monitors financial assets measured at amortized cost or FVOCI that are derecognized prior to their maturity to understand the reason for their disposal and whether the reason are consistent with the objective of the business for which the asset was held. Monitoring is part of the Entity's continuous assessment of whether the business model for which the remaining financial assets are held continues to be appropriate and if it is not appropriate whether there has been a change in the business model and so a prospective change to the classification of those assets. No such changes were required during the periods presented.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

b. Peningkatan Risiko Kredit yang Signifikan

ECL diukur sebagai penyisihan yang setara dengan ECL 12 bulan untuk aset tahap 1, atau ECL seumur hidup untuk aset tahap 2 atau tahap 3. Sebuah aset bergerak ke tahap 2 ketika risiko kredit telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. PSAK No. 109 tidak menjelaskan apa yang merupakan peningkatan risiko kredit yang signifikan. Dalam menilai apakah risiko kredit suatu aset telah meningkat secara signifikan, Entitas memperhitungkan informasi berwawasan ke depan yang wajar dan dapat didukung secara kualitatif dan kuantitatif. Manajemen menilai tidak terdapat peningkatan risiko kredit yang signifikan atas aset keuangan Entitas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

c. Pengaruh signifikan terhadap GDST

Pada Catatan 10 menjelaskan bahwa GDST adalah Asosiasi dari Entitas meskipun hanya memiliki hak kepemilikan dan hak suara sebesar 1,95%. GDST tercatat di Bursa Efek Indonesia.

Keberadaan pengaruh signifikan Entitas dengan GDST dibuktikan dengan adanya keterwakilan dalam dewan direksi atau organ setara di *investee*, partisipasi dalam proses pembuatan kebijakan, termasuk partisipasi dalam pengambilan keputusan tentang dividen atau distribusi, serta adanya transaksi material antara investor dengan *investee*. Oleh karena itu, Entitas mencatat investasi pada GDST sebagai investasi pada Entitas Asosiasi.

b. Significant Increase in Credit Risk

*Expected credit losses ("ECL") are measured as an allowance equal to 12-month ECL for stage 1 assets, or lifetime ECL for stages 2 or stage 3 assets. An asset moves to stage 2 when credit risks has increased significantly since initial recognition. PSAK No. 109 does not define what constitutes a significant increase in credit risk. In assessing whether the credit risk of an asset has significantly increased, the Entity takes into account qualitative and quantitative reasonable and supportable forward-looking information. Management assessed that there has no significant increase in credit risk on the Entity's financial assets for the years ended December 31, 2025 and 2024.*

c. Significant Influence over GDST

*Note 10 describes that GDST is an Associate of the Entity even though the Entity has only 1.95% ownership interest and voting rights. GDST is listed at the Indonesian Stock Exchange.*

*The existence of significant influence between the Entity and GDST were proved by representation on the Board of Directors or the equivalent in the investee, participation in policy-making process, including participation in decisions about dividends or other distributions, and material transactions between investor and investee. Therefore, the Entity accounted investment in GDST as investment in Associate.*

**4. KAS DAN BANK**

Akun ini terdiri dari:

	2025
<u>Kas</u>	
Rupiah	9.322.609
<u>Bank</u>	
Rupiah	
PT Bank Central Asia Tbk	711.183.614
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	2.013.085
PT Bank Maybank Indonesia	1.930.000
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1.708.612
PT Bank UOB Indonesia	951.212

**4. CASH ON HAND AND IN BANKS**

*This account consists of:*

	2024	
		<u>Cash on hand</u>
	3.062.821	Rupiah
		<u>Cash in banks</u>
		Rupiah
	21.289.182	PT Bank Central Asia Tbk
	329.084.099	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
	-	PT Bank Maybank Indonesia
	244.382.376	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
	1.067.295	PT Bank UOB Indonesia

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2025	2024	
Dolar Amerika Serikat			<i>United States Dollar</i>
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	3.041.654.765	182.950.608	<i>PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk</i>
PT Bank UOB Indonesia	81.384.645	4.055.692	<i>PT Bank UOB Indonesia</i>
Sub-jumlah	3.840.825.933	782.829.252	<i>Sub-total</i>
Jumlah	3.850.148.542	785.892.073	<i>Total</i>

Tidak terdapat saldo kas dan bank kepada pihak berelasi.

*There are no cash on hand and in banks to related parties.*

Tidak ada saldo kas dan bank yang dibatasi penggunaannya pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

*There is no restriction on the Entity's cash on hand and in banks as of December 31, 2025 and 2024.*

**5. INVESTASI JANGKA PENDEK**

**5. SHORT-TERM INVESTMENTS**

Akun ini terdiri dari:

*This account consists of:*

	2025	2024	
<u>Deposito berjangka</u>			<i>Time deposits</i>
Dolar Amerika Serikat			<i>United States Dollar</i>
UOB Singapore, Ltd.	327.831.070.244	303.414.425.477	<i>UOB Singapore, Ltd.</i>
PT Bank UOB Indonesia	8.552.833.693	155.854.853	<i>PT Bank UOB Indonesia</i>
Sub-jumlah	336.383.903.937	303.570.280.330	<i>Sub-total</i>
<u>Bunga deposito yang akan diterima</u>	2.250.382.675	2.492.089.989	<i>Accrued interest on deposits</i>
Jumlah	338.634.286.612	306.062.370.319	<i>Total</i>

Investasi jangka pendek merupakan deposito berjangka 12 bulan. Tingkat suku bunga deposito sebesar 1,75% – 4,50% dan 0,9% – 5,75%, masing-masing pada tahun 2025 dan 2024.

*Short-term investments represent time deposits which will mature in 12 months. The interest rate of time deposit is 1.75% – 4.50% and 0.9% – 5.75% in 2025 and 2024, respectively.*

Deposito PT Bank UOB Indonesia pada tahun 2025 dan 2024 digunakan sebagai jaminan bank garansi kepada PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk (lihat Catatan 30).

*Time deposits in PT Bank UOB Indonesia as of December 31, 2025 and 2024 are pledged as collaterals for bank guarantees to PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk (see Note 30).*

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada kenaikan risiko kredit mengenai penurunan nilai investasi jangka pendek. Oleh karena itu, penyisihan kerugian penurunan nilai atas investasi jangka pendek tidak diperlukan.

*Management believes that there is no increase in credit risk on the impairment of short-term investments. Hence, allowance for impairment loss on short-term investments is not necessary.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**6. PIUTANG USAHA – PIHAK KETIGA**

Akun ini terdiri dari:

a. Rincian piutang usaha berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

	2025
Lokal	28.498.513.459
Dikurangi:	
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	(5.845.056.472)
Jumlah – bersih	<u>22.653.456.987</u>

b. Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2025
Belum jatuh tempo	4.538.211.930
Telah jatuh tempo	
1 – 30 hari	3.598.899.915
31 – 60 hari	1.944.541.290
Lebih dari 60 hari	18.416.860.324
Sub-jumlah	<u>28.498.513.459</u>
Dikurangi:	
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	(5.845.056.472)
Jumlah – bersih	<u>22.653.456.987</u>

c. Mutasi penyisihan penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2025
Saldo awal	2.268.787.513
Penambahan (lihat Catatan 23)	3.576.268.959
Saldo akhir	<u>5.845.056.472</u>

Semua piutang usaha dalam mata uang Rupiah.

Piutang usaha tidak dijamin atas utang dan tidak terdapat jaminan yang diterima Entitas atas piutang tersebut.

Entitas menerapkan cadangan kerugian ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan waktu jatuh tempo yang serupa.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai piutang usaha yang dibentuk adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagih piutang usaha.

**6. TRADE RECEIVABLES – THIRD PARTIES**

This account consists of:

a. Details of trade receivables based on customers are as follows:

	2024	
Lokal	25.448.291.379	<i>Local</i>
Dikurangi:		<i>Less:</i>
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	(2.268.787.513)	<i>Allowance for impairment losses on trade receivables</i>
Jumlah – bersih	<u>23.179.503.866</u>	<i>Total – net</i>

b. The aging analysis on trade receivables are as follows:

	2024	
Belum jatuh tempo	4.242.869.550	<i>Not yet due</i>
Telah jatuh tempo		<i>Has matured</i>
1 – 30 hari	3.304.546.590	<i>1 – 30 days</i>
31 – 60 hari	5.469.655.425	<i>31 – 60 days</i>
Lebih dari 60 hari	12.431.219.814	<i>More than 60 days</i>
Sub-jumlah	<u>25.448.291.379</u>	<i>Sub-total</i>
Dikurangi:		<i>Less:</i>
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha	(2.268.787.513)	<i>Allowance for impairment losses on trade receivables</i>
Jumlah – bersih	<u>23.179.503.866</u>	<i>Total – net</i>

c. Movement of allowance for impairment losses on trade receivable are as follows:

	2024	
Saldo awal	430.878.336	<i>Beginning balance</i>
Penambahan (lihat Catatan 23)	1.837.909.177	<i>Additions (see Note 23)</i>
Saldo akhir	<u>2.268.787.513</u>	<i>Ending balance</i>

All trade receivables are in Rupiah.

Trade receivables are not pledged as collateral for loans and there are no guarantees which are received by the Entity on the trade receivables.

The Entity applies the lifetime expected loss allowance for all trade receivables. To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due.

Based on a review of trade receivables as of December 31, 2025 and 2024, management believes that the allowance for impairment loss on trade receivables is enough to cover possible losses from uncollectible accounts.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**7. PERSEDIAAN**

Akun ini terdiri dari:

	2025
Barang jadi	14.851.579.182
Bahan baku	11.726.982.119
Suku cadang	2.711.048.604
Jumlah	<u>29.289.609.905</u>

Persediaan suku cadang diasuransikan terhadap risiko kebakaran, pencurian dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungans sebesar Rp 1.500.000.000 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Persediaan yang diakui sebagai beban dalam beban pokok penjualan sebesar Rp 100.371.640.204 dan Rp 94.677.325.290 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Persediaan bahan baku dan barang jadi merupakan beton, sehingga persediaan tidak diasuransikan. Persediaan tidak dijaminkan atas utang maupun pinjaman Entitas lainnya.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap persediaan, manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat bukti yang cukup adanya penurunan nilai persediaan. Penyisihan nilai persediaan tidak diperlukan.

**7. INVENTORIES**

This account consists of:

	2024	
	12.654.911.153	Finished goods
	7.492.056.212	Raw materials
	2.515.303.336	Spareparts
Jumlah	<u>22.662.270.701</u>	Total

Spareparts inventories were insured against fire, theft and other risks with insurance coverage amounting to Rp 1,500,000,000 as of December 31, 2025 and 2024.

Inventories recognized as expense in cost of goods sold amounted to Rp 100,371,640,204 and Rp 94,677,325,290 for the years ended December 31, 2025 and 2024, respectively.

Raw materials and finished goods plate represent steel plates, therefore, the inventories are not insured. Inventories are not pledged for debts or other loans of the Entity.

Based on the review of inventories, management believe that there is no adequate evidence on the decline in value of inventories. Allowance for inventory obsolescence is not necessary.

**8. BIAYA DIBAYAR DI MUKA**

Akun ini terdiri dari:

	2025
Gaji dan upah	25.445.000
Asuransi	13.446.954
Lain-lain	-
Jumlah	<u>38.891.954</u>

**8. PREPAID EXPENSES**

This account consists of:

	2024	
	16.845.000	Salaries and wages
	13.016.103	Insurance
	13.000.000	Others
Jumlah	<u>42.861.103</u>	Total

**9. UANG MUKA PEMBELIAN**

Akun ini merupakan uang muka pembelian suku cadang sebesar Rp 187.539.411 pada tanggal 31 Desember 2025.

**9. ADVANCES FOR PURCHASES**

This account is advances for purchases of spareparts amounting Rp 187,539,411 as of December 31, 2025.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**10. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI**

**10. INVESTMENT IN ASSOCIATE**

Akun ini merupakan penyertaan saham kepada PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (GDST) (Entitas Asosiasi) yang dicatat dengan metode ekuitas.

This account represents investment in shares of PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (GDST) (Associate), accounted under the equity method.

Mutasi investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

The movement in investment in associate are as follows:

31 Desember 2025/ December 31, 2025

Entitas Asosiasi/ Associates	Lembar Saham/ Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Pada Awal Tahun/ At Beginning of Year	Pengurangan/ Deduction	Bagian Laba atas Entitas Asosiasi/ Share in Associate Gain	Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak/ Other Comprehensive Income After Tax	
						Pada Akhir Tahun/ At End of Year	
PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk	180.000.000	1,95%	37.678.566.914	-	1.428.146.632	77.425.829	39.184.139.375

31 Desember 2024/ December 31, 2024

Entitas Asosiasi/ Associates	Lembar Saham/ Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Pada Awal Tahun/ At Beginning of Year	Pengurangan/ Deduction	Bagian Laba atas Entitas Asosiasi/ Share in Associate Gain	Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Lain Setelah Pajak/ Other Comprehensive (Loss) Income After Tax	
						Pada Akhir Tahun/ At End of Year	
PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk	180.000.000	1,95%	38.070.530.226	2.430.000.000	2.041.220.986	(3.184.298)	37.678.566.914

Ringkasan informasi keuangan dari Entitas Asosiasi adalah sebagai berikut:

Summary of financial information of an Associate are as follows:

	2025	2024	
Jumlah Aset	3.495.704.841.602	2.755.475.158.820	Total Assets
Jumlah Liabilitas	2.085.397.950.272	1.399.270.861.628	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	1.410.306.891.330	1.356.204.297.192	Total Equity
Penjualan Bersih	2.342.567.626.820	2.594.517.811.912	Net Sales
Laba Tahun Berjalan	73.238.288.798	104.677.999.298	Income for the Year
Laba Komprehensif Tahun Berjalan	77.208.844.138	104.514.701.967	Comprehensive Income for the Year

Pada tanggal 21 Desember 2009, Entitas membeli saham milik GDST sejumlah 163.429.500 lembar saham atau setara dengan 1,99% dengan biaya perolehan sebesar Rp 26.148.720.000 yang dimaksudkan untuk memiliki saham pada GDST secara jangka panjang yang pada saatnya dapat meningkatkan sinergi usaha.

On December 21, 2009, the Entity purchased shares of stock of GDST amounting to 163,429,500 shares or 1.99% with the acquisition cost amounting to Rp 26,148,720,000 which is intended for long-term ownership to GDST and increase the business relationship among them.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Transaksi tersebut merupakan transaksi afiliasi sebagaimana dimaksud dalam Peraturan IX.E.1 Lampiran Keputusan Ketua Bapepam KEP-412/BL/2009 dan transaksi material dan perubahan kegiatan usaha utama sebagaimana dimaksud dalam peraturan IX.E.2 Lampiran Keputusan Ketua Bapepam KEP413/BL/2009 tanggal 25 November 2009 yang memerlukan persetujuan pemegang saham Entitas. Persetujuan tersebut telah diperoleh melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) berdasarkan akta Berita Acara Rapat No. 20 tanggal 15 Desember 2009, oleh Untung Darnosoewirjo SH, Notaris di Surabaya.

*The transaction is an affiliated transaction referred to in Regulation Appendix IX.E.1 Chairman of Bapepam Decision KEP-412/BL/2009 and transactions that has material value as referred to in regulation Appendix IX.E.2 Chairman of Bapepam Decision KEP413/BL/2009 dated November 25, 2009, which requires approval from the stockholder of the Entity through the Extraordinary General Stockholders Meeting according to Deed No. 20 dated on December 15, 2009 by Untung Darnosoewirjo SH, Notary in Surabaya.*

Pada tanggal 26 September 2018, GDST dan JPRS menandatangani Akta Penggabungan, yang diaktakan dalam akta notaris Dian Silviyana, S.H., No. 23, tanggal 26 September 2018 (selanjutnya disebut dengan Akta Penggabungan). Akta Penggabungan tersebut memuat antara lain tanggal efektif Penggabungan Usaha, yaitu tanggal persetujuan perubahan Anggaran Dasar GDST oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dan susunan permodalan GDST selaku Entitas hasil penggabungan sejak tanggal efektif menjadi modal dasar sebesar Rp 2,8 triliun, modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp 924.250.000.000 yang terbagi ke dalam 9.242.500.000 saham yang masing-masing memiliki nilai nominal sebesar Rp 100.

*On September 26, 2018, GDST and JPRS has signed the Merger Deed as notarized under notarial deed No. 23, dated September 26, 2018 of Dian Silviyana, S.H., (herein after referred as Merger Deed). The Merger Deed contains, among others, the effective date of the Merger which of approval date on the amendment to the GDST Articles of Association by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, and the GDST capital structure as the Entity resulting from the effective date becoming authorized capital of Rp 2.8 trillion, capital placed and fully paid share capital of Rp 924,250,000,000 divided into 9,242,500,000 shares, each of which has a nominal value of Rp 100 per share.*

Selanjutnya, pada tanggal 5 Oktober 2018, GDST memperoleh persetujuan atas perubahan Anggaran Dasar dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, melalui surat keputusan AHU-0007206.AH.01.10. Tahun 2018, tanggal 5 Oktober 2018.

*Futhermore, on October 5, 2018, GDST has obtained approval for the amendments on the Articles of Association from the Ministry of Law and Human Rights Republic of Indonesia, in its Decision Letter AHU-0007206.AH.01.10. Tahun 2018, dated October 5, 2018.*

Sehingga, jumlah keseluruhan kepemilikan saham investasi pada Entitas Asosiasi atas saham milik GDST pada tanggal 31 Desember 2018 sebesar 180.000.000 lembar saham atau setara dengan 1,95% dari jumlah saham GDST.

*Because of that, the total ownership of investment associate of GDST as of December 31, 2018 amounted to 180,000,000 shares or equivalent to 1.95% interest.*

Harga kuotasi pasar saham GDST yang diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia masing-masing sebesar Rp 123 dan Rp 96 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

*Quoted market price on the shares of GDST traded on the Indonesia Stock Exchange amounted to Rp 123 and Rp 96 as of December 31, 2025 and 2024, respectively.*

Nilai wajar investasi pada Entitas Asosiasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp 22.140.000.000 dan Rp 17.280.000.000 yang dihitung dari jumlah lembar saham yang dimiliki Entitas dikalikan dengan harga pasar saham entitas asosiasi pada tanggal tersebut.

*The fair value on the investment in Associate as of December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp 22,140,000,000 and Rp 17,280,000,000, respectively, which is calculated from the number of shares owned by the Entity multiplied by the market price of associate shares on the date.*

Berdasarkan Akta Notaris No. 36 dari Anita Anggawidjaja, S.H., tanggal 4 Desember 2024, PT GDST telah menyetujui untuk membagikan dividen interim 2024 kepada pemegang saham sebesar Rp 7,5 per saham.

*Based on Notarial Deed No. 36 of Anita Anggawidjaja, S.H., No. 36, dated June 12, 2024, PT GDST had approved the distribution of the 2024 dividend to stockholders in the amount of Rp 7.5 per share.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Berdasarkan evaluasi manajemen, tidak terdapat penurunan nilai investasi pada Entitas Asosiasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Based on the evaluation of the management, there is no impairment in the value of the investment in associate as of December 31, 2025 and 2024.

**11. ASET TETAP - BERSIH**

**11. FIXED ASSETS - NET**

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025					
	Saldo Awal/ <i>Beginning Balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Saldo Akhir/ <i>Ending Balance</i>	
<b><u>Harga Perolehan</u></b>						<b><u>Acquisition Cost</u></b>
Hak atas tanah	3.724.348.083	-	-	-	3.724.348.083	Land rights
Bangunan dan prasarana	7.504.341.243	4.099.245.000	-	-	11.603.586.243	Buildings and improvements
Mesin dan perlengkapan	27.790.612.032	817.942.402	-	-	28.608.554.434	Machineries and equipment
Listrik dan instalasi gas	4.066.537.696	-	-	-	4.066.537.696	Electricity and gas installations
Kendaraan	857.508.728	-	-	-	857.508.728	Vehicles
Inventaris kantor dan pabrik	1.536.228.300	19.604.442	3.365.000	-	1.552.467.742	Furniture and fixtures
Jumlah	45.479.576.082	4.936.791.844	3.365.000	-	50.413.002.926	Total
<b><u>Akumulasi Penyusutan</u></b>						<b><u>Accumulated Depreciation</u></b>
Bangunan dan prasarana	5.487.823.020	197.237.012	-	-	5.685.060.032	Buildings and improvements
Mesin dan perlengkapan	27.399.310.313	71.776.261	-	-	27.471.086.574	Machineries and equipment
Listrik dan instalasi gas	4.066.537.696	-	-	-	4.066.537.696	Electricity and gas installations
Kendaraan	852.530.867	4.977.861	-	-	857.508.728	Vehicles
Inventaris kantor dan pabrik	1.381.109.361	55.880.989	3.365.000	-	1.433.625.350	Furniture and fixtures
Jumlah	39.187.311.257	329.872.123	3.365.000	-	39.513.818.380	Total
<b>Nilai Buku</b>	<b>6.292.264.825</b>				<b>10.899.184.546</b>	<b>Net Book Value</b>
	2024					
	Saldo Awal/ <i>Beginning Balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Saldo Akhir/ <i>Ending Balance</i>	
<b><u>Harga Perolehan</u></b>						<b><u>Acquisition Cost</u></b>
Hak atas tanah	3.724.348.083	-	-	-	3.724.348.083	Land rights
Bangunan dan prasarana	7.106.941.243	263.400.000	-	134.000.000	7.504.341.243	Buildings and improvements
Mesin dan perlengkapan	27.790.612.032	-	-	-	27.790.612.032	Machineries and equipment
Listrik dan instalasi gas	4.066.537.696	-	-	-	4.066.537.696	Electricity and gas installation
Kendaraan	857.508.728	-	-	-	857.508.728	Vehicles
Inventaris kantor dan pabrik	1.415.808.065	127.427.053	7.006.818	-	1.536.228.300	Furniture and fixtures
Sub-jumlah	44.961.755.847	390.827.053	7.006.818	134.000.000	45.479.576.082	Sub-total
Bangunan dalam penyelesaian	134.000.000	-	-	(134.000.000)	-	Construction in progress
Jumlah	45.095.755.847	390.827.053	7.006.818	-	45.479.576.082	Total

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2024					
	Saldo Awal/ <i>Beginning Balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Saldo Akhir/ <i>Ending Balance</i>	
<b><u>Akumulasi Penyusutan</u></b>						<b><u>Accumulated Depreciation</u></b>
Bangunan dan prasarana	5.303.938.384	183.884.636	-	-	5.487.823.020	<i>Buildings and improvements</i>
Mesin dan perlengkapan	26.944.758.703	454.551.610	-	-	27.399.310.313	<i>Machineries and equipment</i>
Listrik dan instalasi gas	4.066.537.696	-	-	-	4.066.537.696	<i>Electricity and gas installation</i>
Kendaraan	849.835.100	2.695.767	-	-	852.530.867	<i>Vehicles</i>
Inventaris kantor dan pabrik	1.346.060.991	42.055.188	7.006.818	-	1.381.109.361	<i>Furniture and fixtures</i>
Jumlah	38.511.130.874	683.187.201	7.006.818	-	39.187.311.257	<i>Total</i>
<b>Nilai Buku</b>	<b>6.584.624.973</b>				<b>6.292.264.825</b>	<b><i>Net Book Value</i></b>

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

*Depreciation expenses were allocated as follows:*

	2025	2024	
Beban pokok penjualan	269.013.272	638.436.246	<i>Cost of goods sold</i>
Beban umum dan administrasi (lihat Catatan 22)	60.858.851	44.750.955	<i>General and administrative expenses (see Note 22)</i>
Jumlah	329.872.123	683.187.201	<i>Total</i>

Entitas memiliki beberapa bidang tanah yang terletak di Desa Krikilan, Kecamatan Driyorejo, Gresik, Jawa Timur. Atas beberapa bidang tanah tersebut oleh manajemen telah digabung dalam Sertifikat Hak Guna Bangunan No. 178 dengan luas tanah 17.920 m<sup>2</sup> berlaku sampai dengan tanggal 24 September 2024.

*The Entity own parcels of land located in Desa Krikilan, Kecamatan Driyorejo, Gresik, East Java. On parcels of land that the management had incorporated in the Building Use Rights (Hak Guna Bangunan or HGB) Certificate No. 178 with a land area of 17,920 m<sup>2</sup> until September 24, 2024.*

Pada tanggal 11 Desember 2025 Entitas telah melakukan perpanjangan Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHBG), sehingga jangka waktu SHGB berlaku sampai dengan tanggal 24 September 2054.

*On December 11, 2025 the Entity had obtained an extension of the Building Use Rights Certificate (SHGB) with a validity period until September 24, 2054.*

Pada tahun 2025 dan 2024, pengurangan aset merupakan penjualan aset tetap dengan harga jual masing-masing sebesar Rp 300.000 dan Rp 600.000.

*In 2025 and 2024, the deduction in assets represented the sale of fixed assets amounting to Rp 300,000 and Rp 600,000, respectively.*

Aset tetap, kecuali hak atas tanah, telah diasuransikan bersama terhadap risiko kebakaran, pencurian dan risiko lainnya (*all risk*) dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 61.865.700.000 dan Rp 61.906.700.000 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

*The Entity's fixed assets, except land rights were covered by insurance against losses against fire or theft and other risks with amounting to Rp 61,865,700,000 and Rp 61,906,700,000 as of December 31, 2025 and 2024, respectively.*

Manajemen Entitas berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko-risiko tersebut.

*The Entity's management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.*

Jumlah harga perolehan aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan sebesar Rp 36.109.853.978 dan Rp 36.650.086.735 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

*The acquisition costs of fixed assets which have been fully depreciated and still being used amounted to Rp 36,109,853,978 and Rp 36,650,086,735 as of December 31, 2025 and 2024, respectively.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak terdapat aset tetap yang tidak terpakai sementara, serta aset tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif dan tidak diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

*As of December 31, 2025 and 2024, there are no temporary fixed assets and fixed assets that have been discontinued from active use and are not classified as available for sale.*

Aset tetap Entitas tidak dijaminkan atas utang ataupun pinjaman.

*The Entity's fixed assets are not pledged for debts or loans.*

Berdasarkan evaluasi manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang menunjukkan adanya penurunan nilai aset tetap Entitas pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

*Based on management's evaluation, there are no events or changes in the circumstances, which might indicate impairment in the value of fixed assets of the Entity as of December 31, 2025 and 2024.*

**12. UTANG USAHA**

**12. TRADE PAYABLES**

a. Rincian utang usaha berdasarkan pemasok adalah sebagai berikut:

a. *Details of trade payables based on suppliers are as follows:*

	2025	2024	
<u>Pihak berelasi</u>			<u>Related party</u>
<u>(lihat Catatan 24)</u>			<u>(see Note 24)</u>
PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk	136.435.060.000	113.076.170.000	PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk
<u>Pihak ketiga</u>			<u>Third party</u>
Pemasok lokal	662.447.523	438.339.747	Local suppliers
Jumlah	<u>137.097.507.523</u>	<u>113.514.509.747</u>	Total

b. Analisa umur utang usaha adalah sebagai berikut:

b. *The aging analysis on trade payables are as follows:*

	2025	2024	
Belum jatuh tempo	10.001.046.930	5.015.979.747	Not yet due
Telah jatuh tempo			Has matured
1 – 30 hari	9.837.113.593	7.658.445.000	1 – 30 days
31 – 60 hari	8.956.146.000	12.270.717.000	31 – 60 days
Lebih dari 60 hari	108.303.201.000	88.569.368.000	More than 60 days
Jumlah	<u>137.097.507.523</u>	<u>113.514.509.747</u>	Total

Seluruh utang usaha Entitas dalam mata uang Rupiah.

*All Entity's trade payables are denominated in Rupiah.*

Tidak ada jaminan dan bunga yang diberikan atas utang usaha Entitas.

*There is no guarantee and interest provided on the Entity's trade payables.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**13. BEBAN MASIH HARUS DIBAYAR**

Akun ini terdiri dari:

	2025
Gaji dan upah	607.759.384
Listrik, telepon dan gas	65.211.306
Jasa potong bahan baku	47.293.792
Jasa profesional dan manajemen	28.736.510
Lain-lain	116.547.066
Jumlah	865.548.058

**13. ACCRUED EXPENSES**

This account consists of:

	2024	
	447.694.646	Salaries and wages
	39.151.040	Electricity, telephone and gas
	105.617.512	Raw material cut services
	99.351.442	Professional and management services
	141.610.296	Others
	833.424.936	Total

**14. LIABILITAS DIESTIMASI ATAS IMBALAN KERJA**

Akun ini merupakan liabilitas diestimasi atas imbalan pascakerja sebesar Rp 1.918.529.572 dan Rp 1.709.666.224 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Liabilitas diestimasi atas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dihitung oleh Kantor Konsultan Aktuaria Agus Susanto.

Program pensiun imbalan pasti memberikan eksposur Entitas terhadap risiko aktuarial seperti risiko tingkat suku bunga dan risiko gaji.

**Risiko Tingkat Suku Bunga**

Penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas program, namun sebagian akan di-offset (saling hapus) oleh peningkatan imbal hasil atas investasi instrumen utang.

**Risiko Gaji**

Nilai kini liabilitas imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas program.

Asumsi aktuarial yang digunakan dalam menentukan beban dan liabilitas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025
Usia pensiun	58 tahun/ years
Tingkat kenaikan gaji	5,00%
Tingkat bunga diskonto	6,00%

**14. ESTIMATED LIABILITIES FOR EMPLOYEE BENEFITS**

This account represents estimated liabilities for employee benefits amounting to Rp 1,918,529,572 and Rp 1,709,666,224 as of December 31, 2025 and 2024, respectively.

Estimated liabilities for employee benefits as of December 31, 2025 and 2024 was calculated by Actuarial Consulting Firm Agus Susanto.

The defined benefit pension plan typically expose the Entity to actuarial risks such as interest rate risk and salary risk.

**Interest Rate Risk**

A decrease in the bond interest rate will increase the plan liability, however this will be partially offset by an increase in the return on the plan's debt investments.

**Salary Risk**

The present value of the defined benefit plan liability is calculated by reference to the future salaries of plan participants. As such, an increase in the salary of the plan participants will increase the plan's liability.

The actuarial assumptions used in measuring employee benefit expense and liabilities as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2024	
	58 tahun/ years	Pension age
	5,00%	Salary increment rate
	7,10%	Interest discount rate

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Mutasi liabilitas diestimasi atas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, adalah sebagai berikut:

The movement of estimated liabilities for employee benefits as of December 31, 2025 and 2024, are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal tahun	1.709.666.224	2.042.675.152	Beginning balance
Penambahan selama tahun berjalan (lihat Catatan 22)	222.466.622	233.177.398	Additions during the year (see Note 22)
Pembayaran manfaat (kerugian) aktuarial	(230.720.000) 217.116.726	(561.839.300) (4.347.026)	Benefits paid Actuarial (Loss) gain
Saldo akhir tahun	1.918.529.572	1.709.666.224	Ending balance

Beban imbalan kerja yang diakui di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

Amounts recognized as expense in the statements of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	2025	2024	
Beban jasa kini	101.080.320	98.360.838	Current service cost
Beban bunga	121.386.302	134.816.560	Interest cost
Jumlah	222.466.622	233.177.398	Total

Analisis kerugian (keuntungan) aktuarial adalah sebagai berikut:

Analysis of other actuarial loss (gain) are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal tahun	(2.087.169.269)	(2.082.822.243)	Beginning balance
Kerugian (keuntungan) aktuarial tahun berjalan (lihat Catatan 17)	217.116.726	(4.347.026)	Actuarial loss (gain) during the year (see Note 17)
Saldo akhir tahun	(1.870.052.543)	(2.087.169.269)	Ending balance

Tabel di bawah ini menyajikan sensitivitas atas kemungkinan perubahan tingkat suku bunga pasar sebesar 100 basis poin, dengan variable lain dianggap tetap, terhadap liabilitas diestimasi atas imbalan kerja dan beban imbalan kerja karyawan masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

The following table summarizes the sensitivity to a reasonably possible change in market interest rates of 100 basis point, with all other variables held constant, of the estimated liabilities for employee benefits and employee benefits expense for the years ended December 31, 2025 and 2024, respectively:

	2025		2024		
	Tingkat diskonto/ Discount rate	Tingkat kenaikan gaji/ Increase of future salary rate	Tingkat diskonto/ Discount rate	Tingkat kenaikan gaji/ Increase of future salary rate	
Kenaikan suku bunga dalam 100 basis poin	1.830.651.639	2.004.534.517	1.622.109.268	1.796.476.487	Increase in interest rate in 100 basis point
Penurunan suku bunga dalam 100 basis poin	2.014.024.626	1.837.748.833	1.804.788.522	1.628.138.719	Decrease in interest rate in 100 basis point

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Manajemen Entitas berpendapat bahwa jumlah penyisihan atas imbalan kerja pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 tersebut adalah memadai untuk memenuhi ketentuan dalam UU No. 6 Tahun 2023 tentang “Cipta Kerja”, PP No. 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) dan PSAK No. 219 mengenai “Imbalan Kerja”.

The management of the Entity believes that the allowance for employee benefits as of December 31, 2025 and 2024 is adequate to meet the requirements of Law No. 6 Year 2023 regarding “Job Creation”, Government Regulations No. 35 Year 2021 (PP 35/2021) and PSAK No. 219 regarding “Employee Benefits”.

**15. MODAL SAHAM**

**15. CAPITAL STOCK**

Rincian pemegang saham dan jumlah kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2025 seperti yang tercatat oleh Biro Administrasi Efek adalah sebagai berikut:

The details of the Entity’s stockholders and their respective stockholdings as of December 31, 2025 as recorded by Securities Administration Bureau are as follows:

Nilai Nominal Rp 25 per Saham/  
 Par Value Rp 25 per Share

Pemegang Saham	Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Share Issued and Fully Paid		Jumlah/ Total	Stockholders
		Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		
Gwie Gunadi Gunawan	258.750.000	35,94%	6.468.750.000	Gwie Gunadi Gunawan
Gwie Gunato Gunawan	258.750.000	35,94%	6.468.750.000	Gwie Gunato Gunawan
Eddo Chandra	37.000.000	5,14%	925.000.000	Eddo Chandra
Ny. Jenny Tanujaya	34.500.000	4,80%	862.500.000	Ny. Jenny Tanujaya
Wong Ratnawati	28.750.000	3,99%	718.750.000	Wong Ratnawati
Gwie Ratna Djuwita Gunawan	28.750.000	3,99%	718.750.000	Gwie Ratna Djuwita Gunawan
Masyarakat (di bawah 5%)	73.500.000	10,20%	1.837.500.000	Public (under 5%)
<b>Jumlah</b>	<b>720.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>18.000.000.000</b>	<b>Total</b>

Rincian pemegang saham dan jumlah kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2024 seperti yang tercatat oleh Biro Administrasi Efek adalah sebagai berikut:

The details of the Entity’s stockholders and their respective stockholdings as of December 31, 2024 as recorded by Securities Administration Bureau are as follows:

Nilai Nominal Rp 25 per Saham/  
 Par Value Rp 25 per Share

Pemegang Saham	Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Share Issued and Fully Paid		Jumlah/ Total	Stockholders
		Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		
Gwie Gunadi Gunawan	258.750.000	35,94%	6.468.750.000	Gwie Gunadi Gunawan
Gwie Gunato Gunawan	258.750.000	35,94%	6.468.750.000	Gwie Gunato Gunawan
Ny. Jenny Tanujaya, MBA	69.000.000	9,58%	1.725.000.000	Ny. Jenny Tanujaya, MBA
Eddo Chandra	36.850.000	5,12%	921.250.000	Eddo Chandra
Masyarakat (di bawah 5%)	96.650.000	13,42%	2.416.250.000	Public (under 5%)
<b>Jumlah</b>	<b>720.000.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>18.000.000.000</b>	<b>Total</b>

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Berdasarkan Akta Notaris Anita Anggawidjaja, S.H., No. 15, tanggal 10 September 2024, seluruh pemegang saham telah memutuskan untuk menyetujui:

- a. Melakukan pembagian dividen dari laba bersih tahun buku 2024 sebesar Rp 7.200.000.000 atau sebesar 41,07% dari laba Entitas.
- b. Menetapkan sisa laba bersih tahun berjalan tahun buku berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 sebagai laba ditahan.

Based on Notarial Deed of Anita Anggawidjaja, S.H., No. 15, dated September 10, 2024, all stockholders had decided to approve:

- a. Distributing dividends from net income for the financial year 2024 amounting to Rp 7,200,000,000 or 41.07% of the Entity's net income.
- b. Determining the remaining net income for the year ended December 31, 2024 as retained earnings.

**16. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

**16. ADDITIONAL PAID – IN CAPITAL**

Akun ini merupakan selisih lebih jumlah yang diterima dari nilai nominal saham yang diterbitkan berkaitan dengan penawaran umum perdana Entitas, setelah dikurangi biaya penerbitan saham terkait, sebagai berikut:

This account represents the excess of the proceeds received over the par value of the shares issued during the Entity's initial public offering, net of all related stock issuance costs are as follows:

	2025 dan 2024/ 2025 and 2024	
Selisih lebih jumlah yang diterima dari nilai nominal	1.300.000.000	<i>Excess of the proceeds received over the par value</i>
Biaya penerbitan saham	(770.333.950)	<i>Stock issuance costs</i>
Jumlah	<u>529.666.050</u>	<i>Total</i>

**17. KOMPONEN EKUITAS LAINNYA**

**17. OTHER EQUITY COMPONENTS**

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:			<i>Items not to be reclassified to profit or loss:</i>
Saldo awal	(1.326.343.778)	(1.326.137.396)	<i>Beginning balance</i>
Kerugian (keuntungan) aktuarial (lihat Catatan 14)	217.116.726	(4.347.026)	<i>Actuarial losses (gain) (see Notes 14)</i>
Kerugian (keuntungan) komprehensif lainnya – Entitas Asosiasi	(77.425.829)	3.184.298	<i>Other comprehensive loss (gain) – Associate</i>
Pajak penghasilan terkait pos yang tidak akan di reklasifikasi ke laba rugi	(47.765.680)	956.346	<i>Income tax related to item not to be reclassified to profit or loss</i>
Jumlah – bersih	<u>(1.234.418.561)</u>	<u>(1.326.343.778)</u>	<i>Total – net</i>

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**18. PENJUALAN BERSIH**

**18. NET SALES**

Akun ini terdiri dari:

*This account consists of:*

	2025	2024	
Hasil produksi:			<i>Manufacture products:</i>
Besi beton	59.746.312.500	71.946.164.000	<i>Black ship plate</i>
Waste plate	27.585.040.000	44.123.880.000	<i>Waste plate</i>
Missroll dan lain-lain	43.702.186.870	11.955.694.500	<i>Missroll and others</i>
Jumlah	<u>131.033.539.370</u>	<u>128.025.738.500</u>	<i>Total</i>

Rincian penjualan bersih berdasarkan sifat hubungan adalah sebagai berikut:

*The details of net sales based on the nature of relationship are as follows:*

	2025	2024	
<u>Pihak berelasi</u> (lihat Catatan 24)			<u>Related party</u> (see Note 24)
PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk	3.277.475.500	2.929.961.000	PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk
<u>Pihak ketiga</u>	127.756.063.870	125.095.777.500	<u>Third parties</u>
Jumlah	<u>131.033.539.370</u>	<u>128.025.738.500</u>	<i>Total</i>

Rincian penjualan melebihi 10% dari penjualan bersih adalah sebagai berikut:

*The details of net sales in excess of 10% of net sales are as follows:*

	2025		2024		
	Jumlah/ Total	Persentase/ Percentage	Jumlah/ Total	Persentase/ Percentage	
PT Bahagia Steel	33.430.230.770	25,51%	2.683.824.150	2,09%	PT Bahagia Steel
PT Surya Steel	27.585.040.000	21,05%	44.123.880.000	34,46%	PT Surya Steel
CV Karya Bangunan Anugerah	9.383.128.000	7,16%	16.234.866.000	12,68%	CV Karya Bangunan Anugerah
Jumlah	<u>70.398.398.770</u>	<u>53,72%</u>	<u>63.042.570.150</u>	<u>49,23%</u>	<i>Total</i>

**19. BEBAN POKOK PENJUALAN**

**19. COST OF GOODS SOLD**

Akun ini terdiri dari:

*This account consists of:*

	2025	2024	
Pemakaian bahan baku	50.362.351.591	63.430.012.720	<i>Raw materials used</i>
Beban pabrikasi	14.673.502.256	18.072.185.881	<i>Manufacturing overhead</i>
Tenaga kerja langsung	4.284.264.122	4.404.610.601	<i>Direct labor</i>
Beban pokok produksi	<u>69.320.117.969</u>	<u>85.906.809.202</u>	<i>Cost of goods manufactured</i>
Persediaan barang jadi Awal tahun	12.654.911.153	6.669.181.561	<i>Finished goods inventory Beginning balance</i>
Akhir tahun	(14.851.579.182)	(12.654.911.153)	<i>Ending balance</i>
Beban pokok penjualan - barang jadi	67.123.449.940	79.921.079.610	<i>Cost of goods sold - finished goods</i>
Beban pokok penjualan - waste plate	52.205.956.642	37.233.042.162	<i>Cost of goods sold - waste plate</i>
Jumlah	<u>119.329.406.582</u>	<u>117.154.121.772</u>	<i>Total</i>

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Sebesar 99,22% dan 99,37% dari jumlah pembelian masing-masing pada tahun 2025 dan 2024 merupakan pembelian dari PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (lihat Catatan 24).

Amounting to 99.22% and 99.37% of the total raw materials purchases in 2025 and 2024, respectively, were made from PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (see Note 24).

**20. PENDAPATAN LAIN-LAIN**

Akun ini terdiri dari:

	2025
Pendapatan bunga deposito dan jasa giro	12.461.577.113
Laba selisih kurs	11.966.526.803
Lain-lain	514.271
Jumlah	<u>24.428.618.187</u>

**20. OTHER INCOME**

This account consists of:

	2024	
Interest income on time deposits and current accounts	14.871.976.134	
Gain on foreign exchange	13.901.215.093	
Others	693.805	
Total	<u>28.773.885.032</u>	

**21. BEBAN PENJUALAN**

Akun ini merupakan beban gaji dan tunjangan sebesar Rp 231.665.304 dan Rp 203.747.899 masing-masing pada tahun 2025 dan 2024.

**21. SELLING EXPENSES**

This account represents salaries and benefits expenses amounting to Rp 231,665,304 and Rp 203,747,899 in 2025 and 2024, respectively.

**22. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

Akun ini terdiri dari:

	2025
Gaji, upah dan tunjangan	6.046.006.463
Transportasi	709.738.500
Pajak dan perijinan	640.803.339
Jasa profesional	510.176.108
Legalitas	278.344.875
Sumbangan	254.700.000
Perlengkapan kantor	226.653.728
Imbalan kerja (lihat Catatan 14)	222.466.622
Listrik, air, telepon dan telex	132.418.420
Penyusutan (lihat Catatan 11)	60.858.851
Lain-lain	152.052.644
Jumlah	<u>9.234.219.550</u>

**22. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

This account consists of:

	2024	
Salaries, wages and allowances	6.432.786.399	
Transportation	738.192.037	
Taxes and business permits	247.108.237	
Professional fee	422.184.617	
Legality	287.556.356	
Donation	281.922.510	
Office supplies	198.187.648	
Employee benefits (see Note 14)	233.177.398	
Electricity, water, telephone and telex	122.759.850	
Depreciation (see Note 11)	44.750.955	
Others	147.941.815	
Total	<u>9.156.567.822</u>	

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**23. BEBAN LAIN-LAIN**

Akun ini terdiri dari:

	2025
Penyisihan penurunan nilai piutang usaha (lihat Catatan 6)	3.576.268.959
Lain-lain	246.257.703
Jumlah	<u>3.822.526.662</u>

**23. OTHER EXPENSES**

This account consists of:

	2024	
	1.837.909.177	Provision for impairment losses on trade receivable (see Note 6)
	287.147.771	Others
Jumlah	<u>2.125.056.948</u>	Total

**24. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**

Dalam kegiatan usaha normal, Entitas melakukan transaksi usaha dan keuangan dengan pihak berelasi.

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi dilakukan dengan tingkat harga wajar dan syarat normal sebagaimana dilakukan dengan pihak ketiga. Sifat hubungan dengan pihak-pihak berelasi pada tahun 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

**24. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTY**

The Entity, in the ordinary course of business, has trade and financial transactions with a related party.

The transactions with a related party are conducted on an arm's length basis similar to third parties. The nature of the Entity's relationship with a related party in 2025 and 2024 is as follows:

Sifat Hubungan	Pihak Berelasi/ Related Party	Nature of Relationships
Entitas dikendalikan oleh manajemen kunci yang sama	PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk (GDST)	Under the same control of key management

Saldo dan transaksi dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

The balances and transactions with a related party, are as follows:

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>a. Entitas melakukan penjualan kepada GDST pada tahun 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp 3.277.475.500 dan Rp 2.929.961.000 atau setara dengan 2,50% dan 2,29% dari jumlah penjualan bersih (lihat Catatan 18).</p> <p>b. Entitas melakukan pembelian dari GDST pada tahun 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp 105.968.000.000 atau setara dengan 99,22% dan Rp 97.998.900.000 atau setara dengan 99,37% dari jumlah pembelian bersih. Saldo yang timbul dari transaksi ini pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 disajikan sebagai akun "Utang Usaha – Pihak Berelasi" (lihat Catatan 12, 19, dan 30a).</p> <p>c. Gaji dan tunjangan lain yang diberikan untuk Dewan Komisaris dan Direksi Entitas adalah sebesar Rp 2.603.600.000 dan Rp 4.423.023.735 masing-masing pada tahun 2025 dan 2024.</p> | <p>a. The Entity's sales to GDST in 2025 and 2024 amounting to Rp 3,277,475,500 and Rp 2,929,961,000 represented 2.50% and 2.29% from net sales, respectively (see Note 18).</p> <p>b. The Entity purchased raw materials from GDST in 2025 and 2024 amounting to Rp 105,968,000,000 or 99.22% and Rp 97,998,900,000 or 99.37% from net purchases, respectively. The balance from this transaction as of December 31, 2025 and 2024 is presented as "Trade Payables – Related Party" (see Notes 12, 19, and 30a).</p> <p>c. Salaries and other compensation benefits of the Entity's Boards of Commissioners and Directors amounting to Rp 2,603,600,000 and Rp 4,423,023,735 in 2025 and 2024, respectively.</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**25. PERPAJAKAN**

**25. TAXATION**

a. Utang pajak

a. Taxes payable

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Pajak Penghasilan			<i>Income Tax</i>
Pasal 21	293.013.596	137.635.150	<i>Article 21</i>
Pasal 23	5.893.231	4.670.844	<i>Article 23</i>
Pasal 25	-	22.494.000	<i>Article 25</i>
Pasal 29	128.272.200	53.487.630	<i>Article 29</i>
Pajak Pertambahan Nilai	168.423.631	90.228.243	<i>Value Added Tax</i>
Jumlah	<u>595.602.658</u>	<u>308.515.867</u>	<i>Total</i>

b. Beban pajak

b. Tax expenses (benefit)

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Kini	210.338.700	484.594.880	<i>Current</i>
Tangguhan	(364.003.819)	104.400.296	<i>Deferred</i>
Jumlah	<u>(153.665.119)</u>	<u>588.995.176</u>	<i>Total</i>

**Pajak Kini**

**Current Tax**

Rekonsiliasi antara laba sebelum manfaat (beban) pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dan taksiran laba kena pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The reconciliation between income before income tax (expense), as shown in the statements of profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable income for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Laba sebelum manfaat (beban) pajak penghasilan	24.272.486.091	30.201.350.077	<i>Income before income tax benefit (expense)</i>
Dikurangi bagian laba atas Entitas Asosiasi	(1.428.146.632)	(2.041.220.986)	<i>Less share in Associate gain</i>
Laba sebelum manfaat (beban) pajak – bersih	22.844.339.459	28.160.129.091	<i>Income before for tax benefit (expense) – net</i>
Beda tetap:			<i>Permanent differences:</i>
Penghasilan bunga	(12.219.869.799)	(14.212.168.959)	<i>Interest income</i>
Pajak dan denda	75.990.123	29.737.889	<i>Tax and penalties</i>
Sumbangan	254.700.000	281.922.510	<i>Donation</i>
Lain-lain	312.889.808	2.318.846.011	<i>Others</i>
Beda waktu:			<i>Temporary differences:</i>
Imbalan kerja	(8.253.378)	(328.661.902)	<i>Employee benefits</i>
Penyusutan	(1.671.745.457)	(1.323.986.900)	<i>Depreciation</i>
Penghasilan bunga atas deposito yang akan diterima	(241.707.314)	(659.807.175)	<i>Interest income on deposit to be received</i>

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	2025	2024	
Penyisihan penurunan nilai piutang	3.576.268.959	1.837.909.177	Provision for impairment loss of receivables
Laba selisih kurs	(11.966.526.803)	(13.901.215.093)	Gain on foreign exchange
Jumlah	(21.888.253.861)	(25.482.877.642)	Total
Taksiran laba kena pajak	956.085.598	2.202.704.649	Estimated taxable income

Perhitungan beban pajak kini untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The computation of current income tax for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Taksiran laba fiskal kena pajak (dibulatkan)	956.085.000	2.202.704.000	Estimated taxable income (rounded)
Taksiran beban pajak	210.338.700	484.594.880	Provision for tax expense
Dikurangi pembayaran pajak penghasilan dibayar di muka:			Less prepayment of income tax:
Pasal 22	14.584.500	19.849.250	Article 22
Pasal 25	67.482.000	411.258.000	Article 25
Jumlah	82.066.500	431.107.250	Total
Taksiran Utang Pajak Penghasilan Badan	128.272.200	53.487.630	Estimated Corporate Income Tax Payable

**Pajak Tangguhan**

**Deferred Tax**

Perhitungan taksiran beban pajak tangguhan - bersih untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The computation of deferred tax expenses - net for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
<b>Penghasilan (Beban) Pajak Tangguhan</b>			<b>Deferred Tax Income (Expenses)</b>
Penyusutan aset tetap	(367.784.000)	(291.277.118)	Depreciation of fixed assets
Imbalan kerja	(1.815.743)	(72.305.618)	Employee benefits
Penyisihan penurunan nilai piutang	786.779.171	404.340.019	Provision for impairment loss of receivables
Piutang bunga deposito	(53.175.609)	(145.157.579)	Interest receivable on deposit
Jumlah	364.003.819	(104.400.296)	Total

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Rekonsiliasi antara taksiran manfaat (beban) pajak yang dihitung dari laba sebelum manfaat (beban) pajak penghasilan yang tercantum dalam laporan laba rugi komprehensif untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

*Reconciliation between the estimated tax income (expense) which is calculated from income before income tax (expense) shown in the statements of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:*

	2025	2024	
Laba sebelum manfaat (Beban) pajak penghasilan Dikurangi bagian laba atas Entitas Asosiasi	24.272.486.091 (1.428.146.632)	30.201.350.077 (2.041.220.986)	<i>income before income tax (expense) Less share on Associate gain</i>
Laba sebelum taksiran beban pajak – bersih	22.844.339.459	28.160.129.091	<i>Income before provision for tax expense – net</i>
Taksiran beban pajak penghasilan (dibulatkan)	5.025.754.580	6.195.228.380	<i>Estimated tax expenses (rounded)</i>
Pengaruh pajak atas beda tetap	56.034.000	62.022.952	<i>The tax effect of permanent differences</i>
Laba selisih kurs deposito	(2.632.635.897)	(3.058.267.320)	<i>Gain on foreign exchange deposit</i>
Penghasilan bunga yang dikenakan pajak final	(2.688.371.356)	(3.126.677.171)	<i>Interest income subjected to final tax</i>
Lain-lain	85.553.554	516.688.335	<i>Others</i>
Jumlah	<u>(153.665.119)</u>	<u>588.995.176</u>	<i>Total</i>

Pengaruh pajak atas beda waktu antara pelaporan komersial dan fiskal untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

*The tax effect of temporary differences between financial and tax reporting as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:*

	2025	2024	
<b>Liabilitas Pajak</b>			
<b>Tanggungan</b>			<b>Deferred Tax Liabilities</b>
Liabilitas diestimasi atas imbalan kerja	833.488.065	835.303.808	<i>Estimated liabilities for employee benefits</i>
Penyusutan aset tetap	(2.321.655.139)	(1.953.871.139)	<i>Depreciation of fixed assets</i>
Penurunan nilai piutang usaha	1.285.912.424	499.133.253	<i>Allowance for impairment losses on trade receivables</i>
Pendapatan bunga deposito yang masih harus diterima	344.332.281	397.507.890	<i>Interest receivable in deposits</i>
Kerugian aktuarial atas pengukuran kembali imbalan kerja	(411.411.559)	(459.177.239)	<i>Actuarial loss in remeasurements of defined benefit obligation</i>
Liabilitas pajak tanggungan – bersih	<u>(269.333.928)</u>	<u>(681.103.427)</u>	<i>Deferred tax liabilities – net</i>

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**26. LABA PER SAHAM DASAR**

**26. BASIC EARNING PER SHARE**

Laba per saham dasar merupakan laba per saham dasar dari modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh dengan perhitungan sebagai berikut:

*Basic earnings per share represents net income per share from the issued and fully paid-up capital, with computation as follows:*

	2025	2024	
Laba tahun berjalan	24.426.151.210	29.612.354.901	<i>Income for the year</i>
Jumlah rata-rata tertimbang saham beredar	720.000.000	720.000.000	<i>Weighted average number of outstanding shares</i>
Laba per saham dasar	<u>33,92</u>	<u>41,13</u>	<i>Basic earnings per share</i>

**27. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

**27. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES**

Rincian saldo aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

*Details of monetary assets and liabilities balances in foreign currency are as follows:*

2025	Mata Uang Asing/ Foreign Currency	Setara Rupiah/ Rupiah Equivalent	2025
<u>Aset</u>			<u>Assets</u>
Kas dan bank	US\$ 186.095	3.123.039.410	<i>Cash on hand and in banks</i>
Investasi jangka pendek	US\$ 20.178.422	338.634.286.612	<i>Short-term investments</i>
Jumlah Aset	<u>20.364.517</u>	<u>341.757.326.022</u>	<i>Total Assets</i>
2024	Mata Uang Asing/ Foreign Currency	Setara Rupiah/ Rupiah Equivalent	2024
<u>Aset</u>			<u>Assets</u>
Kas dan bank	US\$ 11.571	187.006.300	<i>Cash on hand and in banks</i>
Investasi jangka pendek	US\$ 18.937.159	306.062.370.319	<i>Short-term investments</i>
Jumlah Aset	<u>18.948.730</u>	<u>306.249.376.619</u>	<i>Total Assets</i>

**28. PENGELOLAAN MODAL**

**28. CAPITAL MANAGEMENT**

Tujuan pengelolaan modal Entitas adalah untuk pengamanan kemampuan Entitas dalam melanjutkan kelangsungan usaha agar dapat memberikan manfaat bagi pemegang saham dan pihak berkepentingan lainnya serta untuk mempertahankan struktur permodalan yang optimum untuk meminimalkan biaya modal.

*The objectives of capital management are to secure the Entity's ability to continue its business in order to deliver results for stockholders and benefits to other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to minimize the cost of capital.*

Secara periodik, Entitas melakukan valuasi utang untuk menentukan kemungkinan pembiayaan kembali utang yang ada dengan utang baru yang lebih efisien yang akan mengarah pada biaya utang yang lebih optimal.

*Periodically, the Entity performs the valuation of debt to determine the possible refinancing of existing debt with new loan that is more efficient which will lead to more optimal debt costs.*

Rasio utang terhadap ekuitas (*debt to equity*) adalah rasio yang diwajibkan oleh kreditur untuk diawasi oleh manajemen dalam mengevaluasi struktur permodalan Entitas serta mereviu efektivitas pinjaman Entitas.

*Debt to equity ratio is the ratio that is required to manage by management to evaluate the capital structure of the Entity and Subsidiaries and review the effectiveness of the Entity's.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Struktur permodalan Entitas dan rasio utang terhadap ekuitas adalah sebagai berikut:

*The Entity's capital structure and debt to equity ratio are as follows:*

	2025		2024		
	Jumlah/ Total	Persentase/ Percentage	Jumlah/ Total	Persentase/ Percentage	
Liabilitas jangka pendek	138.558.658.239	31,15%	114.656.450.550	28,90%	<i>Current liabilities</i>
Liabilitas jangka panjang	2.187.863.500	0,50%	2.390.769.651	0,60%	<i>Non-current liabilities</i>
Jumlah Liabilitas	140.746.521.739	31,65%	117.047.220.201	29,50%	<i>Total Liabilities</i>
Ekuitas	303.990.735.593	68,35%	279.656.509.600	70,50%	<i>Equity</i>
Jumlah	444.737.257.332	100,00%	396.703.729.801	100,00%	<i>Total</i>
Rasio Utang terhadap Ekuitas	0,46		0,42		<i>Debt to Equity Ratio</i>

Entitas tidak memiliki kewajiban untuk memelihara rasio keuangan dan struktur permodalan tertentu.

*The Entity does not have obligation to maintain a certain financial ratio and certain capital structure.*

**29. INSTRUMEN KEUANGAN DAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

**29. FINANCIAL INSTRUMENTS AND FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

a. Faktor dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan

a. *Financial Risk Management Factors and Policies*

Dalam menjalankan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan, Entitas menghadapi risiko keuangan yaitu risiko kredit, risiko likuiditas dan risiko pasar dan mendefinisikan risiko-risiko sebagai berikut:

*In its operating, investing and financing activities, the Entity is exposed to the following financial risks: credit risk, liquidity risk and market risk and define those risks as follows:*

- Risiko kredit: kemungkinan bahwa pelanggan tidak membayar sebagian atau seluruh piutang atau tidak membayar secara tepat waktu dan akan menyebabkan kerugian Entitas.
- Risiko likuiditas: Entitas menetapkan risiko likuiditas atas kolektibilitas dari piutang usaha seperti yang dijelaskan di atas, yang dapat menimbulkan kesulitan Entitas dalam memenuhi kewajiban yang terkait dengan liabilitas keuangan.
- Risiko pasar: pada saat ini tidak terdapat risiko pasar, selain risiko tingkat suku bunga dan risiko nilai tukar mata uang asing.

- *Credit risk: possibility that a customer will not pay the part or all of a receivable or will not pay in timely manner and hence, the Entity will incur loss.*
- *Liquidity risk: the Entity defined liquidity risk from the collectability of the trade receivable as mentioned above, which may cause difficulty in meeting the obligations of the Entity relating to financial liabilities.*
- *Market risk: currently there are no market risk other than interest rate risk and foreign currency exchange rate risk.*

Dalam rangka untuk mengelola risiko tersebut secara efektif, Direksi telah menyetujui beberapa strategi untuk pengelolaan risiko keuangan, yang sejalan dengan tujuan Entitas, antara lain:

*In order to effectively manage those risks, the Directors have approved some strategies for the management of financial risks, which are in line with the Entity's objectives, namely:*

- Melakukan investasi dalam bentuk deposito, sehubungan dengan pengelolaan kelebihan dana yang sifatnya sementara.

- *Investments in time deposits in connection with the management of temporary surplus funds.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**Risiko Kredit**

Risiko kredit merupakan risiko atas kerugian keuangan Entitas jika pelanggan atau pihak lain dari instrumen keuangan gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Risiko ini timbul terutama dari piutang usaha. Entitas mengelola dan mengendalikan risiko kredit dari piutang usaha dengan memantau batasan periode tunggakan piutang pada tiap pelanggan dan pihak berelasi.

**Credit Risks**

Credit risk represents the risk of financial loss of the Entity if any customer or other party of a financial instrument fails to meet contractual liabilities. This risk arises mainly from trade receivables. The Entity manages and controls credit risk from trade receivables by monitoring the default limit period on each customer and related party.

	2025				
	Belum Jatuh Tempo/ <i>Netither Past Due</i>	Jatuh Tempo/ <i>Past Due</i>	Penyisihan penurunan nilai/ <i>Allowance for impairment loss</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
<u>Aset Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi</u>					<u>Financial Assets Measured at Amortized Cost</u>
Bank	3.840.825.933	-	-	3.840.825.933	Cash in banks
Investasi jangka pendek	338.634.286.612	-	-	338.634.286.612	Short-term investments
Piutang usaha – pihak ketiga	4.538.211.930	23.960.301.529	(5.845.056.472)	22.653.456.987	Trade receivables – third parties
Jumlah	<u>347.013.324.475</u>	<u>23.960.301.529</u>	<u>(5.845.056.472)</u>	<u>365.128.569.532</u>	<i>Total</i>
	2024				
	Belum Jatuh Tempo/ <i>Netither Past Due</i>	Jatuh Tempo/ <i>Past Due</i>	Penyisihan penurunan nilai/ <i>Allowance for impairment loss</i>	Jumlah/ <i>Total</i>	
<u>Aset Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi</u>					<u>Financial Assets Measured at Amortized Cost</u>
Bank	782.829.252	-	-	782.829.252	Cash in banks
Investasi jangka pendek	306.062.370.319	-	-	306.062.370.319	Short-term investments
Piutang usaha – pihak ketiga	4.242.869.550	21.205.421.829	(2.268.787.513)	23.179.503.866	Trade receivables – third parties
Jumlah	<u>311.088.069.121</u>	<u>21.205.421.829</u>	<u>(2.268.787.513)</u>	<u>330.024.703.437</u>	<i>Total</i>

**Risiko Likuiditas**

Melalui kegiatan operasi dan sumber dana yang ada, Entitas dapat memenuhi seluruh liabilitas keuangannya pada saat jatuh tempo, karena Entitas memiliki aset keuangan yang likuid dan tersedia untuk memenuhi kebutuhan likuiditasnya.

Dalam mengelola risiko likuiditas Entitas melakukan pengawasan yang ketat atas proyeksi dan realisasi dari arus kas secara terus menerus baik kolektibilitas piutang maupun pemenuhan kewajiban dan tanggal jatuh temponya.

**Liquidity Risks**

Through its operations and existing funding sources, the Entity can meet all its financial obligations as they mature, because the Entity has the financial assets which are liquid and available to meet liquidity needs.

In managing the liquidity risk, the Entity observes strict control on the forecast and continuous realization of actual cash flows from both collectability of receivables as well as the fulfillment of obligations and due dates.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Entitas tidak menghadapi risiko likuiditas yang signifikan akibat dari pengaturan pembiayaan pemasoknya meningkat jumlah liabilitas pada pengaturan pembiayaan pemasok yang terbatas dan akses Entitas ke sumber pembiayaan lain dengan persyaratan serupa.

*The Entity does not face a significant liquidity risk as a result of their supplier finance arrangements given the limited amount of liabilities subject to supplier finance arrangements and the Entity's access to other sources of finance on similar terms.*

Tabel berikut menyajikan jumlah liabilitas keuangan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 berdasarkan jatuh temponya:

*The following table presents the amount of financial liabilities as of December 31, 2025 and 2024 based on their maturity:*

	2025			
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than 1 year</i>	Lebih dari 1 tahun/ <i>More than 1 years</i>	Jumlah/ Total	
<u>Liabilitas Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi</u>				<u>Financial Liabilities Measured at Amortized Cost</u>
Utang usaha	47.456.273.523	89.641.234.000	137.097.507.523	Trade payables
Beban masih harus dibayar	865.548.058	-	865.548.058	Accrued expenses
Jumlah	48.321.821.581	89.641.234.000	137.963.055.581	Total
	2024			
	Kurang dari 1 tahun/ <i>Less than 1 year</i>	Lebih dari 1 tahun/ <i>More than 1 years</i>	Jumlah/ Total	
<u>Liabilitas Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi</u>				<u>Financial Liabilities Measured at Amortized Cost</u>
Utang usaha	44.191.098.747	69.323.411.000	113.514.509.747	Trade payables
Beban masih harus dibayar	833.424.936	-	833.424.936	Accrued expenses
Jumlah	45.024.523.683	69.323.411.000	114.347.934.683	Total

**Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing**

**Foreign Currency Exchange Rate Risks**

Entitas tidak secara signifikan terekspos risiko mata uang asing karena sebagian besar liabilitas dalam mata uang Rupiah. Tidak ada aktivitas lindung nilai mata uang pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, namun demikian Entitas telah menyediakan dana dalam mata uang asing yang sesuai dengan kebutuhan operasinya.

*The Entity is not significantly exposed to foreign currency exchange rate risk because all liabilities are denominated in Rupiah. There is no currency hedging activities as of December 31, 2025 and 2024, but the Entity has provided funds in foreign currency in accordance with the needs of operations.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Tabel berikut menyajikan aset dan liabilitas keuangan Entitas yang didenominasi dalam mata uang Dolar Amerika Serikat:

The following table presents the Entity's financial assets and financial liabilities denominated in United States Dollar:

	2025		2024		
	US\$	Ekuivalen/ Equivalent in Rp	US\$	Ekuivalen/ Equivalent in Rp	
<b>Aset keuangan</b>					<b>Financial assets</b>
Kas dan bank	186.095	3.123.039.410	11.571	187.006.300	Cash on hand and in banks
Investasi jangka pendek	20.178.422	338.634.286.612	18.937.159	306.062.370.319	Short-term investments
Jumlah Aset	20.364.517	341.757.326.022	18.948.730	306.249.376.619	Total Assets

**Analisis Sensivitas**

**Sensitivity Analysis**

Pergerakan yang mungkin terjadi pada nilai tukar Rupiah terhadap mata uang Dolar Amerika Serikat pada tanggal akhir tahun dapat meningkatkan (mengurangi) nilai ekuitas atau laba rugi sebesar nilai yang disajikan pada tabel. Analisis ini dilakukan berdasarkan varian nilai tukar mata uang asing yang pertimbangan dapat terjadi pada tanggal laporan posisi keuangan dengan semua variabel lain adalah konstan.

Movement that may occur on Rupiah exchange rate against United States Dollar at the year end that could increase (decrease) equity or profit or loss amounting to the value presented in the table. The analysis was conducted based on the variance of foreign currency exchange rates that may consider going on the statements of financial position with all other variables are held constant.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas perubahan kurs Dolar Amerika Serikat terhadap laba bersih dan ekuitas Entitas:

The following table presented sensitivity exchange rate of United States Dollar changes on net income and equity of the Entity:

	Sensitivitas/Sensitivity				
	Perubahan Nilai Tukar/ Change in Exchange Rates		Ekuitas/ Equity	Laba (Rugi)/ Profit (Loss)	
2025	Menguat/ Appreciates	164	3.339.780.788	2.605.029.015	2025
	Melemah/ Depreciates	(277)	(5.640.971.209)	(4.399.957.543)	
2024	Menguat/ Appreciates	299	5.665.670.270	4.419.222.811	2024
	Melemah/ Depreciates	(506)	(9.588.057.380)	(7.478.684.756)	

**Risiko Tingkat Suku Bunga**

**Interest Rate Risks**

Risiko di mana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar.

The risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Pada tanggal laporan posisi keuangan, profil instrumen keuangan Entitas yang dipengaruhi bunga adalah:

*On the statement of financial position date, the Entity's profile of financial instruments that are affected by the interest, as follows:*

	2025	2024	
<b>Instrumen dengan bunga tetap</b>			<b>Flat interest instrument</b>
Aset keuangan	338.634.286.612	306.062.370.319	Financial assets
<b>Instrumen dengan bunga mengambang</b>			<b>Floating interest Instrument</b>
Aset keuangan	3.840.825.933	782.829.252	Financial assets

Entitas tidak secara signifikan terekspos risiko tingkat suku bunga, terutama menyangkut deposito kepada bank yang menggunakan tingkat suku bunga pasar. Sehingga, Entitas tidak memiliki kebijakan atau pengaturan tertentu untuk mengelola risiko tingkat suku bunga. Tidak terdapat aktivitas lindung nilai tingkat suku bunga pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

*The Entity is not significantly exposed to interest rate risk, especially with regard to deposits to banks which use market interest rate. Thus, the Entity does not have a policy or a particular arrangement to interest rate risk. There is no interest rate hedging activities as of December 31, 2025 and 2024.*

**Risiko Harga Baja**

**Steel Price Risk**

Risiko harga baja adalah risiko terhadap laba rugi atau ekuitas yang timbul dari perubahan harga komoditas baja di pasar dunia. Eksposur Entitas terhadap risiko harga baja terutama berkaitan dengan persediaan bahan baku yang siap di produksi dan barang jadi yang tersedia untuk dijual.

*Steel price risk is the risk to earnings or equity arising from changes in commodity prices of steel in the world market. The Entity's exposure to steel price risk primarily relates to a ready supply of raw materials in production and finished goods available-for-sale.*

Untuk mengeliminasi risiko akibat fluktuasi harga komoditas baja ini, Entitas melaksanakan kegiatan usaha secara konservatif, baik dalam kondisi pada saat harga naik maupun turun dengan akan konsisten mempertahankan persediaan bahan baku minimal yaitu rata-rata untuk tiga sampai dengan empat bulan produksi, karena periode tersebut merupakan rata-rata waktu yang dibutuhkan mulai order sampai dengan pesanan bahan baku tiba.

*To eliminate the risk due to fluctuations in commodity prices of steel, the Entity is conducting business in a conservative, both in conditions when the prices go up or down by consistently maintain a minimum stock of raw material that is an average for the three until four months of production, because this period is the average time it takes from order period is until raw materials arrive.*

b. Nilai Wajar Instrumen Keuangan

b. Fair Value of Financial Instruments

Nilai wajar adalah nilai harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam suatu transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in orderly transaction between market participants at the measurement date.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Tabel di bawah ini menggambarkan nilai tercatat dan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan yang tercatat pada laporan posisi keuangan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

The table below shows the carrying values and fair values of the financial assets and financial liabilities recorded in the statements of financial position as of December 31, 2025 and 2024:

	2025		2024		
	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value	
<b>Aset Keuangan</b>					<b>Financial Assets</b>
<u>Aset Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi</u>					<u>Financial Assets Measured at Amortized Cost</u>
Kas dan bank	3.850.148.542	3.850.148.542	785.892.073	785.892.073	Cash on hand and in banks
Investasi jangka pendek	338.634.286.612	338.634.286.612	306.062.370.319	306.062.370.319	Short-term investments
Piutang usaha – pihak ketiga	22.653.456.987	22.653.456.987	23.179.503.866	23.179.503.866	Trade receivables-third parties
<b>Jumlah Aset Keuangan</b>	<b>365.137.892.141</b>	<b>365.137.892.141</b>	<b>330.027.766.258</b>	<b>330.027.766.258</b>	<b>Total Financial Assets</b>
	2025		2024		
	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value	
<b>Liabilitas Keuangan</b>					<b>Financial Liabilities</b>
<u>Liabilitas Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi</u>					<u>Financial Liabilities Carried at Amortized Cost</u>
Utang usaha	137.097.507.523	137.097.507.523	113.514.509.747	113.514.509.747	Trade payables
Beban masih harus dibayar	865.548.058	865.548.058	833.424.936	833.424.936	Accrued expenses
<b>Jumlah Liabilitas Keuangan</b>	<b>137.963.055.581</b>	<b>137.963.055.581</b>	<b>114.347.934.683</b>	<b>114.347.934.683</b>	<b>Total Financial Liabilities</b>

Manajemen berpendapat bahwa nilai tercatat aset dan liabilitas keuangan yang dicatat sebesar biaya perolehan diamortisasi dalam laporan keuangan mendekati nilai wajarnya baik yang jatuh tempo dalam jangka pendek atau yang dibawa berdasarkan tingkat suku bunga pasar.

Management considers that the carrying amounts of financial assets and financial liabilities recorded at amortized cost in the financial statements approximate their fair values either because of their short-term maturities or they carry interest rate at market.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

**30. PERIKATAN**

- a. Entitas melakukan perjanjian kerjasama (*sales note*) atas “Order bahan baku (*waste plate*)” dengan PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk guna memperlancar pasokan bahan baku (*waste plate*). Perjanjian (*sales note*) tersebut dimaksudkan untuk mempermudah Entitas untuk mendapat pasokan bahan baku (*waste plate*). Utang yang timbul dari pembelian tersebut dalam jangka waktu 30 hari dari tanggal pengiriman. Perjanjian tersebut telah diperbarui dengan perjanjian tanggal 8 Januari 2026 (lihat Catatan 24).
- b. Entitas melakukan perjanjian kerjasama (*purchase note*) atas “Penjualan bahan baku (*waste plate*)” dengan PT Surya Steel guna memperlancar perputaran bahan baku (*waste plate*) yang berlimpah. Perjanjian (*purchase note*) tersebut dimaksudkan untuk mempermudah Entitas untuk menjual bahan baku (*waste plate*). Piutang yang timbul dari penjualan jatuh tempo dalam waktu 30 hari sejak tanggal pengiriman. Perjanjian ini berlaku sampai jumlah pembelian bahan baku yang disepakati tercapai. Setelah 31 Desember 2025, perjanjian ini telah diperbarui pada tanggal 20 Januari 2026.
- c. Entitas melakukan perjanjian kerjasama (*pledge deposit*) atas “Jual Beli Gas” dengan PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk. Entitas memberikan jaminan yang bersifat tidak bersyarat (*unconditional*) dan tidak dapat dibatalkan (*irrevorable*) dalam bentuk deposito berjangka milik PT UOB Indonesia yang diperbarui secara otomatis (*automatic roll over*) sebesar USD 9.643 masing-masing pada tahun 2025 dan 2024 (lihat Catatan 5).

**30. COMMITMENTS**

- a. The Entity entered into an agreement (*sales note*) on “Order of raw materials (*waste plate*)” with PT Gunawan Dianjaya Steel Tbk in order to facilitate the supply of raw materials (*waste plate*). The agreement (*sales note*) is intended to facilitate the Entity to obtain supplies of raw materials (*waste plate*). The debt incurred to purchase is within 30 days from date of delivery. This agreement had been amended on January 8, 2026 (see Note 24).
- b. The Entity entered into an agreement (*purchase note*) on “Sales of raw materials (*waste plate*)” with PT Surya Steel in order to facilitate the turnover of raw materials (*waste plate*). The agreement (*purchase note*) is intended to facilitate the Entity on to sale of raw materials (*waste plate*). The receivables incurred on the sale are due within 30 days from date of delivery. This agreement is effective until the agreed quantity purchase of raw materials are reached. Subsequent to December 31, 2025, this agreement had been amended on January 20, 2026.
- c. The Entity entered into an agreement (*pledge deposit*) on “sale and purchase of gas” with PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk. The Entity agreed to provide unconditional and irrevorable guarantees in the form of time deposits owned by PT UOB Indonesia which are automatically roll over amounting to USD 9,643 in 2025 and 2024, respectively (see Note 5).

**31. INFORMASI SEGMENT**

Untuk tujuan pelaporan manajemen, Entitas hanya menghasilkan 1 (satu) jenis produk besi beton yang tidak memiliki karakteristik yang berbeda, baik dalam proses produksi, golongan pelanggan dan pendistribusian produk. Total aset dikelola secara tersentralisasi dan tidak dialokasikan. Entitas mengoperasikan dan mengelola bisnis dalam satu segmen yaitu besi beton.

Berikut ini adalah jumlah penjualan bersih Entitas berdasarkan pasar geografis.

**31. SEGMENT INFORMATION**

For management purpose, the Entity produces only 1 (one) roll bar product which has no different characteristics in production process, customer classification and product distribution. Total assets are managed centrally and not allocated. The Entity operates and manages the business in one segment which is roll bar.

The following are the amounts of the Entity’s net sales based on the geographical market.

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

<u>Pasar Geografis</u>	<u>Geographical Market</u>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Penjualan bersih berdasarkan pasar geografis dalam negeri:			<i>Net sales based on geographical market inside the country:</i>
Jawa Timur	129.185.459.370	125.616.177.500	<i>Jawa Timur</i>
Jawa Tengah	1.848.080.000	2.409.561.000	<i>Jawa Tengah</i>
Jumlah	<u>131.033.539.370</u>	<u>128.025.738.500</u>	<i>Total</i>

**32. STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI**

Amendemen yang berlaku efektif untuk laporan keuangan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2026 dan penerapan dini diperkenankan adalah sebagai berikut:

- PSAK No. 109, mengenai “Instrumen Keuangan” dan PSAK No. 107, mengenai “Instrumen Keuangan: Pengungkapan tentang Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan”.

Amendemen ini menambahkan dan mengklarifikasi ketentuan dalam PSAK No. 109 terkait penghentian pengakuan liabilitas keuangan, serta mengklarifikasi penilaian karakteristik arus kas untuk aset keuangan dengan fitur *ESG-linked*, aset keuangan dengan fitur *non-recourse*, dan instrumen yang terikat secara kontraktual seperti *tranche*. Amendemen ini juga mengubah ketentuan dalam PSAK No. 107 terkait persyaratan pengungkapan investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan menambah ketentuan terkait instrumen keuangan dengan persyaratan kontraktual yang mengubah waktu atau jumlah arus kas kontraktual.

Standar baru yang berlaku efektif untuk laporan keuangan yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2027 dan penerapan dini diperkenankan adalah sebagai berikut:

- PSAK No. 413, mengenai “Penurunan Nilai”.

PSAK No. 413 diterapkan pada aset keuangan syariah berupa hak tagih yang jumlah kas dan waktu pembayarannya sudah ditentukan dalam akad. Perhitungan penurunan nilai dalam PSAK No. 413 menggunakan konsep ekspektasi kerugian (*expected loss*) yang perhitungannya mencerminkan jumlah tidak bias dan probabilitas tertimbang (*unbiased and probability-weighted amount*) dan informasi wajar dan tersokong (*reasonable and supportable information*).

**32. NEW STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS**

*Amendmend which are effective for the financial statements beginning on or after January 1, 2026 and early adoption is permitted as follows:*

- *PSAK No. 109, regarding “Financial Instruments” and PSAK No. 107, regarding “Financial Instruments: Disclosures about the Classification and Measurement of Financial Instruments”.*

*These amendments add and clarify the provisions in PSAK No. 109 related to the derecognition of financial liabilities, as well as clarify the assessment of cash flow characteristics for financial assets with ESG-linked features, financial assets with non-recourse features, and contractually bound instruments such as tranches. These amendments also change the provisions in PSAK No. 107 related to the disclosure requirements for investments in equity instruments measured at fair value through other comprehensive income and add provisions related to financial instruments with contractual terms that change the timing or amount of contractual cash flows.*

*New standards which are effective for the financial statements beginning on or after January 1, 2027 and early adoption is permitted as follows:*

- *PSAK No. 413, regarding “Impairment Loss”.*

*PSAK No. 413 is applied to Islamic financial assets in the form of collection rights whose cash amount and payment time have been determined in the contract. Calculation of impairment loss in PSAK No. 413 uses the concept of expected loss whose calculation reflects the unbiased and probability-weighted amount and reasonable and supportable information. The calculation does not reflect the time value of money.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Perhitungan tersebut tidak mencerminkan nilai waktu atas uang (*time value of money*). Kafalah penjaminan risiko kredit ditentukan jumlah yang lebih tinggi antara jumlah provisi yang dihitung berdasarkan PSAK No. 413 dengan jumlah liabilitas yang telah dibentuk.

Pengakuan dan pengukuran penurunan nilai menggunakan dua model yaitu model umum dan model sederhana. Model umum diterapkan pada aset keuangan syariah yang umur awalnya lebih dari 12 bulan dan piutang murabahah yang mengandung unsur pembiayaan signifikan. Aset keuangan syariah dibedakan menjadi aset yang risiko kreditnya buruk (penyisihan untuk ekspektasi kerugian sepanjang umur) dan tidak buruk (penyisihan untuk ekspektasi kerugian 12 bulan). Model sederhana diterapkan pada aset keuangan syariah yang lain dan penyisihannya sebesar ekspektasi kerugian sepanjang umur.

- PSAK No. 118, mengenai “Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan”.

PSAK No. 118 menggantikan PSAK No. 201 mempertahankan banyak prinsip yang ada tetapi secara signifikan mengubah cara entitas melaporkan “laba atau rugi operasional.” PSAK No. 118 menetapkan struktur yang jelas untuk laporan laba rugi dengan mengelompokkan pos-pos ke dalam kategori operasi, investasi, pembiayaan, pajak penghasilan, dan operasi yang dihentikan. PSAK No. 118 mewajibkan pengungkapan tertentu, termasuk ukuran kinerja tetapan manajemen (“UKTM”), yang memungkinkan investor memahami bagaimana pandangan manajemen atas kinerja keuangan Perusahaan dan bagaimana ukuran tersebut dibandingkan dengan ukuran yang didefinisikan dalam PSAK No. 118.

Meskipun PSAK 118 tidak mempengaruhi pengakuan atau pengukuran pos-pos dalam laporan keuangan, dampaknya terhadap penyajian dan pengungkapan diperkirakan akan sangat luas, terutama yang berkaitan dengan laporan kinerja keuangan dan penyediaan UKTM dalam laporan keuangan.

- Pos-pos yang disajikan dalam laporan keuangan utama mungkin akan berubah akibat penerapan konsep ‘ringkasan terstruktur yang berguna’ dan prinsip yang ditingkatkan mengenai agregasi dan disaggregasi. Selain itu, karena *goodwill* akan disajikan secara terpisah dalam laporan posisi keuangan, Entitas akan memisahkan *goodwill* dan aset tidak berwujud lainnya serta menyajikannya secara terpisah dalam laporan posisi keuangan.

*Kafalah credit risk guarantee is determined by the higher amount between the provision amount calculated based on PSAK No. 413 and the amount of liabilities that have been formed.*

*Recognition and measurement of impairment use two models, namely the general model and the simple model. The general model is applied to Islamic financial assets whose initial life is more than 12 months and murabahah receivables that contain significant financing elements. Islamic financial assets are divided into assets with poor credit risk (provision for expected losses throughout life) and not bad (provision for expected losses of 12 months). The simple model is applied to other Islamic financial assets and the allowance is set at the lifetime expected loss.*

- PSAK No. 118, regarding “Presentation and Disclosure in Financial Statements.”

*PSAK No. 118 supersedes PSAK No. 201, retaining many existing principles but significantly changing how entities report “operating profit or loss”. It establishes a defined structure for the statement of profit or loss, categorizing items into operating, investing, financing, income taxes and discontinued operations. PSAK No. 118 mandates specific disclosures, including management-defined performance measures (“MPMs”), allowing investors to understand management’s view of the entity’s financial performance and how these measures compare to those defined in PSAK No. 118.*

*Eventhough PSAK No. 118 will not impact the recognition or measurement of items in the financial statements, it impacts on presentation and disclosure are expected to be pervasive, in particular those related to the statement of financial performance and providing MPM within the financial statements.*

- *The line items presented on the primary financial statements might change as a result of the application of the concept of ‘useful structured summary’ and the enhanced principles on aggregation and disaggregation. In addition, since goodwill will be required to be separately presented in the statement of financial position, the Entity will disaggregate goodwill and other intangible assets and present them separately in the statement of financial position.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**(Lanjutan)**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
**(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**(Continued)**  
**DECEMBER 31, 2025 AND 2024**  
**(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

- 
- Entitas tidak mengharapkan adanya perubahan signifikan dalam informasi yang saat ini diungkapkan dalam catatan, karena persyaratan untuk mengungkapkan informasi material tetap tidak berubah; namun, cara pengelompokan informasi tersebut mungkin berubah sebagai akibat dari prinsip agregasi/disagregasi. Selain itu, akan ada pengungkapan baru yang signifikan yang diwajibkan untuk:
    - a. UKTM;
    - b. rincian jenis beban untuk pos-pos yang disajikan berdasarkan fungsi dalam kategori operasi laporan laba rugi – rincian ini hanya diperlukan untuk beberapa jenis beban tertentu; dan
    - c. untuk periode tahunan pertama penerapan PSAK No. 118, rekonsiliasi untuk setiap pos dalam laporan laba rugi antara angka yang telah disajikan ulang berdasarkan penerapan PSAK No. 118 dan angka yang sebelumnya disajikan berdasarkan PSAK No. 201.
  - Dari perspektif laporan arus kas, akan ada perubahan cara penyajian bunga diterima dan bunga dibayar. Bunga dibayar akan disajikan sebagai arus kas pendanaan dan bunga diterima akan disajikan sebagai arus kas investasi, yang merupakan perubahan dari penyajian saat ini sebagai bagian dari arus kas operasi.
- *The Entity do not expect there to be a significant change in the information that is currently disclosed in the notes because the requirement to disclose material information remains unchanged; however, the way in which the information is grouped might change because of the aggregation/ disaggregation principles. In addition, there will be significant new disclosures required for:*
    - a. *MPM;*
    - b. *a break-down of the nature of expenses for line items presented by function in the operating category of the consolidated statement of profit or loss – this break-down is only required for certain nature expenses; and*
    - c. *for the first annual period of application of PSAK No. 118, a reconciliation for each line item in the consolidated statement of profit or loss between the restated amounts presented by applying PSAK No. 118 and the amounts previously presented applying PSAK No. 201.*
  - *From a statement of cash flow perspective, there will be changes to how interest received and interest paid are presented. Interest paid will be presented as financing cash flows and interest received as investing cash flows, which is a change from current presentation as part of operating cash flows*

Manajemen Entitas sedang mengevaluasi dampak dari standar baru, interpretasi, amendemen dan penyesuaian standar ini terhadap laporan keuangan.

*The management of the Entity are currently evaluating the impact of the new standards, amendment and improvements on the financial statements.*

---

### 33. INFORMASI ARUS KAS

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 terdapat akun dalam laporan keuangan yang penambahannya merupakan aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas. Akun tersebut merupakan bunga deposito yang akan diterima sebesar Rp 2.250.382.675 dan Rp 2.492.089.989 pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 (lihat Catatan 5).

### 33. CASH FLOWS INFORMATION

*For the years ended December 31, 2025 and 2024, there were accounts in the financial statements that the addition represents an activity that does not affect cash flows. The accounts is accrued interest on deposits amounting to Rp 2,250,382,675 dan Rp 2,492,089,989 for the years ended December 31, 2025 and 2024, respectively (see Notes 5).*

---

### 34. PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN

Manajemen Entitas bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan secara keseluruhan yang telah diselesaikan pada tanggal 30 Maret 2026.

### 34. COMPLETION OF THE FINANCIAL STATEMENTS

*The management of the Entity is responsible for the preparation of the financial statements which were completed on March 30, 2026.*

**PT BETONJAYA MANUNGGAL Tbk**

Jl. Raya Krikilan No. 434 Km. 28

Kecamatan Driyorejo, Gresik 61177

Telp : (031) 750 7303, 750 7791 | Fax : 031-750-7302

Email : [secretary@bjm.co.id](mailto:secretary@bjm.co.id)